

Verslag T1,5-gesprek dd 22-4-2020

Aanwezigen: [redacted] (OG MN, voorzitter), [redacted] (OG GPO), [redacted] (RAM), [redacted] (adviseur OG MN), [redacted] (adviseur OG GPO), [redacted] (OM), [redacted] (PM) en [redacted] (MPB, verslag)

Leeswijzer:

1. Met de term 'opdrachtgever' (OG) worden beide opdrachtgevers (MN en GPO) bedoeld, tenzij anders vermeld;
2. In het groen het besprokene (standpunt of actie) in het gesprek van 22 april (of van 17 februari);

1 Veiligheid

Algemeen beeld, incidenten en issues.

Incident Hijskraan
evaluatie afgerond en nav extra aandacht

Verzakking
om dergelijk onvoorspelbaar gedrag te voorkomen beheersmaatregel getroffen in vorm van extra verdichten. Werkzaamheden hiervoor in weekendafsluiting uitgevoerd.

Issue heiwerkzaamheden langs A7
Actueel discussie Levvel/ILT heiwerkzaamheden (qua duur enkele maanden) langs A7. ILT stelt dat Levvel maatregelen moet treffen om risico binnen valbereik heiwerk te minimaliseren, Levvel dreigt hierop vast te lopen en voorziet dat enkel afsluiting dit mogelijk maakt. Op dit moment dossier nog niet opgelost, actie bij Levvel om met gedegen verhaal voor ILT te komen. Risico is dat op basis hiervan een precedentwerking zou kunnen ontstaan voor andere projecten van RWS.

Actie: komende dinsdag 28 april al nader opschalen via MN en GPO. PT stelt memo op om OG nader te informeren.

Actie: de onderzoeksverslagen worden rondgestuurd binnen deelnemers van het overleg.

Specifiek: responsetijden.

Heeft vorig jaar escalatie over plaatsgevonden. Levvel vulde eea niet in. Na escalatie heeft Levvel alsnog actie ondernomen en nu is er botsabsorber standby en worden responsetijden gehaald.

Vraag uit vorig gesprek (T-gesprek):

Wanneer werkt Levvel cf de eisen van het contract? En weet VWM dit dan ook tijdig? M.a.w. wordt voldoende afgestemd met VWM en Beheerder?

Antwoord:

Levvel heeft dagelijks van 7.00 tot 18.00 uur een botsabsorber etc standby staan op Breezanddijk. Hiermee is de situatie al een stuk verbeterd. Met Levvel is afgesproken dat dit na een bepaalde tijd geëvalueerd wordt of dit voldoende is. T.b.v. de Periodieke Opgave is er een SCB toets gedaan waarbij de responstijden weer zijn bekeken. De situatie is sterk verbeterd, maar er is nog wel een situatie geweest waarbij de responstijd niet is gehaald. Hiervoor is een Negatieve Bevinding opgelegd.

2 Voortgang met betrekking tot de doelstellingen van het project.

Nota aan Minister verstuurd, Hierin is opgenomen wat huidige stand van zaken is aangaande doelstellingen: BSM vallen nu na BD; dijk, NSM pompen en spuien; keersluis en weg vallen binnen BD. Daarmee staat doelstelling waterkering onder druk omdat bij de BSM'en doelstelling nu niet voor eind 2022 ingevuld kan worden.

Nota nog niet bij Minister omdat [redacted] hier morgen nog telefonisch overleg met [redacted] over heeft.

Plaatsen eerste Levvelbloc zoals in beginsel bedacht in april is uitgesteld, Levvel krijgt productie op dit moment onvoldoende op orde. Plaatsen wordt vooralsnog geen moment Minister dit omdat dit nu pas in juni plaatsvindt en vanwege corona

Actie: aan leden van overleg wordt nota aan Minister verstuurd. NB. 23 april bleek dat memo aangepast wordt, door BS.

- 2.1 Waterkering versterken
- 2.2 Waterafvoer vergroten
- 2.3 Weg verbeteren
- 2.4 Samen met De Nieuwe Afsluitdijk (DNA) kansen benutten

3 Voortgang met betrekking tot de ambities van het project.

- 3.1 Ambitie veiligheid
- 3.2 Ambitie samenwerking
- 3.3 Ambitie toonbeeld
- 3.4 Ambitie trots

Nu geen mededelingen gezien tijd

4 Issues en wijzigingen (contract)

- 4.1 Algemeen beeld van de issues en wijzigingen

Op dit moment zijn er aan VTW's in behandeling (ingeschatte euro's): € [redacted], waarvan € [redacted] aan HR WOG 3 is. Dit is een hele grove inschatting. Dus overig is € [redacted]. Aantal issue/vtw's dat in behandeling is neemt drastisch af, komt door scherper definiëren wat een issue /wijziging is, maar ook in interactie terugleggen bij Levvel als er een discussie ontstaat die neigt naar een issue/vtw. Team is hierin gegroeid, door komt [redacted] en [redacted]. Er wordt strakker op gestuurd: "stick to he contract". Reeds afgesloten wijzigingen DBFM: € [redacted], waarvan € [redacted] HR WOG 1 en 2. Mbt Wog 2 wordt nu bij Levvel gevraagd om producten die binnen deze wijziging opgeleverd dienen te worden, pas dan volgt betaling laatste termijn. Discussie over AK: als deze beslecht is dan worden er veel vtw's omgezet in wijzigingen en gaat bedrag afgesloten wijzigingen omhoog.

Buiten scope

Buiten scope

- 4.2 Specifiek: hydraulische randvoorwaarden (HR)

Is nu opgenomen in Nota Minister, als besproken onder 2

Actie

Nav dit issue HR wordt overleg met adviseurs OG, BS, DGWB en FMC gestart om ervoor te zorgen dat er tijdig voldoende budget beschikbaar is. Dit onderwerp wordt besproken op de stuurgroep die medio mei plaatsvindt.

5 Tijd en mijlpalen

- 5.1 Prognose vs afspraken in Scopeformulier

Vigerende mijlpaal BD: december 2022. Mijlpaal VD: maart 2023.
Staat ter discussie door issue HR.

6 Geld: budget en prognose.

- 6.1 Prognose vs budget in cf scopeformulier

Meerjarenprognose vs budget:

Budget is € [redacted]. Prognose is € [redacted] (incl btw en afgerond). Verschil € [redacted] hiertussen is:

Buiten scope

- > spanning DBFM: € [redacted]; Buiten scope
- > niet DBFM is [redacted];
- > waarvan issue HR: [redacted];
- > overig is saldo van aanvullende posten (organisatiekosten [redacted], risicoreservering [redacted]) € [redacted] Buiten scope

Op dit moment kunnen we het project niet betalen, wordt veroorzaakt door HR. Gesprek met BS/DGWB/FMC etc om te komen tot budgettaire verruiming.

Jaarprognose 2020 vs budget 2020

De prognose 2020 die opgenomen is in SAP en de PDB is juist en actueel. Dus voor...

WBS 603.100 is de prognose € [redacted]

Dit bestaat uit kosten om het project uit te voeren (organisatiekosten). Dit is voor capaciteit, onderzoeken, kabels en leidingen etc. Hierin zijn ook de met aannemer van het DBFM-contract afgesloten of nog af te sluiten wijzigingen opgenomen. De grootste hierin is het bedrag van € [redacted] t.b.v. de wijziging Hydraulische randvoorwaarden. Hier hebben we eerder met elkaar contact over gehad. Buiten scope

Het MC-budget is in SAP en de PDB ruim € [redacted]. Het verschil met de huidige prognose bedraagt derhalve ruim € [redacted]. De verklaring van dit verschil komt voornamelijk door de wijziging betreffende de hydraulische randvoorwaarde. Deze is plm € [redacted]. In de 2^e helft van 2019 werd deze actueel. Toen we bij T2 in 2019 de opgave voor 2020 deden, was die wijziging nog niet bekend. Deze wijziging was daarom nog niet opgenomen in het MC-budget (T2-opgave). Hetzelfde geldt voor wijzigingen die eind 2019 / begin 2020 bekend zijn geworden en nu onderdeel zijn van de prognose. Buiten scope

Om te voorkomen dat we elk jaar enkele [redacted] aan wijzigingen in het lopende jaar aan de prognose toevoegen, gaan we vanaf T2 2020 onze risicoreservering, waar veelal wijzigingen uit betaald worden, verdelen over de komende jaren. Op deze wijze wordt onze prognose stabiel.

WBS 603.150 is de prognose € [redacted]. Buiten scope

Dit is een bedrag aan beschikbaarheidsvergoeding. Als de aannemer zijn prestaties volbrengt ontvangt hij periodiek dit bedrag. Vooralsnog hebben we geen reden om nu aan te nemen dat dit bedrag niet betaald gaat worden.

Totaal: € [redacted].

Bij T2 wordt de prognose wederom geactualiseerd.

Deze bovenstaande tekst is 16 april jl naar aanleiding van een vraag van BS met BS gecommuniceerd.

7 Risico's

7.1 Ontwikkeling top risico's

Risicodossier is behoorlijk stabiel, dus weinig nieuwe risico's. Bestaande worden afgeschat/hoger ingeschat.

Hoger ingeschat: areaal overgeleverd van PPO, veiligheidsniveau primaire kering en raakvlakken DBFM en overige projecten aan de Afsluitdijk.

Top van de risico's:

- > Areaal = plm 45 % van waarde dossier
- > Wijzigingen in overeenkomst (bijv. HR) = 20 %
- > Industriële automatisering = 15 %.

Proces

- > Maandelijks challenge van de risico's
- > Zodra ontwerp HR meer vaste vorm krijgt intensieve teamsessie om risicoprofiel opnieuw op te maken;

7.2 Nieuwe en gewijzigde risico's

Waarde/omvang risicodossier is tov budgettaire inpassing met € [redacted] toegenomen (van [redacted] naar [redacted]). Beperkte nieuwe risico's toegevoegd, bestaande worden afgeschat/hoger ingeschat.

Buiten
scope

Hoger ingeschat:

- areaal overgeleverd van PPO (zaken zouden door ppo opgeleverd worden maar niet op orde/gebeurt: seinen, zouthevel, staat van asfalt. Meer kosten voor project,
- veiligheidsniveau primaire kering: kans verhoogd omdat Levvel werkzaamheden voor stormseizoen niet gereed had. En werkzaamheden van Levvel aan Dijk IJsselmeerzijde niet afgestemd met beheerder)
- raakvlakken DBFM met overige projecten aan de Afsluitdijk (KWZ, schutsluis, draaibruggen), mn KWZ wordt hoger ingeschat. Complexer omdat meer partijen aanhaken en onduidelijk is wie nu actie onderneemt (Zie onder).

8 Kwaliteit

8.1 Projectorganisatie van opdrachtgever.

[redacted]

Buiten
scope

Actie komende tijd is versterking van team techniek en omgeving. Dit moet nog verder vorm gegeven worden in overleg TM/OM

Versterking team TM.

Vraag uit eerder T-gesprek:

Verzoek om mandaatadvies tbv inzet op team Dijk is negatief. Derhalve wordt ingezet op nieuwe (en brede) uitvraag of onder te brengen als meerwerk bij lopende bestelling (Back-office Techniek) RHHDV).

Reactie: wordt opgelost binnen overeenkomst. Geen aanvullende actie meer van lijn etc.

- Algemene stap die projectteam moet maken: meer in control (geheel overzien, relaties scherper krijgen, meer vooruitkijken), meer sturen op proces en planning, niet op stoel van Levvel zitten, Levvel wijzen op zijn rol en verantwoordelijkheid;
- Algeheel team: wijziging van de inrichting binnen team TM. Overgang naar bouwstromen met projectleiders.
- Team TM: voorstel is om voor techniek in te kopen bij RHHDV. Is inmiddels in gang gezet.
- Team OM: verzwaring van het team noodzakelijk, zowel op strategisch als operationeel niveau.
- Team CM/PB: op orde.
- Teamontwikkeling met extern bureau
- Wekelijkse teamsessies om issues te bespreken zodat we meer in onze kracht komen, nu helaas even stil door corona.

Toetsen (kader IKB) in de planning:

- Audit op prestatieverklaren
- Audit/evaluatie op toepassing leereffecten machineveiligheid collega projecten

Inkoopproces OM en facturatie OM niet op orde: vertraging van afhandeling.

Norm voor op tijd (95%) betalen wordt niet gehaald door team. Schommelt nu rond 75 % op tijd.

8.2 Projectorganisatie van de opdrachtnemer.

Zorgpunt is ook onderdeel van Nota aan Minister

SCB: door uitbraak en maatregelen Corona liggen toetsen nu stil tot nader order (wanneer er weer veilig gewerkt kan worden).

9 Organisatie en samenwerking

9.1 Projectteam

Zie ook 8.

- 9.2 Relatie en samenwerking met beheerder en VWM
- 9.3 Relatie en samenwerking in de keten met Bestuur Staf en DGWB
- 9.4 Relatie en samenwerking met overige partijen
- 9.5 Relatie en samenwerking met Levvel

10 Raakvlakprojecten

10.1 Energie-aansluiting locatie Den Oever.

Uitvoering opdracht aanleggen stroomvoorziening: gaat goed. Beschikbaar hebben van stroom ligt op koers / cf nieuwe planning: februari 2021 is uiterste datum. Zit nu op koers om dat te halen. Wordt voortdurend afgestemd met Liander en Levvel.

Financieel geschil

Contractwaarde is [REDACTED]. Liander komt met nacalculatie van fase 1 en vooraankondiging van fase 2 met een bedrag van plm € [REDACTED].

Intern RWS (obv projectteam, juristen, ICG, management) wordt een aanpak opgesteld. Nu is het plan als volgt:

- Rws projectteam stelt een tegenvoorstel op wat wij redelijkerwijs vinden;
- Vervatten in brief, richten aan Liander (na interne afstemming)
- Gesprek met Liander.

Buiten scope

Aanname is dat we niet weggkomen met [REDACTED] maar ook niet uitkomen op [REDACTED]. Ergens er tussen in. Er zijn concrete aanknopingspunten om dit te realiseren (zo stelt RWS). De opslagen en de omvang in euro's van het meerwerk ter discussie stellen. Dus geen discussie over nacalculatie vs meerwerk, want dat zijn uitwisselbare begrippen.

Actie

PT stelt brief op, deze wordt vooraf gedeeld/afgestemd met diverse betrokkenen, waaronder OG GPO en adviseurs, maar ook juristen en leden van kernteam Afsluitdijk.

10.2 Energie-aansluiting Locatie Kornwerderzand.

Beslissing kernteam: RWS is verantwoordelijk voor aanleggen van stroomvoorziening, dwz RWS neemt nu initiatief om dit te organiseren. Verdeling van de kosten (met Levvel) wordt in een later stadium opgepakt. Belangrijk is dat deze er komt.

Voor dit onderdeel wordt projectleider gezocht --> inhuur EPK of uitbesteding

10.3 Areaal opgeleverd door PPO

Vraag vorige T-gesprek:

Volgend gesprek OG dient duidelijkheid tav onderdelen van het areaal te zijn. Duidelijk moet worden wie dit betaalt ?

Reactie Projectteam:

Levvel heeft hiervoor een concept Kennisgeving van een Bijzondere Omstandigheid ingediend.

Deze was echter incompleet en is door RWS geretourneerd.

Levvel zal een nieuwe Kennisgeving indienen. Wanneer deze komt is niet bekend. De bovengenoemde rekening van ca [REDACTED] is gebaseerd op van een inschatting van Levvel.

Dit is niet gebaseerd op een scope die met RWS is overeengekomen. De scope-discussie moet nog gevoerd worden.

Levvel geeft aan dat werkzaamheden uitgevoerd door RWS voor AD niet goed zijn gedaan.

Dit zou betekenen dat de opdrachtgever van deze werkzaamheden een werk heft geaccepteerd dat niet aan de eisen voldoet.

10.4 Vismigratierivier (VMR).

10.5 Windmolen Park Friesland (WPF).

10.6 Monument De Vlieter.

10.7 Draaibruggen Den Oever / Kornwerderzand.

10.8 Verbreding sluis Kornwerderzand (regio sluis).

10.9 Stevinsluizen (Den oever).

10.10 Havendammen C.

11 Wat verder ter tafel komt

Rol Hotspotoverleg --> 1x 6 weken

Wat doen we met VOS en stuurgroep ter voorbereiding op bestuurlijk stuurgroep begin juni.?

VOS deelnemers allemaal ook aanwezig bij T gesprek en Hotspot overleg

Stuurgroep deelnemers met uitzondering van [REDACTED] en [REDACTED],
[REDACTED]

Voorstel om beide overleggen te laten vervallen en schriftelijk richting stuurgroep een korte proces up date te geven vooraf aan bestuurlijke stuurgroep. Belangrijk voor bestuurlijke stuurgroep is dat we afgestemde stukken voorleggen die bij Minister bekend zijn...met huidige nota vangen we dit op, mogelijk wel probleem als Minister kamer pas in juni via waterbrief informeert

Actie: stuurgroep I&W krijgt wel doorgang. Via skype oid. Half/eind mei.

Actie: van belang is om de verbindingen tussen projecten op Afsluitdijk goed in beeld te krijgen en te houden. Geschikt overleg/instrument hiervoor is hotspot/gebiedsgerichte aanpak. Dit vergt overleg en afstemming tussen de projecten en de leden. Intern project wordt besproken hoe hier invulling aan te geven.

12 Afsluiting