

Van: [redacted] (GPO)
 Verzonden: maandag 31 augustus 2020 10:00
 Aan: [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (MN); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (MN)
 CC: [redacted] (GPO); [redacted] (GPO)
 Onderwerp: tkn verslag CEO-overleg RWS-Lewel 28/8/2020

Beste collega's,

Bijgaand onderstaand een kort verslag van het CEO-overleg Afsluitdijk van afgelopen vrijdag. Graag vertrouwelijk behandelen en niet verder verspreiden.

Korte weergave van het CEO-overleg Afsluitdijk vrijdag 28 augustus.

Aanwezig: [redacted], [redacted], [redacted], [redacted], [redacted], [redacted], [redacted], [redacted].

Veiligheid

[redacted] geeft een uitgebreide toelichting op 8 incidenten uit de afgelopen periode, inclusief de acties die Levvel genomen. Het betreft 3 maritieme incidenten (losgeslagen bakken), 3 incidenten met lasdekens en 3 'echte' veiligheidsincidenten. Gelukkig heeft dit niet tot ongevallen geleid, maar alom wordt geconstateerd dat er teveel incidenten zijn. [redacted] en [redacted] geven aan dat zij er persoonlijk actie op gezet hebben en blijven zetten.

Liquiditeit

- De door RWS-vergoede HR-uren april, mei en juni zijn betaald en ontvangen
- De incrementele kosten voor grote cilinders zijn betaald en ontvangen
- De WOG-keersluis is 2-zijdig ondertekend, maar moet nog betaald worden.
- De HR-uren vergoeding voor juli en augustus: mee bezig
- De WOG-Dijk: mee bezig, kan binnenkort ondertekend worden.

[redacted], aldus [redacted].

10.1.C

Design- en scope freeze

- 80 openstaande punten geconstateerd
- Over een aantal zijn al beslissingen genomen
- Komende week worden er naar verwachting 40 opgelost
- Voor de resterende punten wordt er een afhandelingsactie op gezet in termen van geld en/of planning.

Op de vraag of er een showstopper tussen zit voor de voortgang van de WOG-HR wordt, wordt aangegeven dat dat niet zo is. Wel zitten er nog een paar lastige punten tussen en als voorbeeld wordt gegeven de vraag "hoe vaak moet de keersluis dicht in de toekomst (na 2050)".

WOG-HR

- Planning 2.0 gereed
- De sommen worden gemaakt voor de totale kosten (AKWR, tijdsgebonden, indirect, direct)
- In de 2-de of 3-week van september 'pressure cooker' sessie (2 a 3 dagen) organiseren.

[redacted] benadrukt dat het van essentieel belang is dat we uiterlijk eind september een goed beeld hebben van een betrouwbare, realistische planning en kosten (met een beperkte bandbreedte). Dit op uitdrukkelijk verzoek van [redacted]. Verzoekt in de planning ook op imago-zaken te letten. De VMR en het fietspad zijn voor I&W belangrijk. Geven bij een succesvolle, tijdige realisatie een positief beeld naar buiten, wat afstraalt op het hele project. Neem dat in je planning mee.

[redacted]: voor WOG-BSM moet nog het nodige gebeuren. Apart over gesproken met [redacted] en afspraken gemaakt over planning en activiteiten.

Dijk

[redacted] informeert naar de voortgang van de dijk, aangevend dat hij hoort dat er vertraging is.

[redacted] geeft aan dat team Dijken goed loopt. Er worden nu 700 blokken per week gelegd. Er zijn er 10.000 op voorraad. Deze week is besloten om de legproductie uit te breiden naar 1000 per week. In totaal worden er 70.000 blokken gelegd.

[redacted] onderschrijft dat er geen zorgen zijn bij de voortgang van de dijk.

IL&T en bouwkuipen A7

Het besluit is nog niet gevallen. Nog 1 verbeterde berekening nodig. Maandag weer bijeen.

[redacted] geeft aan dat we dit proces goed moeten gaan evalueren. Leren en verbeteren. Neem IL&T mee en laat ze in hun waarde. Beter afspreken met elkaar wat we nodig hebben. En zet er iemand bij die beide werelden kent. De afgelopen periode is het bijna misgegaan. Dit kost iedereen teveel inspanning.

[redacted]: onderschrijft dat het beter moet, zeker gezien de hoeveelheid vergunningen die nog komt. Vindt dat IL&T te veel leunt op Antea. Er is weinig expertise bij IL&T zelf aanwezig is.

[redacted]: wil snel escalatie op senior-niveau. Systeem beter stroomlijnen. Dit kost teveel geld.

[redacted]: eerst investeren in gelijkwaardige relatie Levvel - IL&T. En een goed proces organiseren. Dat kan de benodigde vertrouwensbasis geven. Het ijs waarop we schaatsen moet echt dikker worden.

(actie) [redacted] verzoekt [redacted] en [redacted] de evaluatie op te pakken. Hierin ook Antea als aparte speler te onderscheiden. Daarna proces snel verbeteren.

Nieuwe aanvraag Baggeren Geulen, LNV

[redacted] licht de nieuwe aanpak toe.

Het omklappen van de werkzaamheden aan de dijk, geeft 25 weken respijt. Tijd die gebruikt wordt voor een zorgvuldige afhandeling van de nieuwe aanvraag bij LNV.

Samenwerking

Beeld [redacted]: onderlinge samenwerking loopt goed.

[redacted]: samenwerking met bijvoorbeeld [redacted], [redacted], [redacted] loopt heel erg goed. [redacted] is bijvoorbeeld duidelijk de eerste man voor het contract en de operatie. [redacted] zit meer in de ondersteunende rol v.w.b. het verbeteren van de project-randvoorwaarden, het opzetten van leerprocessen en het faciliteren van verbeteringen.

[redacted]: de sfeer is een stuk beter. Aan de vooravond van een belangrijke maand. Duidelijkheid over de WOG-HR. [redacted] en [redacted] gaan zich er zelf mee bemoeien. En [redacted] geeft nogmaals aan binnenkort hopelijk de productie aan de dijk te verhogen.

[redacted]: hoor in eigen organisatie absoluut positieve geluiden dat de samenwerking beter gaat.

Communicatie

Op verschillende momenten tijdens het overleg wordt het belang van (meer) communicatie benadrukt. Dus als de dijk-productie goed loopt, dan [redacted] erbij met positieve communicatie. Het iconische karakter van de werkzaamheden aan de Afsluitdijk (nog) beter over het voetlicht brengen.

Daarnaast een communicatienlij ontwikkelen en samen met Levvel zetten op de komende WOG-HR. [redacted] dringt er op aan dit snel te organiseren (actie: [redacted], [redacted], [redacted], [redacted], [redacted]).

Rondvraag

[redacted]: wie van RWS bij de pressure cooker aanwezig? Actie: [redacted] en [redacted] maken een voorstel.

[redacted] geeft aan een geschikte persoon te kennen voor de evaluatie IL&T.

Nabespreking [redacted], [redacted], [redacted].

- Goed voorbereid. Goed overleg gevoerd.

- Hoe zit het met wel/geen dijkvertraging? Op basis van aantallen blokken geeft Levvel ons het beeld "geen vertraging". Nog aanvullende informatie uit RWS-team? (Actie: [redacted] / [redacted])

- IL&T / Levvel evaluatie + verbeteringen; snel en goed opzetten (Actiehouder RWS: [redacted])

- Betalingen. Zorgen dat er nu geen stop komt bij RWS (Actie: [redacted] gaat er bij BS achteraan)

- Rolverdeling RWS-team nader bespreken (Actie: [redacted] / [redacted])

