



Agenda T3-gesprek dd 9 december 2019

Genodigden: [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Afwezig:

Vooraf.

In het groen het besprokene (standpunt of actie) in het gesprek van 6 november.

In het geel de actualiteit tov vorig gesprek van 6 november.

Met de term 'opdrachtgever' (OG) worden beide opdrachtgevers (MN en GPO) bedoeld, tenzij anders vermeld.

1. Opening, vaststellen van de agenda en mededelingen

- Geen.

2. Veiligheid

Actualiteit:

- In afgelopen maanden zijn er enkele incidenten geweest: omgevallen kraan, medewerker met hand in hete substantie, verzakking A7 bij Den Oever, niet sluiten van de spuisluizen Den Oever, incident medewerkers (ISZW en IL&T) te water gevallen en meerdere kleinere ongevallen (zoals: omvallen hekwerk tegen auto en aanrijding shovel tegen geparkeerde auto) en diverse olie lekkages .

Naar aanleiding hiervan zijn een aantal onderzoeken en evaluaties gehouden, waaronder:

- Onderzoek naar de oorzaken van het omvallen van de draadkraan op 6 augustus 2019: dit is gezamenlijk uitgewerkt in een Root Cause Analysis (RCA). Het concept onderzoeksrapport en de managementsamenvatting van het eindrapport is besproken. Hierin werden aanbevelingen hoe we de kwaliteit in keten ON en OG verbeteren gemist. Levvel werkt nog aan de definitieve versie.
- Verzakking A7: De onderzoeksrapportage is nog niet definitief, omdat Levvel aanvullende sonderingen heeft laten uitvoeren om de oorzaken nauwkeuriger in kaart te brengen. In de gesprekken en evaluatie met Levvel is ook de invloed op de dijk behandeld. Geoordeeld is dat de dijk dusdanig ver van de bouwkuip (D4) ligt, dat er geen sprake was van verweking van het dijklichaam. Voor de toekomst worden wel damwanden geplaatst in dijklichamen. Het risico zal dan in ieder geval vooraf worden beschouwd.
- Incident medewerkers te water zijn gevallen. Er is aanvullend op het incidentformulier een oorzaak analyse uitgevoerd. Deze analyse is intern Levvel nog in behandeling.

Ten aanzien van het punt "veiligheid onvoldoende in de werkplannen" vraagt Ype specifiek hier aandacht voor. Team is nu aan zet om een passende stap te zetten. Punt speelt al



enige tijd. Opdrachtgever ondersteunt een interventie richting Levvel.

- Welke stappen zijn tot nu ondernomen om dit punt te veranderen:
 - Werk- en keuringsplannen worden intensief op veiligheid getoetst en trends hieruit zijn meerdere keren besproken met de veiligheidsmanager Levvel. De inhoud van het werkplan wordt nu aangevuld met onder meer: rol V&G-coördinatie Uitvoering op werkplekken en kwaliteitsverbetering RI&E voor uitvoerende werkzaamheden. Tevens worden de reviewformulieren gedeeld met de veiligheidsmanager en manager operationele veiligheid. Het doel is kwaliteitsverbetering van dep plannen en RI&E's uitvoering.
 - Er is een regulier strategisch veiligheidsmanagementoverleg opgestart. Doel is periodiek het niveau van veiligheid te bespreken, het betreft onder meer besluiten nemen ter verbeteren van veiligheidsmanagement voor het ontwerp- en uitvoeringsproces en daarnaast is er nu een gezamenlijk overleg met de veiligheidkundigen van Levvel. Doel is periodiek bespreken van relevante onderwerpen en afspreken hoe wij onder meer gevaren en risico's op werkplekken opheffen en herhaling voorkomen.
 - Gezamenlijke training V&G-coördinatie ontwerpleiders: het doel is het bijbrengen van kennis over V&G-ontwerpuitgangspunten (wettelijke verplichting), het toepassen van relevante VG-aspecten in ontwerpnota's, uitwerken van kwalitatieve RI&E-ontwerp, (rest)risico's overdragen aan werkvoorbereiding en relevante onderwerpen laten opnemen in werk- & keuringsplannen voor de uitvoering.
 - Gezamenlijke training V&G hoofd(uitvoering) het doel is het bijbrengen van relevante kennis over de taak en rol van V&G-coördinator uitvoering op werkplekken en hoe veilig werken met bij gelijktijdige uitvoering van activiteiten.
 - Er wordt gewerkt aan gezamenlijk KPI's.

3. Ambities van het project (nieuw vast agendapunt)

Veiligheid: zie boven.

Toonbeeld: komt terug in diverse onderwerpen.

Samenwerking

■ vraagt hier blijvende aandacht van het projectteam voor. Afstemming met name met de regionale partijen is van belang, zeker als het gaat over omgevings- en gebruikershinder. Wees transparant en blijf elkaar betrekken. Maak verwachtingen duidelijk.

Actualiteit:

Stand van zaken.

Trots

Actualiteit:

- De expositie met betrekking tot de Levvel-blocs is gaande en wordt in januari afgerond.

4. Contractuele mijlpalen van project

Afgesproken mijlpalen:



- Beschikbaarheidsdatum – 31 december 2022 (incl. 3 maanden OG en 3 maanden ON-buffer);
- Voltooiingsdatum – 15 maart 2023.

Actualiteit:

- In Q1 2019 wordt de baseline/planning met Levvel vastgesteld.

5. Uitvoering / samenwerking met Levvel

Dit agendapunt komt als rode draad terug bij de andere agendapunten en wordt daarom niet meer afzonderlijk besproken, tenzij daar aanleiding voor is.

6. Aanpak issue Hydraulische Randvoorwaarden

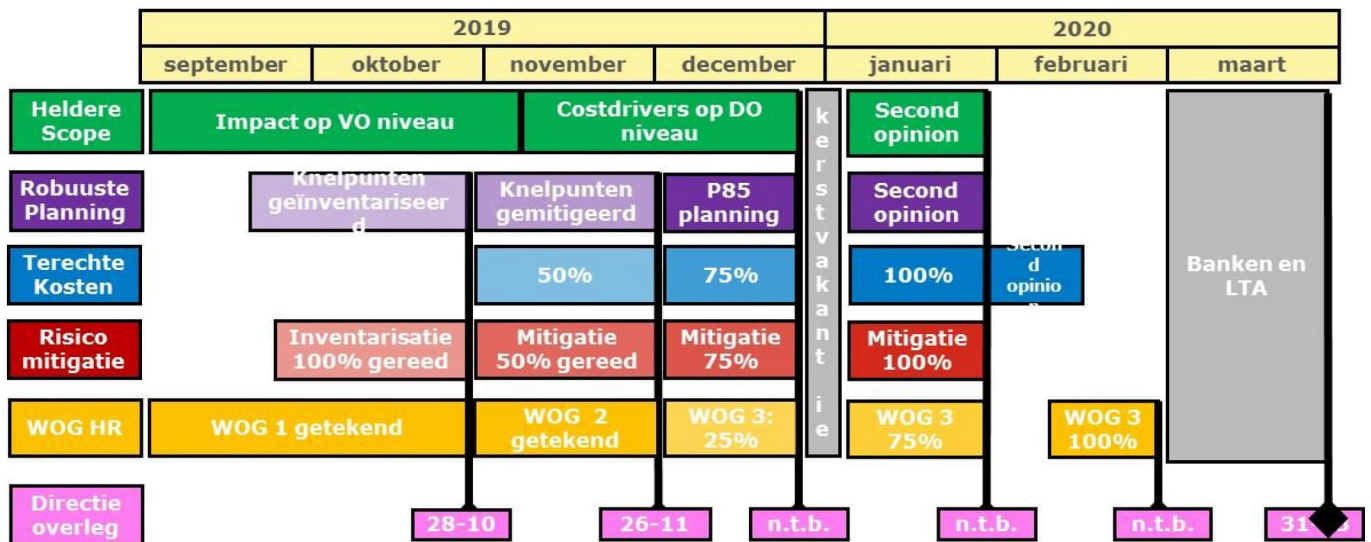
In de Hydraulische Randvoorwaarden is aangegeven dat de ON voor de kunstwerken een golfhoogte van 0,64m vanaf het IJsselmeer moeten hanteren. Echter, geconstateerd is dat dit te laag is en dat de golfhoogte ca 1,40 m moet bedragen. Het wijzigen van de golfhoogten zal gevolgen hebben voor het constructief ontwerp van de nieuwe spuisluizen, pompen en schuiven van de bestaande spuisluizen.

Directie-overleg RWS en Levvel 26 november jl.

Dit overleg is ingesteld om het issue Hydraulische Randvoorwaarden met Levvel te Bespreken.

Wordt mondeling toegelicht.

Planning / acties voor issue HR:



7. Voortgang en stand van zaken projectonderdelen.

[Redacted content]



Naast het spoort van interactie is een volgende maatregel in het kader van SCB een combinatie van toetsen uit te voeren op één onderwerp/thema zodat een integraal beeld wordt verkregen. Dit kan ervoor zorgen dat het in de keten van dat betreffende onderwerp expliciet zichtbaar wordt waar het niet goed gaat, waarna meer onderbouwd en gericht actie ondernomen kan worden.

b. Vergunningverlening ()

De voortgang in de verlening is gekoppeld aan het ontwerpproces. Problemen in het ontwerpproces kunnen zich vertalen naar de vergunningverlening. Momenteel loopt de aanvraag voor dammen cluster 7. Met ILT zijn goede afspraken gemaakt om de benodigde doorlooptijd (voor ILT) te verlengen. Op deze manier is er meer rek in de procedure en kan deze tot een gewenste resultaat (te verstrekken vergunning) komen.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

d. Weg / A7

11

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Buiten scope

Afsluiting fietspad.

Er wordt op dit moment door het project verkend welke mogelijkheden er zijn voor de openstelling van het fietspad in 2020. Komend jaar is er slechts 1 rijbaan beschikbaar en de fietsbruggen bij Den Oever zijn verwijderd. Alleen bij een gehele afsluiting van de A7 zou openstelling van het fietspad mogelijk zijn. RWS vindt dit niet wenselijk.



e. Spuimiddelen (bestaand en nieuw)

Het issue HR heeft betrekking op dit onderdeel. Zie agendapunt 6.

f. Keersluis Den Oever (DOV) en Kornwerderzand (KWZ)

Actualiteit

Geen.

g. Dammen

Actualiteit

Laatste inzicht is dat Levvel deze tijdig gereed heeft.

h. Doorlaatmiddel Vismigratierivier

Actualiteit

Risico/kans op vertraging op doorlaatmiddel omdat de by-pass enkele maanden vergraagt.

8. Raakvlakprojecten

Onderstaande projecten zijn GEEN onderdeel van de scope van het project Afsluitdijk, maar raken het project wel door de gelijktijdige uitvoering of kunnen het project gaan raken.

a. Energie-aansluiting locatie Den Oever

Met Levvel zijn we contractueel overeengekomen dat RWS op 1 mei een passende energie-aansluiting beschikbaar heeft. Er is regelmatig afstemming tussen Liander, Levvel en RWS om dit te realiseren. Met de kennis van nu eind mei de meest waarschijnlijke datum dat deze voorziening wordt opgeleverd. Voor Levvel is dit geen probleem. Dit wordt contractueel gewijzigd.

Issue over kosten.

Buiten scope

Liander heeft in een rapportage van februari 2019 voor het eerst melding gemaakt van hun prognose eindstand. Deze bedraagt ██████████, terwijl het contract een waarde heeft van ██████████. Op 8 oktober jl is er een gesprek geweest waarin Liander een toelichting heeft gegeven. RWS is gevraagd een reactie te geven. Inmiddels is overleg gestart met juristen en anderen om te verkennen hoe dit geschil op te lossen.

Actualiteit

Geen. Niet anders dan hierboven.

b. Energie-aansluiting Locatie Kornwerderzand.

Volgens Levvel zou de kabel naar de aansluiting bij KWZ niet voldoen aan de 2 MVA waarde. Levvel is hier wel van uitgegaan. Gebleken is dat de aansluiting van de Friese kust naar Kornwerderzand al jaren net voldoet voor het huidige gebruik (licht knippert als sluisdeur wordt bediend) en er geen vermogen beschikbaar is voor Keersluis Kornwerderzand en Coupure VMR.

Actualiteit

- RWS heeft verzoek bij Liander ingediend. Liander stelt een project hiervoor in. 27 november heeft het project een gesprek met Liander.
- Vooralsnog gaat Liander uit van een levertijd tussen de 36 en 60 maanden.
- RWS heeft noodstroomvoorziening als emvi in contract staan.



c. areaal opgeleverd door PPO

PPO heeft areaal opgeleverd aan Levvel. Voorafgaand aan deze handeling heeft het projectteam een risico ingeschat dat het areaal niet zo opgeleverd wordt als Levvel het heeft kunnen inschatten op basis van de verstrekte gegevens.

Actualiteit

Het overgedragen areaal is door Levvel geïnspecteerd en op basis hiervan zijn per object afspraken gemaakt.

- Weg: op enkele trajecten zit achterstallig onderhoud wat een directe link heeft met veiligheid (stroefheid, onderhoudstoestand geleiderails en belijning). De omvang is inzichtelijk gemaakt en besproken met RWS. Streven is om dit voor de winter hersteld te hebben (en dan de komende 2-3 jaar vooruit te kunnen).
- VTW / rekening door Levvel ingediend ter grootte van [redacted] voor [redacted] Buiten scope
herstelwerkzaamheden aan de A7. Conform bovenstaande passage zou Levvel de kosten voor rekening moeten nemen. Na Contractdatum en voor Aanvangsdatum zijn er door RWS MN nog werkzaamheden verricht aan de weg en de geleiderail. Naar de mening van Levvel is dit niet conform de afspraken gebeurd.

Lopende actie:

Aan Levvel is gevraagd te onderbouwen waar RWS MN niet heeft voldaan. Deze actie loopt nog. Afgelopen week is er overleg geweest met Levvel over dit punt. Levvel heeft een aantal zaken aangepakt na overleg met de beheerder. Een deel van deze werkzaamheden betrof aantoonbaar achterstallig onderhoud en een deel betrof preventieve werkzaamheden van Levvel om er voor te zorgen dat Levvel de komende periode aan de eisen voldoet. Afgesproken is dat het aantoonbaar achterstallig onderhoud middels een Geval van vergoeding zal worden vergoed.

d. Vismigratierivier (VMR)

Actualiteit

De provincie dient de aanbesteding nog op te starten. Met de provincie is afgesproken dat RWS het aanbestedingsdossier mee leest / toets. Op deze wijze kunnen de raakvlakken geborgd worden.

e. Windmolen Park Friesland (WPF)

Actualiteit

Eind 2020 dienen de turbines te draaien. Momenteel zijn de werkzaamheden. Eerstvolgende raakvlakoverleg met Levvel, WPF en RWS is begin 2020. Er is een eerste raakvlak met dijkvak 17.

f. Monument De Vlieter

Op verzoek van Midden Nederland is in kernteam onlangs besproken of dit aan scope van DBFM toegevoegd kan worden. Het kernteam staat hier open voor en wil dit bespreken, mits aan een aantal voorwaarden is voldaan. Deze voorwaarden zijn: inkoopbehoefte duidelijk beschreven in een inkoopplan, geen verstoring planning DBFM, volledige budgettaire dekking en akkoord/instemming van ICG.

Vanuit projectteam wordt aangehaakt met het team van [redacted] om de raakvlakken goed te overzien. Eerder is gesproken over het uitbreiden van de DBFM met deze opgave. Wat is de wens van de opdrachtgever hierin ?

g. Draaibruggen Den Oever / Kornwerderzand



Met de draaibruggen Den oever is een serieus raakvlak dat tot flinke problemen voor de DBFM kan leiden als niet gebruik gemaakt wordt van de afgestemde tijdsvensters waarin het onderhoud kan plaats vinden.

Aan de opdrachtgever wordt gevraagd hier aandacht voor te hebben.

h. Verbreding sluis Kornwerderzand (regio sluis)

Op 20 november hebben RWS en de provincie elkaar gesproken over de raakvlakken tussen project Afsluitdijk en de sluis. RWS en provincie Fryslân zijn van mening dat de omgeving mag verwachten dat provincie en rijk afstemmen over wat er op de dijk gebeurt. Uitgangspunt is dat het werk KWZ de versterking niet mag belemmeren of vertragen.

Bij het opstellen van de Realisatieovereenkomst dient het belang van het project Afsluitdijk geborgd te worden.

i. Stevinsluizen (Den oever)

MN heeft verzocht om de inspectie en onderhoud onder te brengen bij de DBFM. Projectteam Afsluitdijk onderzoekt nu of het opportuun is om het verzoek van MN dit onder te brengen bij de DBFM. De beslissing dient nog genomen te worden. Zodra er meer informatie bekend is, wordt dit ingebracht bij OG.

j. Havendammen C

Momenteel vindt de afronding van deze werkzaamheden plaats. Er waren nog enkele beperkte restpuntjes die binnenkort weggewerkt zijn.

9. Samenwerking met gemeente Hollands Kroon

RWS is (wederom) niet ingegaan op het verzoek van de gemeente om een bord langs de A7 te plaatsen met de tekst "Waddenpoort" wat de gemeente graag wil uitdragen en dat is niet goed gevallen. De gemeente blokkeert samenwerking rond betere wachtruimte voor de fietsers.

Bespreekpunt in DT MN op 1 oktober hoe hier mee om te gaan.

Actualiteit

heeft wethouder gebeld, gemeente ziet af van naamverandering en vermelding op de borden. geeft aan dat hun ambtenaren stroefheid bij RWS ervaren terwijl gemeente altijd op verzoek van RWS snel moet reageren. Project dient hier aandacht aan te besteden.

10. PAS

RTL nieuws heeft onlangs een bericht naar buiten gebracht over de impact van de stikstofproblematiek op verschillende rijksprojecten waarbij ook het project Afsluitdijk wordt genoemd. Verschillende andere media hebben dit bericht overgenomen. Zie Bijvoorbeeld: <https://nos.nl/artikel/2301304-versterking-afsluitdijk-en-126-andere-grote-rijksprojecten-stilgelegd.html>

Uit het bericht komt het beeld naar voren dat de werkzaamheden aan de Afsluitdijk geen doorgang meer kunnen vinden. Dat is niet het geval. De werkzaamheden aan de dijk worden



uitgevoerd op basis van een onherroepelijke natuurvergunning die in januari 2016 aan Rijkswaterstaat is verleend. Voor deze vergunning is geen gebruik gemaakt van het stikstofprogramma waar de Raad van State mei dit jaar een streep door heeft gezet. Voor de herstelwerkzaamheden aan de IJsselmeerzijde van de dijk is vorig jaar een aanvullende natuurvergunning aangevraagd. De afgifte van deze aanvullende vergunning loopt door de uitspraak van Raad van State wel vertraging op. Mogelijk valt deze mee nu het kabinet projecten waar niet veel aan de hand is doorgang wil laten vinden, er is namelijk sprake van een zeer geringe depositie.

De overige vergunningen die no verkregen moeten worden zijn uitvoeringsvergunningen (Omgevingsvergunning bouwen), waarbij niet getoetst wordt aan stikstofdepositie en de PAS dus geen rol speelt.

Actualiteit

Project past stikstofberekeningen aan op nadere uitvoeringsmethoden van Levvel, verwachting is dat uitstoot daardoor nihil is er vergunning verkregen kan worden. Zo niet dan zal worden opgeschaald naar stuurgroep stikstof omdat de aanvraag voldoet aan de criteria van het kabinet (maar de ambtenaren van LNV hier niet naar handelen). Werkzaamheden IJsselmeerzijde zijn vertraagd tot tenminste februari 2020. De vergunning zou er dan moeten kunnen zijn.

11. PFAS

Projectteam heeft format ingevuld en ingezonden. Conclusie is: op dit moment nog geen acuut issue bij project maar gezien vele grondverzet gaat dit wel spelen. Projectteam brengt momenteel de impact samen met Levvel in kaart. Verwachting is dat de impact meevalt omdat alle materialen worden hergebruikt en daar lijken wel mogelijkheden voor te zijn of te komen. Er hoeven dus geen grote hoeveelheden grond te worden afgevoerd. Wel moet er veel materiaal worden aangevoerd, waarbij Levvel voornamelijk keuzen kan maken waar in te kopen. Probleem ontstaat pas als markt op slot gaat, of dat gaat gebeuren is nog niet duidelijk.

Actualiteit

Levvel brengt in kaart in hoeverre PFAS speelt in project(gebied). Baggeren is toegestaan en binnen het systeem opgeslagen.

12. Beheerder

Samenwerking projectteam en beheerder

Betrokkenheid van beheerder.

De responstijden bij calamiteiten op de A7 worden tot op heden nog niet gehaald. Dit raakt ook veiligheid. PT is hierover met Levvel in gesprek waarbij RWS voornemens is om, indien Levvel dit zelf niet oppakt, zo nodig zelf calamiteitenmaterieel te organiseren (en later te verrekenen) zodat eind dit jaar de responstijden gehaald kunnen worden.

Actualiteit

- Samenwerking verloopt goed.
- Uitvoering op het moment dat Levvel start met werkzaamheden keersluis ontstaan raakvlakken met schutsluis (middels prestatiecontract). Afstemming met Beheerder/PPO wordt dan belangrijk en de relatie (Levvel-beheerder) komt onder druk te staan.



13. Projectteam: organisatie

Actualiteit

- OM: plv OM start per 1 oktober. Aanvullende inhuur (4 dagen/week) wordt opgestart;
- TM MV/IA: Heuvel en Breukel worden door de lijn als IK ingehuurd. Wordt wel als risico gezien. Deze inhuur wordt thans geworven. Procedure loopt;
- TM dijk is door diverse oorzaken onvoldoende bezet. Als oplossing wordt [redacted] ingekocht t/m december 2019. Daarna dient er een structurele oplossing te komen (via meervoudige aanbesteding is meest waarschijnlijke optie). Groot risico voor kwaliteit van het ontwerp en uitvoering van de dijk (zie boven). In NKA-gesprek is dit gemeld. Afdelingshoofd pakt dit op en komt met voorstel voor oplossing;
- Algemeen: team wordt met name als gevolg van HR zwaar belast.

Actualiteit

Volgt zo nodig in het gesprek.

14. Monument

Actualiteit

Bespreken van stand van zaken, ook vanuit MN.

15. Overige bedrijfsvoeringsaspecten: tijd, geld, risico's en kwaliteit

a. Risico's en financieel (voorzien/onvoorzien)

- In najaar krijgt het te kiezen ontwerp meer duidelijkheid. Dan wordt meer inzicht verkregen in de financiële gevolgen van de wijziging in het ontwerp en de aanpak. Op dat moment worden er binnen het team risicosessies gehouden om zo het risicoprofiel opnieuw te bepalen.

b. Prognose-eindstand versus budget (bron PDB/SAP)

Lopend jaar / 2019 (bedragen incl. btw)

Deel	Budget	Prognose 2019 bij T2	Prognose 2019 bij T3 (concept)	Realisatie 2019 bij T2	Realisatie 2019 bij T3
			(1)		(2)
Niet DBFM		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DBFM		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Totaal		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]

Toelichting actualiteit

Buiten scope

(1)

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Buiten scope



[Redacted text block]

Buiten scope

[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]

Buiten scope

Nb. Elke actuele T wordt toegevoegd aan de tabel en de minst recente verdwijnt uit de tabel.

Het issue rond de hydraulische randvoorwaarden heeft financiële gevolgen.

1. Er is een compensatieregeling getroffen voor extra werk/inzet die Levvel moest uitvoeren, hetgeen veroorzaakt is door RWS. [Redacted]
2. Er is een tweede compensatieregeling in onderhandeling. Deze betreft de periode juni t/m maart 2020. Het bedrag dat het zou kunnen worden is plm [Redacted]. Dit is nog NIET in de PE opgenomen;
3. De uiteindelijke wijziging (ontwerp, materieel en uitvoeringskosten) worden ingeschat op [Redacted].

Buiten scope

Met de adviseurs van GPO en MN en BS wordt overlegd hoe deze bedragen (ad 2 en 3) op te nemen in SAP.



Aandachtspunt:

Komende periode blijven afstemmen over de financiën met de adviseurs van OG.

Buiten scope

Inhuur 2019

Het richtinggevend kader voor 2019 is [redacted] - en de prognose bedraagt ook ongeveer [redacted] ,-. Deze wordt ten opzichte van vorige rapportage opgehoogd met plm [redacted] i.v.m. kosten voor inhuur die overgaan van NST naar ASD. Deze ophoging valt vrijwel weg tegen een aantal inhuurmeevallers.

c. Kwaliteit.

Geen opmerkingen.

d. Capaciteit

Zie bij organisatie.

e. Specifiek Financieel beheer: voortgang facturatie.

Het team OM is qua capaciteit uitgebreid. Momenteel wordt deze persoon ingewerkt en zij zal ook een rol krijgen in de contractbeheersing waaronder het opstellen van de prestatieverklaringen.

16. Wat verder ter tafel komt.

Dashboard

Verbeterpunt:

Scherper en uitvoeriger de maatregelen/acties benoemen in het geval er knelpunten of issues zijn. De adviseurs OG lezen kritisch mee.

Early warnings

De early warnings zijn besproken en zijn door de adviseur OG GPO in separaat verslag vastgelegd en komen de volgende keer weer aan bod.

17. Afsluiting