














































Toprisico's in de realisatiefase - endogeen (binnen scope en budget)
















Allocatie: OG; effecten: geld, tijd en kovi (kans en meest waarschijnlijke gevolgen); top 5 totale risicoscore. Peildatum: 1 oktober 2019 (T2,5)

<p>RIS-1461, -1462, -1463, -1464, -1465 * Vijftal areaal risico's: de staat van het areaal (spuimiddelen, dijk, nieuwe kunstwerken, bodembescherming Waddenzeezijde, de weg) blijkt anders dan ON mocht verwachten op basis van gegevens in de Dataroom</p>	<p>RIS-1364 Het daadwerkelijk optreden van schade aan belendingen KWZ (draaibrug) en DOV (sluis) (restrisico OG)</p>	<p>RIS-1470 Wijzigingen in de DBFM-overeenkomst zijn nodig doordat de contracteisen en/of RIP's onjuist of onvolledig zijn, en/of tegenstrijdigheden bevatten</p> <p>NB. Dit risico is feit geworden voor een van de hieronder genoemde oorzaken ("hydraulische randvoorwaarden"). Kwantificering geldt voor overige potentiële oorzaken.</p>	<p>RIS-1471 Wijzigingen in de DBFM-overeenkomst zijn nodig doordat partners, stakeholders en/of de beheerder aanvullende eisen stellen zonder daar financieel aan bij te dragen.</p> <p>NB. Praktijk (bij andere projecten) laat zien dat de wijzigingen veelal gepaard gaan zonder budgetoverheveling. Derhalve heeft project een reservering opgenomen.</p>	<p>RIS-1313 ON treft meer kabels en/of leidingen RWS en/of derden aan dan redelijkerwijs op basis van de gegevens in de dataroom en KLIC-melding is aangenomen</p>																														
<p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Functieverlies in bestaande infrastructuur tussen AD en ED • De verstrekte areaalgegevens zijn niet actueel of onjuist • Van bepaalde delen is de staat van het bestaande areaal niet te inspecteren / onbekend • Geotechnische onzekerheden t.a.v. infrastructuur • Uit de onderzoeken die ON volgt een slechtere kwaliteit van het areaal dan wat bleek uit de onderzoeken die RWS heeft uitgevoerd <p style="text-align: center; color: red;">Buiten scope</p>	<p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ON hanteert een grove bouwmethode • Slechte staat van de belendingen <p style="text-align: center; color: red;">Buiten scope</p>	<p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wijzigende eisen vanuit techniek, onder andere de hydraulische randvoorwaarden • Dijkversterking, pompoplossing of spuioplossing is niet mogelijk binnen de randvoorwaarden van het RIP • De verificatievoorschriften dijk en/of pompen zijn onvolledig of multi-interpretabel • De gehonoreerde KES-eisen zijn niet goed verwerkt in het contract • OG heeft gewijzigde inzichten naar aanleiding van verificatie en validatie van het ontwerp • De contracteisen zijn onvolledig of multi-interpretabel, onder andere de richtlijn vaarwegen en de eisen ten aanzien van cybersecurity 	<p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De beheerder stel aanvullende eisen aan de door ON aangeboden maatregelen die toegankelijkheid voor derden bieden i.h.k.v. kans 1.9 'Toonbeeld' uit het R&K-plan • Partners, stakeholders en/of de beheerder hebben gewijzigde inzichten naar aanleiding van verificatie en validatie van het ontwerp • De beheerder stelt aanvullende eisen aan de tijdelijke situaties, waaronder de tijdelijke remmingwerken • Het ontstaan van bestuurlijke druk door onvrede van stakeholders over het definitief ontwerp 	<p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Niet alle aanwezige K&L derden worden weergegeven in KLIC-melding • De inventarisatie uit 2014 is verouderd/onvolledig • De areaalgegevens van K&L RWS zijn niet op orde <p style="text-align: center; color: red;">Buiten scope</p>																														
<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>40 %</td> <td><div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div></td> <td>6 mnd</td> </tr> </table>				40 %	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div>	6 mnd	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>35 %</td> <td><div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div></td> <td>2 mnd</td> </tr> </table>				35 %	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div>	2 mnd	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>40 %</td> <td><div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div></td> <td>3 mnd</td> </tr> </table>				40 %	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div>	3 mnd	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>40 %</td> <td><div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div></td> <td>3 mnd</td> </tr> </table>				40 %	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div>	3 mnd	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>25 %</td> <td><div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div></td> <td>2 mnd</td> </tr> </table>				25 %	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div>	2 mnd
																																		
40 %	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div>	6 mnd																																
																																		
35 %	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div>	2 mnd																																
																																		
40 %	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div>	3 mnd																																
																																		
40 %	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div>	3 mnd																																
																																		
25 %	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: gray;"></div>	2 mnd																																
<p>Gevolgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Extra kosten • Kritieke vertraging <p>Beheersmaatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 	<p>Gevolgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Extra kosten <p>Beheersmaatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In realisatiefase trillingsmetingen uitvoeren op middensteunpunt draaibrug KWZ t.b.v. monitoring (als Level dit niet doet) 	<p>Gevolgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Extra kosten voor het doorvoeren van Wijzigingen • Kritieke vertraging <p style="text-align: center; color: red;">Buiten scope</p> <p>Beheersmaatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uitleg geven aan teamleden die issuehouder (kunnen) zijn over de koppeling van risico's, issues en VTW's 	<p>Gevolgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Extra kosten voor het doorvoeren van Wijzigingen • Kritieke vertraging • Wijziging in de gebiedsgrenzen <p style="text-align: center; color: red;">Buiten scope</p> <p>Beheersmaatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uitleg geven aan teamleden die issuehouder (kunnen) zijn over de koppeling van risico's, issues en VTW's 	<p>Gevolgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • onveilige situatie vanwege onverwacht aantreffen van een gasleiding of energietransportkabel • Extra kosten • Kritieke vertraging <p>Beheersmaatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nog te definiëren 																														

* Het areaalrisico is een groot en algemeen risico voor het project Afsluitdijk, vanwege de diverse infrastructuur en het fysiek grote areaal. Omwille van de beheersing van dit risico, is deze opgesplitst in 5 risico's (RIS-1461, RIS-1462, RIS-1463, RIS-1464, RIS-1465). Om geen eenzijdig beeld te geven van de toprisico's voor het project Afsluitdijk, zijn deze risico's samengevoegd in dit overzicht.

Toprisico's in de realisatie- en exploitatiefase – exogeen (buiten scope en budget)

Allocatie: effecten: geld, tijd en kovi (kans en meest waarschijnlijke gevolgen); top 5 totale risicoscore. Peildatum: 1 oktober 2019 (T2,5)

<p>RIS-1075 Regiovariant Kornwerderzand of noodzakelijke vervanging van de draaibruggen wordt parallel project met raakvlakken (fysiek gebied RWS).</p>	<p>RIS-1026 Tijdens de realisatiefase doet zich een substantiële wijziging aan de scope voor met invloed op het contractspoor, bijvoorbeeld de toevoeging van de renovatie van de draaibruggen of het monument aan de scope</p>	<p>RIS-1069 Wanneer het doorlaatmiddel VMR is aangelegd blijkt dat de realisatie van VMR niet door gaat</p>	<p>RIS-1049 Schade aan infrastructuur RWS veroorzaakt door derden gedurende de realisatie- en exploitatiefase</p>	<p>RIS-1265 Wet- en regelgeving wijzigt in Exploitatiefase van het project</p>
<p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planning a.g.v. HR 7.0 conflicteert met afspraken met de provincie • Recente onderzoeken van draaibruggen hebben inzicht gegeven in de urgentie van vervanging van draaibruggen • Uitvoering van maatregelen van de regionale variant KWZ waaronder verlegging van het fietspad, route naar Kazematten, verhoging snelheid A7 • Beperkte hinderkaders nu al volledig benut 	<p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recente storingen en nieuwe inspectieresultaten van de draaibruggen • Externe druk om de stromingsturbinen te realiseren tussen AD en BD • Wensen van regio of IenM (ROK Duurzame energie, regiosluis, backbone) 	<p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • DNA krijgt de financiering voor VMR niet rond 	<p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Regulier gebruik door derden van de Afsluitdijk gedurende de realisatie- en exploitatiefase 	<p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nieuwe politiek-bestuurlijke inzichten • Wijzigingen in politiek klimaat
<p>  </p> <p>40 % € mnd</p>	<p>  </p> <p>15 % € mnd</p>	<p>  </p> <p>3 % € mnd</p>	<p>  </p> <p>25 % € mnd</p>	<p>  </p> <p>100 % € mnd</p>
<p>Gevolgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Extra kosten • Vertraging <p>Beheersmaatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Periodiek contact met regio/DGRW etc (vinger aan de pols) • Met de regio is afgesproken dat de nieuwe schutsluis niet wordt uitgevoerd tijdens de realisatieperiode van het DBFM-contract (aanleg na 2022) 	<p>Gevolgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apparaatskosten • Hinderkaders komen onder spanning te staan • Vertraging tijdens uitvoering <p>Beheersmaatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Monitoren van de ontwikkelingen aan de (rand van de) scope 	<p>Gevolgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Imagoschade <p>Beheersmaatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Expliciet benoemen in de stuurgroep (afgerond) • Bij provincie sturen op het uitvoeren van de light variant VMR wanneer de business case alsnog niet rond komt • Communicatiestrategie uitwerken t.a.v. raakvlak met VMR 	<p>Gevolgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Financiële gevolgen • Imagoschade <p>Beheersmaatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In overleg met MN vastleggen staat van areaal bij overdracht 	<p>Gevolgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Financiële gevolgen <p>Beheersmaatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wijziging afsluiten