

Afspraken RWS-Level over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde

Onderstaande afspraken zullen integraal worden opgenomen in het verslag van het Contractoverleg van 25 april 2019. Vooruitlopend hierop bevestigen partijen dat deze afspraken als volgt zijn.

Afspraak 1

RWS bevestigt dat ze de concept WOG HR, die de Wijziging beschrijft van Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde versie 6.2 naar versie 7.0, wenst te implementeren, dat (verdere) besluitvorming over de WOG HR incrementeel door RWS plaatsvindt en dat ontwerpaanpassingen per Object, gefaseerd na elkaar worden doorgevoerd en middels separate WOG's per Object zullen worden opgedragen.

De basis voor verrekeringen van deze WOG's is het contract inclusief de aanbieding van Level. Er wordt dus geen aanvullend ontwerp gemaakt op basis van de HR versie 6.2 maar direct op basis van HR 7.0.

Afspraak 2

Basisafspraken is dat RWS geen aanvullend risico loopt voor de eerdere foutieve aannames en doorrekeningen van Level bij versie 6.2 van de Hydraulische Randvoorwaarden (delta 1). Level stelt zich op het standpunt dat delta 1 geen tijdconsequenties heeft, dus dat Level geen aanspraak zal maken op de OG-buffer en dat de Beschikbaarheidsdatum niet vertraagt door delta 1.

Basisafspraken is dat Level geen risico (tijd en geld) loopt voor de gevolgen van de Wijziging van de Hydraulische Randvoorwaarden van versie 6.2 naar versie 7.0 (delta 2).

RWS en Level bepalen voor alle Objecten per Object uiterlijk 24 mei 2019 gezamenlijk of er sprake is van delta 1 en/of delta 2 en stellen hierbij tevens vast of er tijdconsequenties zijn.

Bijvoorbeeld:

<i>Object</i>	<i>Delta 1</i>	<i>Tijdconsequenties van delta 1</i>	<i>Delta 2</i>
Object A	nee	nee	ja
Object B	ja	Ja	ja
Etc.			

Afspraak 3a

RWS gaat voor wat betreft de berekeningen voortkomend uit de HR versie 7.0 akkoord met de essentie van het memo van Level "Voorstel aanpassing verificatie vermoeiingsbelastingen schuiven spuisluizen". Het memo zal uiterlijk 10 mei 2019 definitief worden overeengekomen tussen RWS en Level.

Afspraak 3b

RWS gaat akkoord met een interpretatie van de vermoeiingseisen die inhoudt dat vermoeiing door golfklappen vanaf de Waddenzee op de Zuidschuif van Bestaand Spuimiddel Den Oever niet van toepassing is op de berekeningen/belastingen.

Afspraak 4

RWS geeft uiterlijk op 30 april 2019 duidelijkheid over de aan te vragen vergunningen, namelijk nu de vergunningaanvraag indienen op basis van de HR versie 6.2 of later de vergunningaanvraag indienen op basis van de HR versie 7.0. Dit geldt voor de volgende vergunningen:

- Omgevingsvergunning Definitieve onderdelen tusseneilanden (spuikokers), inclusief zuidelijke bouwkuipen
- Omgevingsvergunning Definitieve onderdelen landhoofden (pompgebouwen), inclusief zuidelijke bouwkuipen

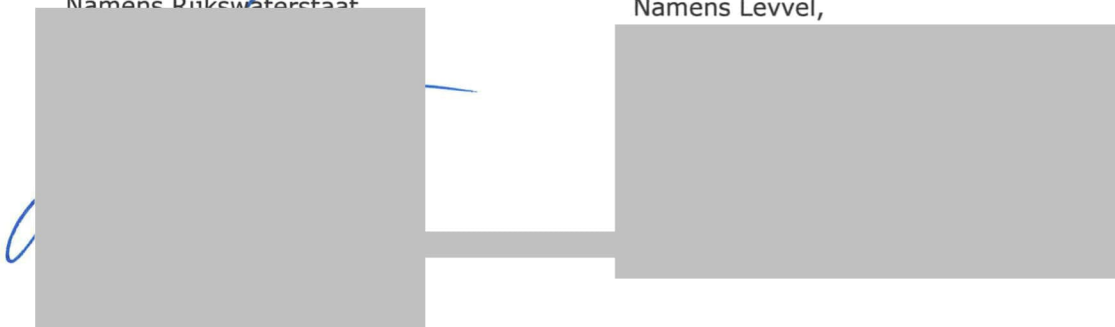
Afspraak 5

RWS geeft opdracht voor het bestellen van robuuste cilinders van het type 270/150 voor zowel de noord- als de zuidschiiven van het Bestaand Spuimiddel Den Oever. De cilinders worden daarmee iets zwaarder dan Level in het ontwerp had opgenomen (namelijk type 250/125). RWS draagt de kosten van deze verzwaring en neemt de verantwoordelijkheid voor de gevolgen in tijd en geld indien later blijkt dat de cilinders niet voldoen op basis van de HR versie 7.0.

Datum: 25 april 2019

Namens Rijkswaterstaat

Namens Level,



Afspraken RWS-Levvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde

Op 25 april 2019 zijn afspraken gemaakt over de WOG HR 7.0. Als vervolg op deze afspraken, zijn op 27 mei 2019 aanvullende afspraken gemaakt over dit onderwerp. Deze afspraken zijn opgenomen in dit document en nummeren door ten opzichte van de eerder gemaakte afspraken. Dit document zal integraal worden opgenomen in het verslag van het Contractoverleg van 6 juni 2019. Vooruitlopend hierop bevestigen partijen dat deze afspraken als volgt zijn.

Afspraak 6

Op verzoek van RWS stelt Levvel de bestelling van cilinders voor Nieuw Spuimiddel (gepland op 27 mei 2019) en de bestelling van stalen schuiven en deuren voor Nieuw Spuimiddel, Bestaand Spuimiddel en Keersluizen (gepland medio mei 2019) uit. De stalen schuiven en deuren voor Nieuw Spuimiddel, Bestaand Spuimiddel en Keersluizen kunnen niet in één keer besteld worden. Om te voldoen aan het gewenste scenario dienen de schuiven van BSM DOV separaat van de overige schuiven en deuren te worden ingekocht. Levvel zal uiterlijk 12 juli 2019 aangeven of de schuiven BSM DOV tóch in combinatie met de stalen deuren voor de Keersluizen en de schuiven en kleppen van NSM pompen kunnen worden ingekocht.

RWS zal aan de hand van deze analyse en op advies van Levvel uiterlijk 26 juli 2019 een besluit nemen, waarna Levvel het inkoopproces zal vervolgen.

Afspraak 7

Op verzoek van RWS stelt Levvel het funderingswerk voor de noordelijke bouwkuipen ten behoeve van de bouw van de nieuwe spuiokers van Nieuw Spuimiddel uit en herstelt de situatie ter plaatse zodanig dat de waterkering weer geborgd is. RWS draagt de kosten van de initiële stilstand van het materieel (inclusief personeelskosten etc.), de opslag bij derden van de reeds geleverde materialen en het herstel van de waterkering.

Afspraak 8

Afspraak 1 (gemaakt op 25 april 2019) luidt als volgt.

RWS bevestigt dat ze de concept WOG HR, die de Wijziging beschrijft van Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde versie 6.2 naar versie 7.0, wenst te implementeren, dat (verdere) besluitvorming over de WOG HR incrementeel door RWS plaatsvindt en dat ontwerpaanpassingen per Object, gefaseerd na elkaar worden doorgevoerd en middels separate WOG's per Object zullen worden opgedragen.

De basis voor verrekeringen van deze WOG's is het contract inclusief de aanbieding van Levvel. Er wordt dus geen aanvullend ontwerp gemaakt op basis van de HR versie 6.2 maar direct op basis van HR 7.0.

Als nadere invulling van Afspraak 1 geldt het volgende:

- a) Of er sprake is van invloed van HR 7.0, is vastgelegd in de bijgevoegde "kruisjeslijst" (revisie 27-05-2019), waarin is vastgelegd of er sprake is van delta 1 en/of delta 2. Deze lijst kan worden uitgebreid, indien noodzakelijk.
- b) Als er geen delta 1 is, dan is 100% van het Financieel Nadeel voor rekening en risico van RWS.
- c) Als er wel sprake is van een delta 1, bepalen RWS en Levvel gezamenlijk op basis van het kostenboek en "expert judgement" wat het aandeel van Levvel is in het Financieel Nadeel. Het resterende deel van het Financieel Nadeel is voor rekening van RWS.
- d) Levvel zal de gevolgen van delta 1 voor staal en WTB bij NSM en BSM in kaart brengen (hiervoor zal Levvel onder andere een reactie geven op het memo van RWS dd. 29 maart 2019). Voor wat betreft NSM zal Levvel ook de gevolgen van delta 1 voor civiel in kaart brengen.
- e) Delta 1 heeft geen tijdgevolgen. Levvel zal voor delta 1 geen aanspraak maken op de OG-buffer en de Beschikbaarheidsdatum vertraagt niet door delta 1.

Afspraak 9

RWS zal een generieke wijziging (WOG) van eis SYS 0133, hoofdstuk 3.1.2 punt c van "Belastingnota onderdelen infrastructuur RWS Afsluitdijk" doorvoeren die in essentie inhoudt dat de vermoeding moet worden bepaald op basis van de 15-jaars dataset. Op basis hiervan worden zowel delta 1 als delta 2 bepaald.

Afspraak 10

Op verzoek van RWS dient Levvel de vergunningaanvraag van cluster 7 (pompegebouwen Nieuw Spuimiddel) alsnog zo spoedig mogelijk in bij IL&T. De reden hiervoor is dat verdere vertraging van de pompegebouwen wordt voorkomen. RWS en Levvel treden gezamenlijk in overleg met IL&T om de gewijzigde strategie toe te lichten. RWS neemt hierin het voortouw.

Afspraak 11

Afspraak 2 (gemaakt op 25 april 2019) luidt als volgt.

Basisafspraken is dat RWS geen aanvullend risico loopt voor de eerdere foutieve aannames en doorrekeningen van Levvel bij versie 6.2 van de Hydraulische Randvoorwaarden (delta 1). Levvel stelt zich op het standpunt dat delta 1 geen tijdconsequenties heeft, dus dat Levvel geen aanspraak zal maken op de OG-buffer en dat de Beschikbaarheidsdatum niet vertraagt door delta 1.

Basisafspraken is dat Levvel geen risico (tijd en geld) loopt voor de gevolgen van de Wijziging van de Hydraulische Randvoorwaarden van versie 6.2 naar versie 7.0 (delta 2).

RWS en Levvel bepalen voor alle Objecten per Object uiterlijk 24 mei 2019 gezamenlijk of er sprake is van delta 1 en/of delta 2 en stellen hierbij tevens vast of er tijdconsequenties zijn.

Als nadere invulling van Afspraak 2 geldt het volgende:

Alle besluiten, afspraken en of wijzigingen die onder de reikwijdte van de WOG HR 7.0 vallen, worden bijgehouden op een overzicht dat in ieder Contractoverleg wordt geactualiseerd en ondertekend. Het doel van dit overzicht is dat Levvel zekerheid heeft dat de gevolgen van deze afspraken, besluiten en of wijzigingen verrekend kunnen worden op basis van de WOG HR 7.0.

De eerste actualisatie van dit, nog door RWS te beoordelen en tijdens het contractoverleg van 6 juni vast te stellen, overzicht is als bijlage B bij deze afspraken opgenomen.

Afspraak 12

Op verzoek van RWS stelt Levvel de bouw van de spuikokers van Nieuw Spuimiddel minimaal een jaar uit. Het doel hiervan is om voldoende tijd te nemen om een conceptueel ontwerp voor NSM te maken, gebaseerd op HR 7.0.

Uitstel van de bouw van de spuikokers van Nieuw Spuimiddel brengt automatisch met zich mee dat de renovatie van Bestaand Spuimiddel Kornwerderzand later plaatsvindt, omdat de minimaal vereiste spuicapaciteit in de winterperiode gegarandeerd moet blijven.

Om de impact van deze afspraak te beperken is het waarschijnlijk verstandig om de fasering te veranderen zodat eerst de activiteiten aan de zuidzijde worden uitgevoerd en daarna de noordzijde wordt aangepakt. De werkzaamheden van IA en WTB kunnen daardoor echter niet meer parallel uitgevoerd worden waardoor de doorlooptijd van NSM toe zal nemen. Dit aspect zal nader uitgewerkt moeten worden.

Afspraak 13

De spuikokers van Nieuw Spuimiddel worden zowel fysiek (onder meer industriële automatisering, systeemintegratie en machineveiligheid) als planning technisch volledig losgekoppeld van de pompgebouwen van Nieuw Spuimiddel en Bestaand Spuimiddel. Het doel hiervan is ruimte in tijd te creëren voor de uitwerking van NSM, te focussen op afronding van het ontwerp van de andere projectonderdelen, en daarmee het verminderen van de werkdruk en kansen bieden om kritieke vertraging van de Beschikbaarheidsdatum te minimaliseren.

Levvel analyseert de gevolgen van deze "ontvlechting" voor onder meer industriële automatisering, systeemintegratie en machineveiligheid en deelt de resultaten van deze analyse uiterlijk 12 juli 2019 met RWS.

Afspraak 14

Levvel analyseert de gevolgen van de afspraken in dit document voor de managementsamenvatting van de Projectplanning. Deze 1^e analyse is uiterlijk 1 juli 2019 gereed.

Op basis van deze analyse zullen RWS en Levvel uiterlijk 12 juli 2019 in een eerste iteratieslag gezamenlijk bepalen welke maatregelen nodig zijn om vertraging te beperken. Hierna zullen meerdere iteratieslagen volgen.

Uitgangspunten hierbij zijn:

- i. RWS en Levvel zullen samen bekijken in hoeverre het aanpassen van de P85-waarde van de Projectplanning, buffers, float, contractuele randvoorwaarden en EMVI-BPKV beloften nodig en/of wenselijk is om vertraging te beperken.
- ii. Mitigerende maatregelen worden integraal beschouwd. Hiermee wordt het volgende bedoeld: als een maatregel op zich niet leidt tot het gewenste effect, kan hij worden gecombineerd met één of meer andere maatregelen in andere werkpakketten om alsnog het gewenste effect te bereiken.

Afspraak 15

RWS zal de inefficiency die bij Levvel is ontstaan door het issue Hydraulische Randvoorwaarden vergoeden.

Hierbij onderscheiden we drie periodes:

- A. Periode tussen 15/12/2018 en 29/3/2019: effecten WOG HR worden onderzocht
- B. Periode tussen 30/3/2019 en 27/5/2019: effecten HR 7.0 worden bekend
- C. Periode na 27/5/2019

RWS en Levvel bepalen uiterlijk 1 juli 2019 de vergoeding van de inefficiency die is ontstaan in periode A en B.

Afspraak 16

Levvel analyseert de gevolgen van afspraken 12 en 13 voor het issue Afvoeren Water. Deze raakvlak-/probleemanalyse is uiterlijk 12 juli 2019 gereed.

Nadat de analyse met RWS is gedeeld, treden RWS en Levvel met elkaar in overleg over de gevolgen van WOG HR 7.0 op Afvoeren Water. Hierbij worden tenminste besproken:

- Aanpassing van het Verificatievoorschrift
- Energieverbruik
- (on-)Mogelijkheid van optimalisaties
- Beheer en onderhoud

RWS is bereid om zekerheid te bieden over de risicoverdeling voor zowel de Realisatiefase als de Exploitatiefase, met name over de energiekosten en de kosten voor onderhoud en instandhouding bij een gewijzigde inzetstrategie van de pompen. Het doel hiervan is onder meer zorgen bij Levvel en de financiers weg te nemen.

Afspraak 17

RWS en Levvel overleggen welke communicatiestrategie wordt gehanteerd en welke boodschap met betrekking tot de WOG HR wordt gecommuniceerd, zowel intern (RWS, Levvel en bedrijven die bijdragen aan Levvel) als extern (omgevingspartijen, stakeholders en eventuele andere communicatiekanalen). De communicatiestrategie, inclusief de boodschap zijn uiterlijk 5 juni 2019 gereed.

Afspraak 18

█ wordt, namens RWS en Levvel, voor ca. 1 tot 1½ dag per week aangesteld als onafhankelijk procesbegeleider voor het bewaken van de samenwerking en afgesproken werkwijze en om, indien noodzakelijk, bij te sturen. Onderdeel hiervan is het maken spelregels (comfort bieden, transparant zijn, etc.).

Afspraak 19

Als gevolg van het aanpassen van de planning kan Levvel naar de financiers geen voortgang rapporteren op NSM, terwijl de organisatie wel volledig aan het werk is. Het overmaken van trekkingen uit de leningen naar de EPC is dan niet mogelijk. Hierdoor komt de liquiditeitspositie van de EPC mogelijk in gevaar en betaalt de SPC rente over de getrokken bedragen. Daarnaast kunnen deze aanpassingen onrust veroorzaken bij de financiers.

Levvel zal analyseren wat de consequenties zijn. Levvel en RWS zullen in overleg treden over het voorkomen van eventuele negatieve liquiditeitseffecten voor Levvel en zullen hierover uiterlijk 1 juli 2019 afspraken gemaakt hebben.

Datum: 27 mei 2019

Namens Rijkswaterstaat.

Namens Levvel

Bijlagen:

- A. Kruisjeslijst revisie 27-05-2019
- B. WOG HR 7.0-lijst

System Breakdown Structure: RV = Raakvlak; Kolommen a,b,c en d refereert naar de concept WOG tekst	WOG HR IJsselmeerzijde KW								WOG HR IJsselmeerzijde DIJK	WOG laag jaakwater	Sub-Wog's onder paraplu WOG				Opmerkingen
	Betrokken?	a	b	c	Δ1	Tijdconsequenties agv Δ1	Δ2	d		Bredere noordelijke bouwkulpen	Robuuste cilinders bestaand Spuimiddel	Uitstellen aanvraag vergunningcluster 7 & 8	Nieuwe DO's t.b.b. vergunningcluster 7 & 8		
1.01 - Dijk															
1.01.1 - Dijk Waddenzeezijde															
1.01.1.01 - Dijkvak W01															
1.01.1.02 - Dijkvak W02															
1.01.1.03 - Dijkvak W03	RV									RV					Dijkvak 3 sluit aan de oostzijde aan op het pompgemaal. Indien het pompgemaal moet worden aangepast, wijzig mogelijk ook de aansluiting.
1.01.1.04 - Dijkvak W04	RV														Dijkvak 4 overlapt met de tusseneilanden Den Oever. Indien er iets aangepast wordt aan de spuismiddelen of pompgemalen wijzigen de tusseneilanden mogelijk ook.
1.01.1.05 - Dijkvak W05	RV									RV					Dijkvak 5 sluit aan de westzijde aan op het pompgemaal. Indien het pompgemaal moet worden aangepast, wijzig mogelijk ook de aansluiting.
1.01.1.06A - Dijkvak W6A															
1.01.1.06B - Dijkvak W6B															
1.01.1.07 - Dijkvak W7															
1.01.1.08A - Dijkvak W8A															
1.01.1.08B - Dijkvak W8B															
1.01.1.09A - Dijkvak W9A															
1.01.1.09B - Dijkvak W9B															
1.01.1.09C - Dijkvak W9C															
1.01.1.10A - Dijkvak W10A															
1.01.1.10B - Dijkvak W10B															
1.01.1.11A - Dijkvak W11A															
1.01.1.11B - Dijkvak W11B	RV									RV					Dijkvak 11B sluit aan de oostzijde aan op de westzijde van het Doorlaatmiddel VMR. Indien dat wijzig, wijzig mogelijk ook de aansluiting.
1.01.1.12 - Dijkvak W12	RV									RV					Dijkvak 12 sluit aan de westzijde aan op het Doorlaatmiddel VMR. Indien dat wijzig, wijzig mogelijk ook de aansluiting.
1.01.1.13 - Dijkvak W13	RV														Dijkvak 13 overlapt met de tusseneilanden Kornwerderzand. Indien er iets aangepast wordt aan de spuismiddelen wijzigen de tusseneilanden mogelijk ook.
1.01.1.14 - Dijkvak W14	RV									RV					Dijkvak 14 sluit aan de westzijde aan op het Spuimiddel KWZ. Indien dat spuismiddel moet worden aangepast, wijzig mogelijk ook de aansluiting.
1.01.1.17a - Dijkvak W17A										RV					Dijkvak 17A sluit aan de westzijde aan op Keersluis KWZ. Indien daarin iets wijzig moet mogelijk de aansluiting worden herzien.
1.01.1.17b - Dijkvak W17B															
1.01.2 - Dijk IJsselmeerzijde															
1.01.2.01 - Dijkvak IJ1										X					Indien de HR-IJsselmeerzijde Dijk wijzigen in dit Dijkvak dient de bekleding opnieuw te worden ontworpen
1.01.2.02 - Dijkvak IJ2	RV									X	RV				Indien de HR-IJsselmeerzijde Dijk wijzigen in dit Dijkvak dient de bekleding opnieuw te worden ontworpen. Dijkvak 2 sluit ook aan op het pompgemaal en wordt daardoor ook mogelijk in het raakvlak beïnvloed door de WOG HR- IJsselmeerzijde kunstwerken en Wijzigingen Laagwater
1.01.2.03 - Dijkvak IJ3	RV									X	RV				Indien de HR-IJsselmeerzijde Dijk wijzigen in dit Dijkvak dient de bekleding opnieuw te worden ontworpen. Dijkvak 2 sluit ook aan op het pompgemaal en wordt daardoor ook mogelijk in het raakvlak beïnvloed door de WOG HR- IJsselmeerzijde kunstwerken en Wijzigingen Laagwater
1.01.2.04 - Dijkvak IJ4	RV														Dijkvak 4 overlapt met de tusseneilanden Den Oever. Indien er iets aangepast wordt aan de spuismiddelen of pompgemalen wijzigen de tusseneilanden mogelijk ook.
1.01.2.05 - Dijkvak IJ5	RV										RV				Dijkvak 5 sluit aan de westzijde aan op het pompgemaal. Indien het pompgemaal moet worden aangepast, wijzig mogelijk ook de aansluiting.
1.01.2.06A - Dijkvak IJ6A															
1.01.2.06B - Dijkvak IJ6B															
1.01.2.07 - Dijkvak IJ7															
1.01.2.08A - Dijkvak IJ8A															
1.01.2.08B - Dijkvak IJ8B															
1.01.2.09 - Dijkvak IJ9															
1.01.2.10A - Dijkvak IJ10A															
1.01.2.10B - Dijkvak IJ10B															
1.01.2.11A - Dijkvak IJ11A															
1.01.2.11B - Dijkvak IJ11B	RV										RV				Dijkvak 11B sluit aan de oostzijde aan op de westzijde van het Doorlaatmiddel VMR. Indien dat wijzig, wijzig mogelijk ook de aansluiting.
1.01.2.12 - Dijkvak IJ12	RV										RV				Dijkvak 12 sluit aan de westzijde aan op het Doorlaatmiddel VMR. Indien dat wijzig, wijzig mogelijk ook de aansluiting.
1.01.2.13 - Dijkvak IJ13	RV														Dijkvak 13 overlapt met de tusseneilanden Kornwerderzand. Indien er iets aangepast wordt aan de spuismiddelen wijzigen de tusseneilanden mogelijk ook.
1.01.2.14 - Dijkvak IJ14															
1.01.2.15 - Dijkvak IJ15															
1.01.2.16 - Dijkvak IJ16															
1.01.2.17 - Dijkvak IJ17															
1.02 - Dam															
1.02.01 - Dam dM															
1.02.02 - Dam d16															
1.02.03 - Dam d15															
1.02.04 - Dam d6															
1.02.05 - Dam Noorderhaven Breezanddijk															
1.02.06 - Dam Zuiderhaven Breezanddijk															

System Breakdown Structure: RV = Raakvlak; Kolommen a,b,c en d refereert naar de concept WOG tekst	WOG HR IJsselmeerzijde KW								WOG HR IJsselmeerzijde DIJK	WOG laag laagwater	Sub-Wog's onder paraplu WOG				Opmerkingen
	Betrokken?	a	b	c	Δ1	Tijdconsequenties agv Δ1	Δ2	d		Bredere noordelijke bouwkuisen	Robuuste cilinders bestaand Spuimiddel	Uitstellen aanvraag vergunningcluster 7 & 8	Nieuwe DO's t.b.b. vergunningcluster 7 & 8		
1.02.07 - Dam dA-dC															
1.02.07.1 - Opendingen dam dA-dC															
1.02.08 - Dam dH-dL															
1.02.09 - Dam dD-dG															
1.02.10 - Stredam KM 23,8															
1.02.11 - Aanzet dammen VMR	RV														Indien het Doorlaatmiddel VMR of de aangrenzende dijkvakken wijzigen, veranderd mogelijk ook de geometrie van de aanzetdammen.
1.03 - Keersluis															
1.03.1 - Keersluis Kornwerderzand															
1.03.2 - Keersluis Den Oever															
1.04 - Haven															
1.04.1 - Voorhaven Den Oever															
1.04.1.1 - Remmingwerken Voorhaven Den Oever															
1.04.1.2 - Geleidewerken Voorhaven Den Oever															
1.04.2 - Buitenhaven Den Oever															
1.04.2.1 - Remmingwerken Buitenhaven Den Oever															
1.04.3 - Voorhaven Kornwerderzand															
1.04.3.1 - Remmingwerken Voorhaven Kornwerderzand															
1.04.4 - Buitenhaven Kornwerderzand															
1.04.4.1 - Remmingwerken Buitenhaven Kornwerderzand															
1.04.4.2 - Geleidewerken Buitenhaven Kornwerderzand															
1.04.5 - Zuiderhaven Breezanddijk															
1.04.5.1 - Grote Steiger															
1.04.6 - Noorderhaven Breezanddijk															
1.04.7 - Aanlegvoorziening Monument	?									?					Nog onduidelijk of dit wordt beïnvloed
1.05 - Spuimiddel	X									X	X				
1.05.1 - Spuimiddel Den Oever	X									X	X	X	X		
1.05.1.1 - Pompen Den Oever	X	X	X	X		nee	X	X		X		X	X		
1.05.1.2 - Spuigroep 1.1	X	X	X	X		nee	X	X		X	X				
1.05.1.2 - Spuigroep 1.1 staal wtb	X	X	X	X	X	nee	X	X							
1.05.1.3 - Spuigroep 1.2	X	X	X	X		nee	X	X		X					
1.05.1.3 - Spuigroep 1.2 staal WTB	X	X	X	X	X	nee	X	X							
1.05.1.4 - Spuigroep 1.3	X	X	X	X		nee	X	X		X					
1.05.1.4 - Spuigroep 1.3 staal wtb	X	X	X	X	X	nee	X	X							
1.05.1.5 - Spuigroep 1.6	X	X	X	X	X	nee	X	X		X	X	X	X		
1.05.1.5 spuigroep 1.6 Staal/WTB	X	X	X	X	X	nee	X	X		X	X	X	X		
1.05.1.6 - Spuigroep 1.7	X	X	X	X	X	nee	X	X		X	X	X	X		
1.05.1.6 - Spuigroep 1.7 Staal/WTB	X	X	X	X	X	nee	X	X		X	X	X	X		
1.05.1.7 - Objectoverstijgende voorzieningen Den Oever	X									X		X	X		
1.05.2 - Spuimiddel Kornwerderzand	X									X					
1.05.2.1 - Spuigroep 2.4	X	X	X	X		nee	X	X		X					
1.05.2.1 - Spuigroep 2.4 staal WTB	X	X	X	X	X	nee	X	X			X				
1.05.2.2 - Spuigroep 2.5	X	X	X	X		nee	X	X		X					
1.05.2.2 - Spuigroep 2.5 staal wtb	X	X	X	X	X	nee	X	X							
1.05.2.3 - Objectoverstijgende voorzieningen Kornwerderzand	X									X					
Bodembescherming IJsselmeerzijde (zacht)	X	X				nee	X	X		X					
1.05.2.4 - Bodembescherming Waddenzeezijde	X														
1.06 - Weg															
1.06.1 - Onderliggend wegennet															
1.06.2 - Hoofdwegennet	X				X		X	X							Indien positie van de spuumiddelen aanpassen of er extra voorzieningen in de middenberm komen dient het wegontwerp hierop te worden aangepast.
1.06.3 - Openbare verlichting															
1.06.4 - Voertuigkering															
1.06.5 - Bewegwijzering															
1.06.6 - Waterafvoorzieningen															
1.06.7 - Markering															
1.06.8 - Bebording en bekaling															
1.06.9 - Bermen en taluds	X				X		X	X							Indien positie van de spuumiddelen aanpassen of er extra voorzieningen in de middenberm komen dient het wegontwerp hierop te worden aangepast.
1.07 - Installatiegebouwen	X							X		X	X	X	X		Installatiegebouwen wijzigen mogelijk door aanpassingen van de installaties.
1.08 - Ondersteunende installaties	X							X		X	X	X	X		Ondersteunende installaties wijzigen mogelijk door aanpassingen van de spuumiddelen etc..
1.08.1 - Bediening & Besturing	X							X							
1.08.2 - Utiliteiten	X							X							
1.08.3 - Beveiligingsystemen															
1.08.4 - Additionele systemen															
1.09 - Doorlaatmiddel VMR	X	X	X	X		nee	X	X		X					De WOG HR IJsselmeerzijde Kunstwerken heeft ook betrekking op het Doorlaatmiddel. Tot nu toe is onduidelijk in welke mate dat wordt beïnvloed. Ook hier gelden net als bij de Spuumiddelen veel afhankelijkheden van de constructieonderdelen waardoor mogelijk veel elementen opnieuw moeten worden beschouwd.

System Breakdown Structure: RV = Raakvlak; Kolommen a,b,c en d refereert naar de concept WOG tekst	WOG HR IJsselmeerzijde KW							WOG HR IJsselmeerzijde DIJK	WOG laag laagwater	Sub-Wog's onder paraplu WOG				Opmerkingen	..
	Betrokken?	a	b	c	Δ1	Tijdconsequenties agv Δ1	Δ2	d	Bredere noordelijke bouwkuipen	Robuuste cilinders bestaand Spuimiddel	Uitstellen aanvraag vergunningcluster 7 & 8	Nieuwe DO's t.b.b. vergunningcluster 7 & 8			
1.10 - Tusseneilanden	X							X						Als gevolg van de WOG HR IJsselmeerzijde Kunstwerken dienen verschillende elementen van het spuumiddel te worden getoetst aan de gewijzigde belastingen. Dit leidt mogelijk tot ontwerpenaanpassingen van het element wat doorwerkt in andere elementen en uiteindelijk ook op de Tusseneilanden.	
1.10.1 - Tusseneilanden Den Oever	X							X							
1.10.2 - Tusseneilanden Kornwerderzand	X							X							
1.11 - Zoutwaterafvoersysteem Den Oever															
1.12 - Zoutwaterafvoersysteem Kornwerderzand															
1.13 - Vispassage Den Oever															
1.14 - Brug															
1.14.1 - Loopbrug Monument															
1.14.2 - Viaduct Breezanddijk															
1.14.3 - Viaduct Kornwerderzand															
1.14.4 - Loopbrug Den Oever															
1.14.5 - Loopbrug Kornwerderzand															
1.14.6 - Voetgangsonderdoorgang Beleefcentrum	?													Nog onduidelijk of dit wordt beïnvloed	
1.14.7 - Fietsbruggen Den Oever															
1.14.07.1 - Fietsbrug Spuigroep 1.1															
1.14.07.2 - Fietsbrug Spuigroep 1.2															
1.14.07.3 - Fietsbrug Spuigroep 1.3															
1.14.8 - Fietsbruggen Kornwerderzand															
1.14.08.4 - Fietsbrug Spuigroep 2.4															
1.14.08.5 - Fietsbrug Spuigroep 2.5															
1.14.9 - Verlengde voetgangsonderdoorgang draaibrug KWZ	X							?			?			Nog onduidelijk of dit wordt beïnvloed	
1.15 - Zonnepark															
1.15.1 - Zonnepark Land															
1.15.2 - Zonnepark Water											?			Nog onduidelijk of dit wordt beïnvloed. Het zonnepark water vervult geen rol in de waterveiligheid waardoor beïnvloeding niet waarschijnlijk is.	
1.16 - Bediengebouwen															
1.16.1 - Bediengebouw - Den Oever	X							X						Mogelijk leidt aanpassing van de spuumiddelen tot aanpassing in de bediening. Vanwege ontkoppelen NSM/BSM is het mogelijk dat bediening en besturing vanuit de Bediengebouwen DO / KWZ gaat plaatsvinden.	
1.16.2 - Bediengebouw - Kornwerderzand	X							X							
1.17 - Terreinen															
1.17.01 - Terrein Schut- en keersluis Den Oever															
1.17.02 - Terrein Robbenplaat (Noord-Zuid)															
1.17.03 - Terrein Breezanddijk															
1.17.04 - Terrein Doorlaatmiddel Vismigratievrievier (VMR) (Noord/Zuid)															
1.17.05 - Terrein Kazemattenmuseum (Noord-Zuid)															
1.17.06 - Terrein Schutsluis Kornwerderzand															
1.17.07 - Terrein Keersluis Kornwerderzand															
1.17.08 - Terrein Kornwerderzand achter busstation															
2 - Infrastructuur Derden															
2.1 - Uitstroomconstructie gemaal Leemans en RWZI											X			De wijziging Laag laag water vereist mogelijk aanpassing van de uitstroomconstructie omdat deze meedoet in de Waterveiligheid.	
3 - Tijdelijke objecten															
3.01 - Werkterreinen															
3.01.01 - Werkterrein Harlingen															
3.01.01.01 - Productiefaciliteit Harlingen															
3.01.01.02 - Logistiek Centrum Harlingen															
3.01.02 - Werkterrein Robbenplaat															
3.02 - Ketenpark Den Oever															
3.03 - Tijdelijke waterkering VMR	RV										RV			Indien het Doorlaatmiddel VMR aanpast moet mogelijk ook de By-pass op een andere plek worden gepositioneerd.	
3.04 - Tijdelijk werkeiland zuid VMR															

RV = Raakvlak
Kolommen a, b, c, en d --> refereert naar de concept tekst WOG

WOG HR 7.0 lijst

Datum: 27-5-2019

Nr	Onderdeel	Datum besluit	Vastgelegd in/via
1	Instructie van RWS t.a.v. bredere bouwkuipen voor de nieuwe spuikokers in Den Oever: - De breedte van de bouwkuipen voor de nieuwe spuikokers aan te passen met een dubbele damwandplank. - Een nieuwe tekening hiervan maken + memo met de onderbouwing waarom dit nodig is. - De additioneel benodigde damwandplanken te bestellen. - Eerst het definitieve besluit af te wachten t.a.v de huidige vergunning en dan z.s.m. een afspraak te maken met IL&T – tezamen met RWS - om de aanpassing toe te lichten en procesafspraken te maken hoe dit aan te pakken t.a.v. de huidige vergunningverlening.	27-3-2019	Verslag overleg "Hydraulische randvoorwaarden" - CONCEPT -
2	Vaststellen nieuwe tabel t.b.v. HR 7.0	4-4-2019	- e-mail : [REDACTED] d.d. 29-03-2019 - ASD-MEM-0080 Aanvulling HR Kunstwerken IJsselmeerzijde - Faalmechanisme Golfklap - Contractoverleg 04-04-2019 - Nieuwe versie van HR 7.0 nog niet via de postbus verstrekt
3	O.b.v. incrementele besluiten doorvoeren WOG HR (Geen ontwerp maken o.b.v. delta 1)	25-4-2019	Afspraak 1 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
4	Bepalen of er sprake is van een delta 1 en de tijdsconsequenties daarvan en vaststellen of er sprake is van een Delta 2	25-4-2019	Afspraak 2 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
5	RWS is akkoord met essentie van memo over "Voorstel aanpassing verificatie vermoeiingsbelastingen schuiven spuisluizen". Het memo zal uiterlijk 10 mei 2019 definitief worden overeengekomen tussen RWS en Lewvel. <i>Dit memo moet nog definitief worden gemaakt naar aanleiding van de laatste bespreking tussen RWS, TUDelft en Lewvel op 14 mei 2019.</i>	25-4-2019	Afspraak 3a in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
6	RWS gaat akkoord met een interpretatie van de vermoeiingseisen die inhoudt dat vermoeiing door golfklappen vanaf de Waddenzee op de Zuidschuif van Bestaand Spuimiddel Den Oever niet van toepassing is op de berekeningen/belastingen.	25-4-2019	Afspraak 3b in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
7	RWS geeft uiterlijk op 30 april 2019 duidelijkheid over de aan te vragen vergunningen, namelijk nu de vergunningaanvraag indienen op basis van de HR versie 6.2 of later de vergunningaanvraag indienen op basis van de HR versie 7.0.	25-4-2019	Afspraak 4 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"

8	RWS geeft opdracht voor het bestellen van robuuste cilinders van het type 270/L50 voor zowel de noord- als de zuidschiiven van het Bestaand Spuimiddel Den Oever. De cilinders worden daarmee iets zwaarder dan Level in het ontwerp had opgenomen (namelijk type 250/125). RWS draagt de kosten van deze verzwaring en neemt de verantwoordelijkheid voor de gevolgen in tijd en geld indien later blijkt dat de cilinders niet voldoen op basis van de HR versie 7.0.	25-4-2019	Afspraak 5 in "Afspraken RWS-Level over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
9	Vaststellen memo t.a.v. omgang met vermoeiing	29-4-2019	- ASD-NOT-0527 Voorstel aanpassing verificatie vermoeiingsbelastingen schuiven spuisluizen 29 april 2019 - e-mail [redacted] met akkoord op memo d.d. 29-04-2019, met postbus in cc.
10	Niet indienen vergunningenclusters 7 en 8	29-4-2019	- e-mail RWS aan Level d.d. 29-04-2019 + aanvullende e-mails via de formele postbus
11	WOG HR IJsselmeerzijde Dijk -> toezegging dat WOG in de maak is	30-4-2019	- e-mail Emiel Boersma aan Sjoerd van der Steen d.d. 30-04-2019 - nog geen concept voorstel WOG via Postbus
12	Uitwerken nieuw DO t.b.v. vergunningenclusters 7 en 8	30-4-2019	- e-mail RWS aan Level d.d. 29-04-2019 + aanvullende e-mails via de formele postbus
13	Vaststellen belasting NSM (stap b uit de WOG)	14-5-2019	- e-mail Rob Bongers aan Hans Ramler d.d. 14-05-2019 - nog bevestigde memo via Postbus
14	Zwaarder uitvoeren damwand noordelijke bouwkuip a.g.v. laag laagwater ca. 150K	17-5-2019	- verzoek tot instructie verzonden van postbus Level aan RWS d.d. 17-05-2019
15	Niet starten met funderingswerk noordelijke bouwkuipen spuikokers Den Oever	27-5-2019	
16	Niet bestellen/afroepen cilinders voor NSM	27-5-2019	
17	Indienen vergunningencluster 7/8 (pompen)	27-5-2019	
18	Niet bestellen schuiven en/of deuren voor NSM, BSM en de Keersluizen	27-5-2019	
19	Focus ontwerpteam op scope die duidelijk is en niet op NSM Spuien		
20	...		
21			
22			
23			
24			
25			
26			
27			

Afspraken RWS-Levvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde

Op 25 april 2019 en 27 mei 2019 zijn afspraken gemaakt over de WOG HR 7.0. Als vervolg op deze afspraken, zijn op 1 juli 2019 aanvullende afspraken gemaakt over dit onderwerp. Deze afspraken zijn opgenomen in dit document en nummeren door ten opzichte van de eerder gemaakte afspraken. Dit document zal integraal worden opgenomen in het verslag van het Contractoverleg van 25 juli 2019. Vooruitlopend hierop bevestigen partijen dat deze afspraken als volgt zijn.

Afspraak 20:

RWS en Levvel maken een algemene procesafspraken om in de toekomst efficiënt te kunnen omgaan met veranderingen in de uitgangspunten voor het ontwerp: Er wordt een tweewekelijks 'dashboardoverleg' ingesteld waarin de voortgang in het vervaardigen van de Definitief Ontwerpen van de verschillende objecten, inclusief de issues die daarin spelen, wordt besproken om snel overeenstemming te krijgen over de te hanteren uitgangspunten en te nemen besluiten (e.e.a. conform bijlage 1). De deelnemers aan het dashboardoverleg zijn: technisch-/ontwerp managers ([redacted]) en contractmanagers ([redacted]) van RWS en Levvel.

Afspraak 21:

Afspraak 14 (gemaakt op 27 mei 2019) luidt als volgt:

Afspraak 14

Levvel analyseert de gevolgen van de afspraken in dit document voor de managementsamenvatting van de Projectplanning. Deze 1^e analyse is uiterlijk 1 juli 2019 gereed.

Op basis van deze analyse zullen RWS en Levvel uiterlijk 12 juli 2019 in een eerste iteratieslag gezamenlijk bepalen welke maatregelen nodig zijn om vertraging te beperken. Hierna zullen meerdere iteratieslagen volgen.

Uitgangspunten hierbij zijn:

- i. RWS en Levvel zullen samen bekijken in hoeverre het aanpassen van de P85-waarde van de Projectplanning, buffers, float, contractuele randvoorwaarden en EMVI-BPKV beloften nodig en/of wenselijk is om vertraging te beperken.
- ii. Mitigerende maatregelen worden integraal beschouwd. Hiermee wordt het volgende bedoeld: als een maatregel op zich niet leidt tot het gewenste effect, kan hij worden gecombineerd met één of meer andere maatregelen in andere werkpakketten om alsnog het gewenste effect te bereiken.

In afspraak 14 wordt indirect verwezen naar de afspraken 12 en 13 waarin staat vermeld dat de bouw van de spuikokers van Nieuw Spuimiddel minimaal een jaar wordt uitgesteld. De initiële gevolgen voor de managementsamenvatting van de Projectplanning zijn door Levvel geanalyseerd en in kaart gebracht.

Vooruitlopend op de 1^e iteratieslag, waarvan is afgesproken dat die voor 12 juli 2019 is uitgevoerd, heeft Levvel de belangrijkste 'planningsknoppen' (zie bijlage 2) geïnventariseerd. RWS zal deze planningsknoppen voor 12 juli 2019 beoordelen. RWS en Levvel zullen uiterlijk 17 juli 2019 samen komen tot een lijst van knoppen met bijbehorende effecten die toegepast kunnen worden in de nieuwe Projectplanning.

Afspraak 22:

Afspraak 15 (gemaakt op 27 mei 2019) luidt als volgt:

Afspraak 15

RWS zal de inefficiency die bij Levvel is ontstaan door het issue Hydraulische Randvoorwaarden vergoeden.

Hierbij onderscheiden we drie periodes:

- A. Periode tussen 15/12/2018 en 29/3/2019: effecten WOG HR worden onderzocht
- B. Periode tussen 30/3/2019 en 27/5/2019: effecten HR 7.0 worden bekend
- C. Periode na 27/5/2019

RWS en Levvel bepalen uiterlijk 1 juli 2019 de vergoeding van de inefficiency die is ontstaan in periode A en B.

In aanvulling op afspraak 15 wensen RWS en Levvel ook vast te leggen hoe de inefficiency voor de periode medio december 2018 tot aan het einde van de DO fase wordt verrekend.

Verrekening financieel nadeel tot gereedkomen DOs

- i. Voor de periode medio december 2018 tot aan het einde van de DO fase gebruiken we voor de verrekening van het Financieel Nadeel "methode F".

Fase 1 – tot aan 31 mei 2019

- ii. Voor de periode medio december 2018 tot aan 31 mei 2019 betekent methode F dat het Financieel Nadeel (excl. BTW) bestaat uit:

- De gerealiseerde kosten voor ontwerp en staf tot 31 mei 2019 zijnde de som van de kosten geboekt op ontwerp en de geboekte kosten op staf.

minus voor de periode tot 31 mei:

- Het budget uit het kostenboek voor genoemde kosten (zowel ontwerp als staf);
- Additionele ontwerpkosten niet toe te wijzen aan HR 7.0:
 - ontwerpkosten geboekt op al afgesloten c.q. onderhanden Wijzigingen (WOG & WON) (te berekenen conform uren clockwise)¹;
 - Ontwerpkosten geboekt op issue 'Afvoeren water' (te berekenen conform uren clockwise);
 - Ontwerpkosten geboekt op issue 'Bodembescherming' (te berekenen conform uren clockwise);
 - Ontwerpkosten geboekt op 'Delta 1' als volgt berekend zoals beschreven in Bijlage 3
 - Ontwerpkosten geboekt op Recovery plan 'Verificatie/Validatie' zoals beschreven in Bijlage 3;

¹ Nog niet afgesloten WOGs en WONs waarvoor wel ontwerp- en stafkosten zijn gemaakt in de periode tot 31 mei zullen worden meegenomen in de afrekening van de betreffende WOG's zelf. Datzelfde geldt ook voor Bijzondere Omstandigheden.

- Ontwerpkosten geboekt op al afgesloten c.q. onderhanden Bijzondere Omstandigheden (Gevalen van...) (te berekenen conform uren clockwise)
- Forfaitaire ontwerp in-efficiency om andere, niet specifieke aanwijsbare, in-efficiency mee te verrekenen (ter grootte van PM% van de geboekte ontwerpkosten);
- Additionele stafkosten niet toe te wijzen aan HR 7.0:
 - stafkosten geboekt op al afgesloten c.q. onderhanden Wijzigingen (WOG & WON) (conform uren clockwise te berekenen)¹;
 - additionele stafkosten verband houdend met de additionele ontwerpkosten voor rekening Levvel ter grootte van [PM²]% van het totaal van de geboekte stafkosten;
 - eventuele additionele stafkosten SPC personeel (te berekenen conform uren clockwise) die in de EPC administratie zijn beland;

plus voor de periode tot 31 mei:

- de kosten geboekt op W0046 WOG HR 7.0 conform clockwise, exclusief eventuele stafkosten SPC personeel.

De hieruit resulterende som wordt opgehoogd met de opslag percentages conform kostenboek en gemaakte afspraken:

- nul % opslag voor eenmalige en tijdgebonden algemene bouwplaat kosten;
 - een nader overeen te komen opslag voor algemene kosten en winst³
 - Een nader overeen te komen opslag voor SPC kosten verband houdende met HR 7.0
 - Eventuele aangetoonde extra financieringskosten als gevolg van HR 7.0 opgetreden over de periode tot 31 mei 2019
- iii. RWS en Levvel gaan wederzijds de verplichting aan om uiterlijk 17 juli het uit bovenstaande berekening volgende totaalbedrag vast te stellen.

Fase 2 van 31 mei 2019 tot aan gereedkomen DOs

iv. Voor de periode van 31 mei 2019 tot aan gereedkomen van alle DOs uit de kruisjeslijst, betekent methode F dat het Financieel Nadeel (excl. BTW) bestaat uit:

- De gerealiseerde kosten voor (het geheel van) ontwerp en staf van 31 mei 2019 tot aan het moment van gereedkomen van DO, conform de berekeningswijze voor de periode tot aan 31 mei.

Minus:

- Het budget uit het kostenboek voor genoemde kosten (zowel ontwerp als staf) voor genoemde periode (31-5-2019 t/m datum gereedkomen DO)

Minus voor de periode van 31 mei 2019 tot aan het gereedkomen van de DOs:

² Nog te accorderen.

- Additionele ontwerpkosten niet toe te wijzen aan HR 7.0:
 - Ontwerpkosten geboekt op Wijzigingen (WOG & WON) die afgerond c.q. onderhanden zijn in betreffende periode (te berekenen conform uren clockwise)¹;
 - Ontwerpkosten geboekt in betreffende periode op issue 'Afvoeren water' (te berekenen conform uren clockwise);
 - Ontwerpkosten geboekt op 'Delta 1' (te berekenen conform uren clockwise);
 - Ontwerpkosten geboekt in betreffende periode op issue 'Bodembescherming' (te berekenen conform uren clockwise);
 - Ontwerpkosten geboekt op Recovery plan 'Verificatie/Validatie' zoals beschreven in Bijlage 1;
 - Ontwerpkosten geboekt op al afgesloten c.q. onderhanden Bijzondere Omstandigheden (Gevallen van...)(te berekenen conform uren clockwise)¹;
 - Ontwerpkosten geboekt of te alloceren aan issues die naar boven komen in het in te stellen dashboardoverleg.

- Additionele stafkosten niet toe te wijzen aan HR 7.0:
 - stafkosten geboekt op Wijzigingen (WOG & WON) die afgerond c.q. onderhanden zijn in betreffende periode (te berekenen conform uren clockwise)¹;
 - additionele stafkosten in de betreffende periode verband houdend met de overige additionele ontwerpkosten voor rekening Levvel (de stafkosten die verband houden met de posten waarvoor additionele ontwerpkosten voor rekening van Levvel komen)
 - eventuele additionele stafkosten SPC personeel (te berekenen conform uren clockwise) die in de EPC administratie zijn beland;

plus voor de periode van 31 mei tot aan datum gereedkomen DOs:

- de kosten geboekt op W0046 WOG HR 7.0 conform clockwise, exclusief eventuele stafkosten SPC personeel.

De hieruit resulterende som wordt opgehoogd met de opslag percentages die in overeenstemming zijn met nog overeen te komen en reeds gemaakte afspraken:

- de standaard % opslag voor eenmalige en tijdgebonden algemene bouwplaat kosten die bij overige VTWs wordt gebruikt;
- de standaard % opslag voor algemene kosten³ en winst die bij overige VTWs wordt gebruikt;
- Een overeen te komen opslag voor de SPC plus eventuele aangetoonde extra financieringskosten als gevolg van HR 7.0 over de periode vanaf 31 mei

- v. Bovenstaande wijze van afrekenen voor de periode na 31 mei tot aan gereedkomen DOs wordt door Levvel en RWS nader uitgewerkt en uiterlijk medio

³ Waarbij de algemene kosten zullen worden gebaseerd op de analyse van de accountsverslagen over deze post.

september vastgelegd in een wederzijds geaccordeerde 'werkwijze vaststelling financieel nadeel tot aan DOs WOG HR 7.0'.

Afspraak 23:

Afspraak 16 (gemaakt op 27 mei 2019) luidt als volgt:

Afspraak 19

Als gevolg van het aanpassen van de planning kan Levvel naar de financiers geen voortgang rapporteren op NSM, terwijl de organisatie wel volledig aan het werk is. Het overmaken van trekkingen uit de leningen naar de EPC is dan niet mogelijk. Hierdoor komt de liquiditeitspositie van de EPC mogelijk in gevaar en betaalt de SPC rente over de getrokken bedragen. Daarnaast kunnen deze aanpassingen onrust veroorzaken bij de financiers.

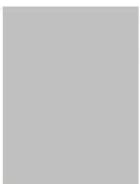
Levvel zal analyseren wat de consequenties zijn. Levvel en RWS zullen in overleg treden over het voorkomen van eventuele negatieve liquiditeitseffecten voor Levvel en zullen hierover uiterlijk 1 juli 2019 afspraken gemaakt hebben.

Helaas is het nog niet gelukt de consequenties te analyseren en te bespreken zodanig dat tot overeenstemming gekomen kan worden. Uiterlijk medio september zal deze afspraak alsnog afgerond zijn.

Datum: 16 juli 2019

Namens Rijkswaterstaat.

Namens Levvel.

A large rectangular area that has been redacted with a grey box, covering the names and signatures of the representatives from Rijkswaterstaat and Levvel.A smaller rectangular area that has been redacted with a grey box, likely covering a specific signature or name.

DO DASHBOARDS

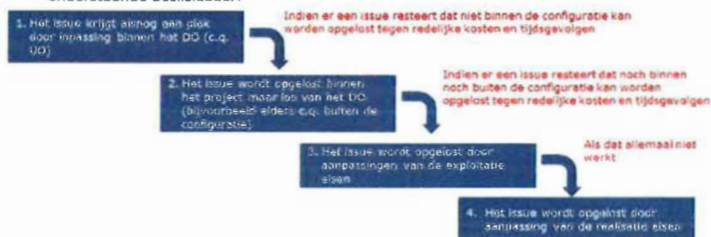
- Levvel en RWS willen zorgdragen voor een kortcyclischer opvolging van interpretatieverschillen en discussies, opdat per object sneller gekomen wordt tot een vaststaande set aan uitgangspunten en interpretaties ('freeze') voor het DO.
- Om daaraan te werken gaan Levvel en RWS werken aan de hand van zgh. DO dashboards. Per object (of samenhangende groep van objecten) stelt Levvel een dashboard op waarin is samengevat:
 - ✓ Welke eisen, interpretaties, randvoorwaarden en raakvlakken inzichtelijk dienen te worden gemaakt en/of afgestemd dienen te zijn om tot een DO te komen;
 - ✓ Welke andere documenten en producten gereed dienen te zijn om tot een DO te komen
 - ✓ Wat de voortgang is op elk van genoemde onderwerpen.

DO DASHBOARDS(2)

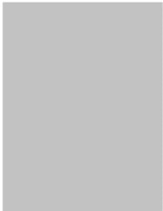
- Levvel en RWS richten per DO vanaf 1 juli een twee-wekelijks dashboard overleg in, waarin technisch mgnt en contractmgnt samen bespreken wat de voortgang is, welke bottlenecks er zijn en waar noodzakelijk c.q. gewenst beslissingen nemen om eenduidigheid te bereiken.
- Doel van het dashboard overleg is om:
 - Zo spoedig mogelijk te komen tot een 'freeze' van uitgangspunten en interpretaties
 - Eventuele bottlenecks op te lossen
 - Beslissingen te nemen over issues die opkomen voor c.q. na het freeze moment.

DO DASHBOARDS(3)

- Indien er bottlenecks zijn die tot veel vertraging leiden, danwel indien er na het 'freeze' moment sprake is van nieuwe issues die het gereedkomen van een DO blokkeren, neemt het dashboard overleg ten aanzien van dat issue en besluit conform onderstaande beslisladder:



Bijlage 2: Memo ontvlechten NSM spuigroepen (Planningsknoppen)



Memo

Aan RWS
Kopie aan MT Level
Van Team WOG HR 

Datum 20-jun-2019
Documentnr. ASD-NOT-0647
Blad 1 van 2

Onderwerp **Ontvlechten NSM Spuigroepen (planningsknoppen)**

Op verzoek van RWS heeft Level de bouw van de spuiokers van NSM minimaal een jaar uitgesteld met als doel het uitwerken van een nieuw ontwerp gebaseerd op de HR 7.0. Uitstel van de bouw van NSM spuumiddelen heeft ook consequenties voor de planning van de overige objecten als gevolg van diverse voorwaarden die volgen uit de eisen en EMVI beloften. Level heeft een eerste inventarisatie op hoofdlijnen uitgevoerd van de voorwaarden die aangepast zouden kunnen worden om de vertraging te beperken. Deze zal gezamenlijk met RWS verder ingevuld moeten worden.

Algemeen

- Objecten uit BD halen
 - o SBS aanpassen en pas realiseren in onderhoudsfase
- Eisen gesteld aan BD aanpassen
 - o Periode voor verstrekken Certificaat verkorten
 - o Proceseisen aanpassen / activiteiten of producten doorschuiven na BD
- Buffers OG in planning verkorten / laten vervallen

Beschikbaarheidsfuncties

- Eisen gesteld aan afvoeren water gedurende de realisatiefase aanpassen
 - o Eis m.b.t. handhaven huidige spuicapaciteit loslaten of verruimen
 - o Inzetten NSM pompen t.b.v. halen afvoercapaciteit in realisatiefase
 - o Eis t.a.v. binnen 48 uur spuicapaciteit garanderen loslaten
 - o Eis t.a.v. maximaal één spuigroep tegelijk buiten gebruik in KWZ loslaten
- Eisen gesteld aan laten passeren wegverkeer gedurende de realisatiefase aanpassen
 - o Eis t.a.v. maximaal één verkeersfasering op één locatie verruimen
 - o Aantal hinderdagen verruimen
 - o Eisen m.b.t. beperkingen wegafsluiten tijdens vaarwegafsluitingen verruimen
 - o Logistieke EMVI beloften verruimen of loslaten
- Eisen gesteld aan laten passeren scheepvaartverkeer aanpassen
 - o Periode waarin stremmingen mogelijk zijn verruimen (recreatieseizoen)
- Eisen gesteld aan keren hoog water aanpassen
 - o Periode waarin geen werkzaamheden mogen worden uitgevoerd die de waterveiligheid negatief beïnvloeden (stormseizoenen van 1 oktober tot 31 maart) aanpassen, of voorwaarden bepalen waaronder het wel mag

Overige

- MKI eisen verruimen/aanpassen
 - o MKI eisen verruimen waardoor asfalt ook in de winter aangebracht kan worden (geen LEAB)

Samen. Sterker. Trots.



Datum 20-jun-2019
Documentnr. ASD-NOT-0647
Blad 2 van 2

- Inkoopkassetten opknippen
 - o O.a. stalen schuiven, cilinders, terugslagkleppen opknippen in kleinere deelpakken
 - o Inkopen in Europa i.p.v. China beperkt levertijden
- Bediening en voeding object onafhankelijk maken
 - o Aanpassen voeding, transformatoren en bieding zodat deze BSM, NSM en keersluizen onafhankelijk kunnen voorzien
- Het onafhankelijk maken van de diepe bouwkuip van de NSM pompen
 - o A2 en D2 onafhankelijk maken van A3 en D3
- Uitbreiden droogzetvoorzieningen
 - o Meer spuikokers tegelijkertijd renoveren
- Vergunningen
 - o Buffers verkorten / laten vervallen
 - o Doorlooptijden met IL&T verkorten

Bijlage 3:

Recovery plan Verificatie & Validatie:

De urenbesteding aan recovery plan V&V start in week 12. De uren zijn helaas niet separaat geboekt en dus is onderstaande opgave een inschatting waarbij als uitgangspunt is gebruikt dat de eisen analyse sessies tot week 22 hebben plaatsgevonden. De aanvullende V&V rapportages (2 stuks a 80u) zijn gemaakt vanaf week 22 t/m 26 maar uren zijn hier tot en met week 22 (31 mei 2019) opgegeven.

In week 12 t/m 21 zijn we circa 2x per week 6 uur bezig geweest met de eisanalyse met 3 personen. Totaal 360 uur

In week 12 t/m 21 is circa 1 persoon 25% van zijn tijd bezig geweest met aanpassingen in Relatics. Totaal 100 uur

(zat niet in eerdere schatting, niet in ontwerpteam)
In de week 22 vervaardigen aanvullende rapportage (40u per week) (rapportage SSDD2 Spuimiddel DOV /SSDD2 Keersluis DOV) Totaal 40 uur

Hiermee komt het totaal aantal uren voor de V&V recovery op **500** uur.

Delta 1:

De urenbesteding aan Delta 1 start begin maart. Vanaf dat moment wordt het duidelijk dat de golfbelasting niet oplosbaar is binnen de tenderoplossing. Uren zijn helaas niet separaat geboekt en dus niet inzichtelijk uit clockwise. Er hebben een beperkt aantal mensen aan Delta 1 'zaken' gewerkt. Vervolgens is een percentage aangehouden voor de inzet op Delta 1. Het totaal aan uren tot en met week 22 (31 mei 2019) voor Delta 1 komt hiermee op circa **476**.

Som van Uren	% inzet delta 1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	20%									6,4	8	8	8	8	6	8	8	6,4	8	8	7,8	6	4,8
	10%									3,7	3,8	3,6	3,5	3,7	3	4	3	2,4	2,9	3	2,6	2	2
	50%									20	20	20	20	19	20	16	0	14,5	20	21	18	21	12
	50%									8	12	14	12	5	11	14	0	5,5	0	2	0	4	4
Eindtotaal		0	0	0	0	0	0	0	0	38	44	46	44	36	40	41	11	28,8	31	34	28	33	22

Afspraken RWS-Levvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde

Op 25 april 2019, 27 mei 2019 en 1 juli 2019 zijn afspraken gemaakt over de WOG HR 7.0. Als vervolg op deze afspraken, zijn op 17 juli 2019 aanvullende afspraken gemaakt over dit onderwerp. Deze afspraken zijn opgenomen in dit document en nummeren door ten opzichte van de eerder gemaakte afspraken. Dit document zal integraal worden opgenomen in het verslag van het Contractoverleg van 25 juli 2019. Vooruitlopend hierop bevestigen partijen dat deze afspraken als volgt zijn.

Afspraak 24: Inefficiency

In navolging van afspraak 22 d.d. 1 juli 2019 en afspraak 15 d.d. 27 mei 2019 komen RWS en Levvel overeen dat de opgetreden in-efficiency kosten van Levvel voor de periode van 15 december 2018 tot en met 31 mei 2019 (fase 1) een totaalbedrag van € 6.700.000,- (zegge: zes miljoen zeventienhonderd duizend euro) excl. BTW bedragen. De compensatie van deze inefficiency kosten zal middels een separate vaststellingsovereenkomst worden vastgelegd. Voor de Algemene Kosten is in de kostenstaat voorlopig 10,96% opgenomen. Dit percentage (en diens gevolg tevens het totaalbedrag) zal worden gecorrigeerd tot het, door middel van accountantsverklaringen van de EPC partijen aan te tonen, werkelijke percentage Algemene Kosten. Voor alle duidelijkheid wordt vermeld dat bovengenoemde overeengekomen compensatie geen vergoeding is voor gevolgkosten zoals bijvoorbeeld de vertraging in de uitvoering.

In afspraak 22 d.d. 1 juli 2019 is de methode van verrekening van Fase 2 van 31 mei 2019 tot aan gereedkomen DO 's ook overeengekomen. Daarbij is afgesproken dat de wijze van afrekenen van de inefficiency kosten voor deze periode door Levvel en RWS nader wordt uitgewerkt en uiterlijk medio september wordt vastgelegd in een wederzijds geaccordeerde 'Werkwijze vaststelling Financieel Nadeel tot aan DO 's WOG HR 7.0'. In navolging van deze afspraak dient daarbij primair een onderscheid te worden gemaakt tussen categorieën 'algemene staf' en 'specifieke staf'. Vervolgens dient binnen de categorie 'specifieke staf' de uitvoerende medewerkers (uitvoering en instandhouding), waarvan de werkzaamheden in hoofdzaak buiten plaatsvinden en die niet in de voorbereiding zijn betrokken, niet te worden doorgerekend tenzij de werkzaamheden van deze subcategorie alsnog worden beïnvloed door de WOG HR 7.0.

Afspraak 25: Planning

In navolging van afspraak 21 d.d. 1 juli 2019 en afspraak 14 d.d. 27 mei 2019 heeft Levvel op basis van de uitgevoerde 1^e analyse en inventarisatie van 'planningsknoppen' gezamenlijk met RWS een prioritering van maatregelen geïnventariseerd. De maatregelen hebben geleid tot een conceptplanning (variant 3 'loslaten EMVI beloften en verkeersfaseringseisen') dat op het planningsniveau van de management samenvatting mogelijk leidt tot een aanzienlijke beperking van de vertraging ten opzichte van de eerder uitgewerkte nul-variant waarin geen maatregelen zijn doorgevoerd. Variant 3 leidt voorts tot een verwachte vertraging van 10 tot 15 maanden. Gezien de onzekerheden in deze planningsvariant en de bijbehorende toename van het risicoprofiel zullen RWS en Levvel nader onderzoeken of en in welke mate variant 3 daadwerkelijk mogelijkheden biedt.

Bij de uitwerking van de planning zal tevens worden betrokken de uitkomst van een onderzoek door de technische teams van Levvel en RWS gezamenlijk (in klein verband) om te bepalen welke aanpassing van het huidige ontwerp succesvol wordt geacht om te voldoen aan de eisen en welke vertraging dat met zich meebrengt.

Voor de nadere uitwerking van variant 3 van de planning zijn de volgende afspraken gemaakt:

- 25.1 Levvel zal variant 3 uiterlijk eind augustus 2019 in de overall planning verwerken en de relaties in de planning met behulp van Primavera analyseren.
- 25.2 Levvel zal de voorwaarden in kaart brengen die voor de nadere uitwerking van variant 3 van belang zijn. Deze voorwaarden betreffen onder andere de los te laten EMVI-beloften en faseringseisen. Levvel staat hierbij open voor suggesties van RWS. Daar waar mogelijk zal per voorwaarde een inschatting worden gemaakt van de financiële consequenties. Besluitvorming over deze voorwaarden zal uiterlijk medio september 2019 plaatsvinden.
- 25.3 Levvel zal de te maken keuzes in kaart brengen die van belang zijn voor de invulling van variant 3. Deze keuzes betreffen onder andere de inkoop van staal. Levvel staat hierbij open voor suggesties van RWS. Daar waar mogelijk zal per keuze een inschatting worden gemaakt van de financiële consequenties. Besluitvorming over deze keuzes zal uiterlijk medio september 2019 plaatsvinden.
- 25.4 RWS zal uiterlijk medio september 2019 de mogelijkheden in kaart brengen voor herdefinitie van de voorwaarden van het Beschikbaarheidscertificaat. RWS staat hierbij open voor suggesties vanuit Levvel.
- 25.5 RWS en Levvel zullen eind september 2019 in het dashboardoverleg de basis ontwerputgangspunten voor de spuikokers van NSM vastleggen.
- 25.6 Afhankelijk van de uitkomst van voorgaande afspraken (25.1 t/m 25.5) zal Levvel er naar streven medio oktober 2019 een eerste aanzet van de nieuwe baseline Projectplanning aan te leveren, zal Levvel trachten de D.O.-fase voor het gehele project eind 2019 af te ronden en zal Levvel dientengevolge uiterlijk eind Q1 2020 een finale versie van de nieuwe baseline Projectplanning aan kunnen leveren.
- 25.7 RWS zal de mogelijkheden onderzoeken om prikkels in te bouwen in de DBFM-Overeenkomst om Levvel aan te sporen om aan de nieuw vast te stellen Projectplanning te blijven voldoen of indien mogelijk zelfs te versnellen ten opzichte van de nieuw vast te leggen planning. RWS staat hierbij open voor suggesties vanuit Levvel.

Conform artikel 9.1 lid (b) van de DBFM-Overeenkomst zal Levvel zich maximaal inspannen om het Financieel Nadeel en de Kritieke Vertraging ten gevolge van WOG HR 7.0 zo veel mogelijk te beperken. Vanzelfsprekend zal RWS zich daar ook voor inspannen.

Datum: 25 juli 2019

Namens Rijkswaterstaat,

Namens Levvel,

[Redacted]

[Redacted]



Afspraken RWS-Levvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde

Op 25 april 2019, 27 mei 2019, 1 en 17 juli 2019 zijn afspraken gemaakt over de WOG HR 7.0. Als vervolg op deze afspraken, zijn op 20 september 2019 aanvullende afspraken gemaakt over dit onderwerp. Deze afspraken zijn opgenomen in dit document en nummeren door ten opzichte van de eerder gemaakte afspraken. Dit document wordt integraal opgenomen in het verslag van het Contractoverleg van 26 september 2019. Vooruitlopend hierop bevestigen partijen dat deze afspraken als volgt zijn:

Afspraak 26: Keuze planningsvariant

RWS en Levvel hebben voorafgaand aan het Directieoverleg van 20 september 2019 in een overleg, waarbij aanwezig waren [REDACTED] besproken dat er wat betreft de planning geen definitief besluit genomen zou worden omdat dit besluit genomen dient te worden op DG-niveau of Minister-niveau. Een besluit op DG-niveau of Minister-niveau zal naar verwachting binnen een periode van 2 maanden genomen worden.

RWS en Levvel kiezen voor de periode tot het besluit op DG-niveau of Minister-niveau is genomen voor een koers waarbij rekening gehouden wordt met de volgende condities:

- Zoveel mogelijk aansluiten bij de voor die periode geplande Werkzaamheden en de schade (in tijd, geld) zoveel mogelijk beperken;
- Geen onomkeerbare stappen nemen;
- Tot besluitvorming op DG-niveau of Minister-niveau maar uiterlijk 1 december 2019 de flexibiliteit opnemen dat altijd overgestapt kan worden naar een andere planningsvariant.

Er liggen twee planningsvarianten voor, te weten variant 3b en variant J++. Met inachtneming van het bovenstaande verzoekt RWS aan Levvel om de Werkzaamheden voort te zetten op basis van planningsvariant 3b (zie bijlage) en deze als basis te gebruiken voor verdere uitwerking van de WOG HR 7.0 (e.a. onder voorbehoud goedkeuring DG/Minister en banken).

Afspraak 27: Financiële consequenties van planningsvarianten:

Om de keuze voor een planningsvariant definitief te kunnen maken hebben RWS en Levvel het volgende afgesproken:

- RWS en Levvel maken procesafspraken om voor 18 oktober 2019 gezamenlijk een bandbreedte van het Financieel Nadeel ten gevolge van HR 7.0 voor planningsvarianten 3b en J++ vast te stellen, waarbij het aandeel Financieel Nadeel van delta 1 inzichtelijk gemaakt wordt en in mindering wordt gebracht.
- Levvel toont aan in hoeverre het Definitief Ontwerp d.d. 1 mei 2019 van NSM spuikokers op basis van HR 6.2 voldoet.
- Mocht besloten worden dat wordt overgestapt naar planningsvariant J++ dan zullen de gevolgen daarvan in het Financieel Nadeel worden meegenomen.

Afspraak 28: Wijzigingsstructuur WOG HR 7.0

Als gevolg van voortschrijdend inzicht wordt de structuur van de WOG HR 7.0 veranderd in:

WOG HR 7.0 'deel 1': Onderzoekswijziging – Opdracht voor eerder benoemde stappen a, b en c van 15-12-2018 t/m 31-05-2019 (fase 1) inclusief de afrekening van de extra uren ontwerp en staf gedurende fase 1 conform afspraak 22 en 24.

Uiterlijk 4 oktober 2019 hebben RWS en Levvel overeenstemming over de WOG tekst en de daarin opgenomen vergoeding zodat op korte termijn kan worden getekend waarna facturatie direct kan gebeuren.

WOG HR 7.0 'deel 2': "Verzoek tot wijziging" – uiterlijk 4 oktober 2019 levert RWS aan Levvel een Concept-WOG aan met het verzoek om:

- de gevolgen van de effecten van HR 7.0 te bepalen en te vatten in een Voorstel tot Wijziging voor alle door HR 7.0 geraakte Objecten. Dit Voorstel tot Wijziging dient te zijn gebaseerd op:
 - (i) Technische documentatie HR 7.0 (aan te leveren door RWS);
 - (ii) Planningsvariant 3b;
 - (iii) De initiële (door beide partijen aan te vullen) uitgangspunten en randvoorwaarden die horen bij planningsvariant 3b.

In het Voorstel tot Wijziging doet Levvel een definitieve opgave van het Financieel Nadeel (waarbij rekening wordt gehouden met de aftrek van kosten als gevolg van delta 1 zoals eerder afgesproken in afspraak 8) en de Kritieke Vertraging als gevolg van de implementatie van HR 7.0.

Het voorstel tot Wijziging wordt door Levvel uiterlijk 31 maart 2020 ingediend.

In het Verzoek tot Wijziging is tevens opgenomen dat de kosten van het opstellen en uitwerken van het voorstel tot Wijziging WOG HR 7.0 'deel 2' worden vergoed middels maandelijkse betalingen conform de nog overeen te komen "Werkwijze vaststelling Financieel Nadeel tot aan DO's WOG HR 7.0" (afspraak 22 en 22) tot het moment van indienen van WOG deel 2.

De kosten die het gevolg zijn van negatieve liquiditeitseffecten (zie ook afspraak 19 en 23) dient Levvel nog inzichtelijk te maken en af te stemmen met RWS. Deze kosten zullen ook maandelijks door RWS worden vergoed.

WOG HR 7.0 'deel 3': "Opdracht om uit te voeren" - uiterlijk 30 april 2020 volgt reactie van RWS waarin zij aangeeft of zij instemt met het voorstel tot Wijziging van Levvel.

Bij deze structuur geldt voorts dat de eerder gemaakte afspraken tot nu toe in het kader van HR 7.0 onverkort van kracht blijven totdat in 'deel 2' of 'deel 3' eventueel vervangende afspraken gemaakt worden, danwel de bestaande afspraken worden herhaald.

Indien besluitvorming noodzakelijk is om aanvullende of gewijzigde Werkzaamheden conform planning 3b uit te voeren en WOG HR 7.0 'deel 3' is nog niet overeengekomen zal dit separaat worden opgedragen.

Afspraak 29: Staal inkoop Keersluis Den Oever / Kornwerderzand

Om verdere vertragingen te voorkomen zal Levvel op verzoek van RWS het staal voor de deuren van KS DOV en KS KWZ in Nederland c.q. West Europa inkopen in plaats van in Azië.

Afspraak 30: Communicatie

RWS en Levvel stellen uiterlijk 4 oktober een communicatiestrategie inclusief Q&A's op met betrekking tot HR 7.0.

Datum: 20 september 2019

Namens Rijkswaterstaat,

Namens Levvel,



Bijlagen:

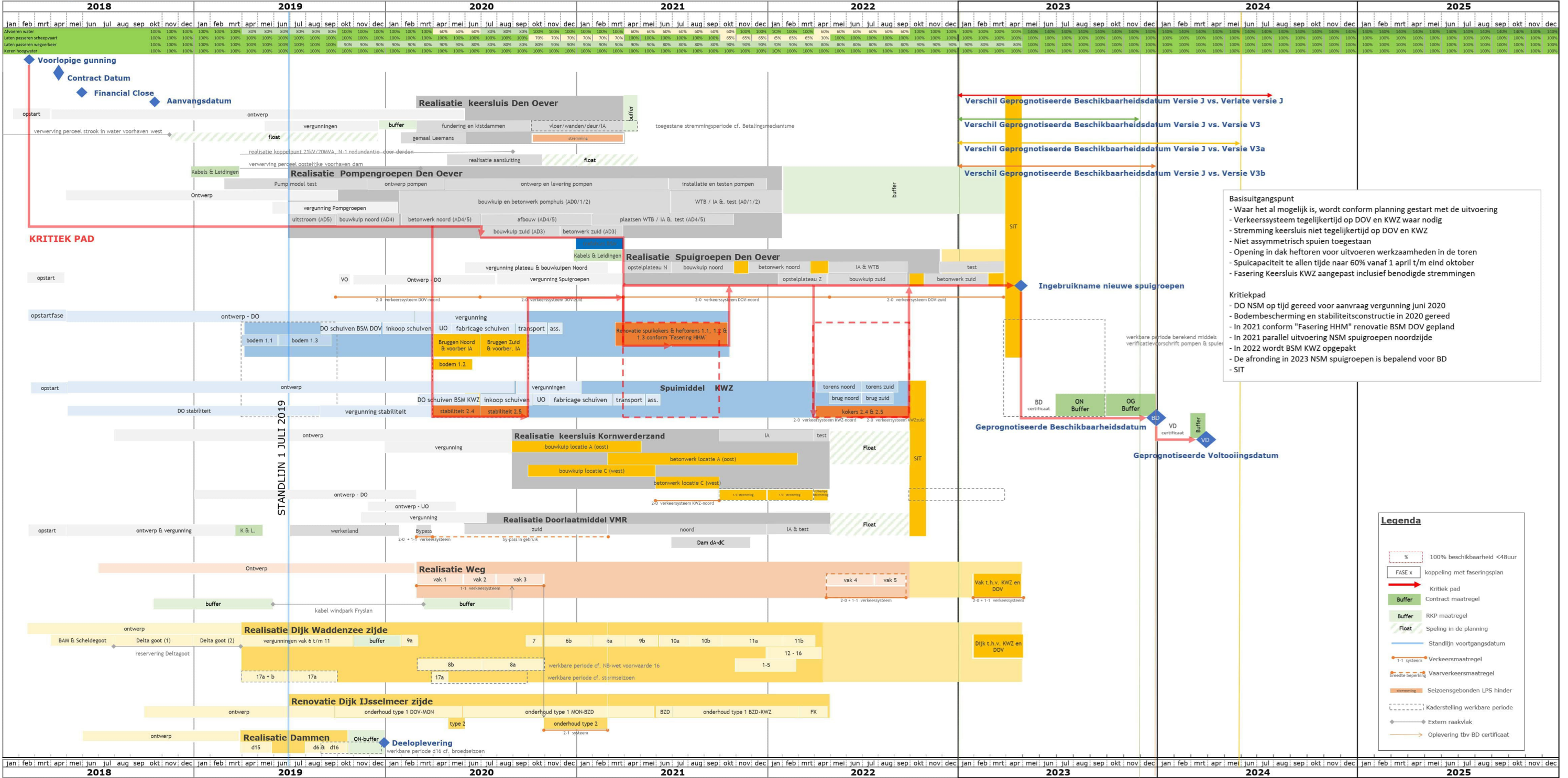
1: Management samenvatting Projectplanning (variant 3B d.d. 28-08-2019);

Management samenvatting Projectplanning (variant 3b/loslaten EMVI beloftes)

zelfstandig leesbaar a3 netwerkschema cf. ME_01041

optimalisaties BSM + trafo

versie V3b
Datum: 28-08-2019



Afspraken RWS-Levvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde

Op 25 april 2019, 27 mei 2019, 1 juli 2019, 17 juli 2019 en 20 september 2019 zijn afspraken gemaakt over de WOG HR 7.0. Als vervolg op deze afspraken, zijn op 28 oktober 2019 aanvullende afspraken gemaakt over dit onderwerp. Deze afspraken zijn opgenomen in dit document en nummeren door ten opzichte van de eerder gemaakte afspraken. Dit document wordt integraal opgenomen in het verslag van het Contractoverleg van 12 november 2019. Vooruitlopend hierop bevestigen partijen dat deze afspraken als volgt zijn:

Afspraak 31: Bevestiging gemaakte afspraken

RWS bevestigt op verzoek van Levvel dat alle eerder gemaakte afspraken, zowel in het directieoverleg als in het Contractoverleg van kracht zijn en zullen blijven.

Afspraak 32: Gemaakte afspraken

Daar waar gemaakte afspraken later tot vragen leiden wordt aanvullend overleg gevoerd teneinde de afspraak uit te werken en verder SMART te maken.

Afspraak 33: Validatie Definitief ontwerp nieuwe spuikokers

Het op 1 mei 2019 vrijgegeven Definitief Ontwerp van de nieuwe spuikokers is beschreven in document ASD-RAP-0850. Dit document is op 24 oktober in conceptvorm gedeeld met RWS. De validatie van dit Definitief Ontwerp zullen Levvel en RWS uiterlijk op 4 november 2019 afronden. Met deze validatie wordt vastgesteld dat het ontwerp van Levvel voldoet aan de contracteisen, in het bijzonder de Hydraulische Randvoorwaarden 6.2.

Afspraak 34: Voortgang ontwerpwerkzaamheden

De HR 7.0 dienen vertaald te worden in belastingen waar vervolgens het ontwerp op gebaseerd dient te worden. Dit is een nog lopend proces. Om verdere vertraging van het ontwerpproces te voorkomen heeft Levvel ervoor gekozen het ontwerpen van verschillende kunstwerken te starten op basis van ingeschatte belastingen. RWS bevestigt dat dit een verstandige keuze is geweest. Indien later blijkt dat de berekende belastingen anders zijn, dient de impact hiervan beschouwd te worden. Daar waar de delta leidt tot Financieel Nadeel wordt dit vergoed door RWS.

Afspraak 35: WOG deel 2

RWS en Levvel streven ernaar om WOG deel 2 zo snel mogelijk (en uiterlijk eind november) te ondertekenen. Om de periodieke vergoeding voor de uitwerking van WOG HR 7.0 deel 2 nog voor het eind van het jaar betaald c.q. in gang te kunnen zetten, zullen RWS en Levvel uiterlijk 20 november overeenstemming bereiken over de financiële omvang (kostenverrekening conform afspraak 22 en 24) van deze vergoeding.

Afspraak 36: Q&A lijst voor vragen externe partijen

RWS verstrekt Levvel uiterlijk 4 november een Q&A lijst met als doel gezamenlijk dezelfde boodschap te kunnen communiceren over de WOG HR 7.0 indien hier door externe partijen (bijvoorbeeld leveranciers en onderaannemers van Levvel) vragen over worden gesteld.

Afspraak 37: planning uitwerking WOG deel 2

RWS en Levvel zullen de planning van de uitwerking van WOG deel 2 uiterlijk 8 november overeenkomen.

Datum: 28 oktober 2019

Namens Rijkswaterstaat,

Namens Levvel,

Bijlagen:

- geen

Afspraken RWS-Levvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde

Op 25 april 2019, 27 mei 2019, 1 juli 2019, 17 juli 2019, 20 september en 28 oktober 2019 zijn afspraken gemaakt over de WOG HR 7.0. Als vervolg op deze afspraken, zijn op 26 november 2019 aanvullende afspraken gemaakt over dit onderwerp. Deze afspraken zijn opgenomen in dit document en nummeren door ten opzichte van de eerder gemaakte afspraken. Dit document wordt integraal opgenomen in het verslag van het Contractoverleg van 12 december 2019. Vooruitlopend hierop bevestigen partijen dat deze afspraken als volgt zijn:

Afspraak 38:

[redacted] en [redacted] gaan het dashboardoverleg verbeteren. Doel hiervan is stabiliteit brengen in de uitgangspunten voor het ontwerp, zodat het ontwerpproces in rustig vaarwater komt.

Afspraak 39:

Deze week gaan de teams nog eens om de tafel om tot overeenstemming te komen over de kostenverrekening van fase 2 (WOG HR) en een definitief AK% dat we bij Financieel Nadeel kunnen hanteren. Als het de teams toch niet lukt om tot overeenstemming te komen, escaleren we begin volgende week en zullen [redacted] er "een klap op geven".

Afspraak 40:

[redacted] er gaat expliciet maken welke verbeteracties er lopen bij Levvel ten behoeve van kwaliteit en veiligheid.

Afspraak 41:

[redacted] gaan een voorstel maken voor een "lerende organisatie".

Afspraak 42:

[redacted] gaan een voorstel doen voor het expliciet werken aan vertrouwen.

Datum: 12 december 2019

Namens Rijkswaterstaat

Namens Levvel



Vertrouwen, verwachtingen en stappen vooruit

Observaties 21 nov 2019



Er lijkt sprake van een vertrouwensbreuk

Levvel lijkt niet meer te vertrouwen op een goede afloop:

- “het nieuwe RWS team accepteert de gemaakte afspraken niet”
- “afspraken worden niet nagekomen”
- “er wordt onvoldoende beslissingen genomen om tijdig tot een bieding te komen”

Dit zorgt er bij Levvel voor dat de twijfel groeit en Levvel almaar onzekerder wordt of de ingeslagen weg niet tot een enorme financiële ‘zeperd’ gaat leiden veroorzaakt door HR 7.0.

Ook bij RWS lijkt een gebrek aan vertrouwen te groeien:

- “Levvel probeert consequent elke tegenvaller toe te redeneren naar HR7.0 en neemt onvoldoende verantwoordelijkheid voor eigen handelen”
- “Levvel straalt uit ‘my way or the high way’ ten aanzien van de interpretatie van afspraken”;
- “er zit een kwaliteitsprobleem bij Levvel”,

Dit zorgt er bij RWS voor dat RWS almaar meer het gevoel heeft een speelbal van Levvel te zijn en tegen kosten en tijdgevolgen aan te lopen die niet aan HR 7.0 gelinkt zijn.

Oplossing vraagt om verantwoordelijkheid nemen

Observaties

- Waarschijnlijk hebben beide partijen een beetje gelijk.....
- Bij een vertrouwensbreuk werkt het standaard oplossend mechanisme niet waarbij één van de partijen denkt: 'ik doe een stapje vooruit in het vertrouwen dat de ander dan ook mijn kant op beweegt'.
- Dus gaat er niet vanzelf een oplossing komen.

Ook als een paar van de uitstaande issues nu worden geadresseerd, zal het vertrouwen niet onmiddellijk herstellen.

Herstel van vertrouwen begint met:

→ **het voelen van de verantwoordelijkheid om dat vertrouwen te herstellen.**

Heel concreet is dus de vraag of beide partijen dat in gelijke en voldoende mate voelen?



Een oplossing begint bij het terugvinden van het gezamenlijke fundament

Een poging om dat gezamenlijke fundament te beschrijven:

- DBFM Afsluitdijk is een uitdagend project, zowel in technisch als organisatorisch opzicht.
- Er trad een grote, complexe, verstorende wijziging OG op, die niet over de *hele* scope gaat, maar wel een 'shock-to-the-system' is voor Level.
- We hebben toen – mei/juni 2019 - de keuze gehad tussen
 - (i) Een pas op de plaats, herijken en daarna in een overzichtelijke verhouding tot elkaar weer doorgaan met een zekere, grote vertraging en daarmee zeer grote kosten; en
 - (ii) Zo goed als mogelijk incrementeel doorgaan met als doel de vertraging te minimaliseren, en zoveel mogelijk beschikbaarheid per de geplande beschikbaarheidsdatum te realiseren en daarbij te accepteren dat we tenminste tot gereedkomen DOs in een wat onoverzichtelijker verhouding tot elkaar zouden staan.

We hebben expliciet gekozen voor (ii) en daarbij zijn een flink aantal afspraken gemaakt ter concretisering. Daarbij was duidelijk wat 'de deal' tussen partijen was.



Wat was de deal vanuit perspectief RWS?

- Om samen **de vertraging** in BD en hoogwaterkerend zijn **te minimaliseren**; en samen de **extra kosten** van de wijziging **te beperken** (en in ieder geval zoveel als mogelijk hoge, extra financieringskosten als gevolg van vertraging zoveel mogelijk te vermijden),
- Is RWS bereid om een beperkte periode schouder-aan-schouder te werken met Level en flexibel te zijn,
- Waarbij RWS bereid is om de noodzakelijke kosten te vergoeden om het bovenstaande te bereiken en
- Waarbij RWS bereid is op voorhand te zeggen dat tijdsconsequenties als gevolg van HR 7.0 voor rekening van RWS zijn.

Waarbij RWS expliciet verzocht aan Level:

1. We begrijpen dat we in deze schouder-aan-schouder periode flexibel moeten zijn in het accepteren van de kosten van de wijziging en dat we dus moeten kunnen omgaan met onduidelijkheid, **maar**
2. Help ons nou erbij dat we **niet** het gevoel krijgen dat Level **alle problemen onder het HR 7.0 tapijt veegt** en
3. Help ons nou erbij dat we **niet** het gevoel krijgen dat we dingen **twee keer betalen** of dat we via de HR 7.0 de **verliezen elders in het project aan het goedmaken zijn**.

Wat was de deal vanuit perspectief Level?

- Om samen **de vertraging** in BD en hoogwaterkerend zijn **te minimaliseren**; en samen de **extra kosten** van de wijziging voor RWS **te beperken** (en in ieder geval zoveel als mogelijk hoge, extra financieringskosten als gevolg van vertraging zoveel mogelijk te vermijden),
- Is Level bereid om een extra stap te zetten en extra mensen in te zetten. en
- Is Level bereid om stappen te zetten, zonder dat alle contractuele afspraken al duidelijk zijn en op papier staan

Waarbij Level expliciet aan RWS verzocht:

1. We begrijpen dat we in deze schouder-aan-schouder periode extra moeten investeren, ons flexibel moeten aanpassen aan het HR 7.0 issue en moeten kunnen omgaan met onduidelijkheid, **maar**
2. Help ons nou dat we **niet** het gevoel krijgen dat we **een scheur in de broek** oplopen door deze aanpak, en
3. Help ons nou dat we **niet** het gevoel krijgen dat wij onze nek uitsteken en daarna bij de contractuele afhandeling vervolgens alsnog **gedoe krijgen**.

Ook de onderliggende verwachtingen zijn helaas nog niet uitgekomen

De **gezamenlijke verwachtingen** waren:

- De periode van onduidelijkheid zal naar verwachting duren tot **eind 2019**;
- De periode tot eind mei was ongeorganiseerd en leidde tot veel kosten. In de periode na eind mei, neemt de onduidelijkheid af, **neemt het aantal onopgeloste issues snel af**;
- De **kosten van Level** voor de WOG **zullen** dus naarmate het jaar vordert ook **afnemen** en de vergoedingen van RWS aan Level zullen dus in de tijd ook significant dalen.
- Omdat we schouder aan schouder samen werken, gaan we **issues efficiënt oppakken & afhechten**.

Die **verwachtingen** zijn nog **niet uitgekomen**:

- We koersen op **eind maart 2020** en hebben discussie over **of we dat halen**;
- Het **aantal issues** dat op tafel ligt is nog steeds groot en **daalt onvoldoende**.
- **De kosten** die Level maakt voor HR 7.0 zijn hoog en **dalen niet significant**.
- De samenwerking is bepaald niet efficiënt. **Het duurt lang voordat Level en RWS punten van de issuelijst kunnen afvoeren**. Het lukt slecht om discussies echt af te sluiten.

Samen vooruit

De stand van zaken is nu:

- Beide partijen twifelen of 'de deal' wel voor ze werkt
- Mede door het niet uitkomen van onderliggende verwachtingen.

Het goede nieuws is dat beide partijen de weg naar voren in willen slaan en nog steeds samen een oplossing willen vinden.

Kortom, beide partijen staan nog steeds achter 'de deal' en zijn achterliggende doelstellingen.

Een gezamenlijke weg naar voren kan dus alleen dan werken als zij:

- Vertrouwen herstelt**
- Zorgt dat '**de deal**' weer voor beide partijen '**gaat werken**'.

Samen vooruit – 5 dingen, een eerste opzet

- | | | | | |
|---|--|---|----|--|
| 1. | <p>Zorgen dat 'de deal' weer gaat werken voor RWS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Meer empathie van Level voor zorgen van RWS over contractuele afhandeling; • Explicietere en meer kort-cyclische aanpak tav issues HR 7.0; • Zicht op een haalbare technische oplossing | <p>Zorgen dat 'de deal' weer gaat werken voor Level</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kostenverrekening Fase 2 • AK % | 2. | |
| 3. | <p>Een Verbeterplan Kwaliteit van Level</p> <ul style="list-style-type: none"> • Met daarin een duidelijke inspanning ten aanzien van expliciet werken • Met daarin een duidelijke inspanning ten aanzien van veilig werken | <p>Een gezamenlijk lerend project maken</p> <ul style="list-style-type: none"> • RWS en Level gaan samen een lerende organisatie worden, zodat bij icoon Afsluitdijk expliciet en samen geleerd wordt van falen; • Daartoe starten zij samen een leerprogramma op, zodat falen ook tot kennis en kwaliteit leidt, in plaats van alleen de contractuele gesprekken. | 4. | |
| <p>Expliciet werken aan onderling Vertrouwen</p> | | | | |
| 5. | | | |  |

[Redacted]
+ [Redacted]
[Redacted]

Wijnhaven [Redacted]
[Redacted] Rotterdam
The Netherlands
[Redacted]
[Redacted]

www.rebelgroup.com

