



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

LEVEE

LELY'S ERFGOED VEILIGGESTELD



**PROJECT AFSLUITDIJK**

DIRECTIE OVERLEG

woensdag 15 januari 2020



## AGENDA

- ▷ Voortgang algemeen
- ▷ Afronding WOG deel 2
- ▷ Proces aanbidding WOG deel 3
- ▷ Overige zaken
- ▷ Hoe verder / te maken afspraken

**Samen. Sterker. Trots.**



**Voortgang algemeen**

**DAM D15**

**DAM D6**





**DAM D6**

**DAM D16**





**DAM D16**





BSM









**NSM**





VMR







**Dijkvak 17**





## VOORTGANG ALGEMEEN

- ▷ Opstart uitvoering diverse werkzaamheden
  - Keersluis Den Oever, betonwerk pompen, Dijk (WZ+IJM), VMR, Weg
  - Werken conform volgorde 3B & genomen besluiten (Bokma lijst):
    - Memo staalinkoop → contractueel afronden
    - Inkoop 'modules', kraanbaan, droogzetvoorziening → voor eind januari
  
- ▷ Ontwerpproces:
  - Uitgangspuntennotities (UNO's) bijna afgerond m.u.v. BSM
  - NSM spuikokers → op VO niveau
  - Aantal kleinere ontwerp issues (dashboardoverleg)
  - BSM → nog geen definitieve keuze technische oplossing

**Samen. Sterker. Trots.**





## VOORTGANG ALGEMEEN

### Samen vooruit – 5 dingen, een eerste opzet

1.

#### Zorgen dat 'de deal' weer gaat werken voor RWS

- Meer empathie van Level voor zorgen van RWS over contractuele afhandeling;
- Explicietere en meer kort-cyclische aanpak tav issues HR 7.0;
- Zicht op een haalbare technische oplossing

#### Zorgen dat 'de deal' weer gaat werken voor Level

- Kostenverrekening Fase 2
- AK %

2.

3.

#### Een Verbeterplan Kwaliteit van Level

- Met daarin een duidelijke inspanning ten aanzien van expliciet werken
- Met daarin een duidelijke inspanning ten aanzien van veilig werken

#### Een gezamenlijk lerend project maken

- RWS en Level gaan samen een lerende organisatie worden, zodat bij icoon Afsluitdijk expliciet en samen geleerd wordt van falen;
- Daartoe starten zij samen een leerprogramma op, zodat falen ook tot kennis en kwaliteit leidt, in plaats van alleen de contractuele gesprekken.

4.

Expliciet werken aan onderling Vertrouwen

Samen. Sterker. Trots.





## VOORTGANG ALGEMEEN

Afspraak		Voortgang
38	<ul style="list-style-type: none"><li>gaan het dashboardoverleg verbeteren. Doel hiervan is stabiliteit brengen in de uitgangspunten voor het ontwerp, zodat het ontwerpproces in rustig vaarwater komt.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Loopt, eenmaal per 2 weken</li><li>Meer focus op verificatie &amp; validatieproces</li><li>Meer focus op tijdige besluitvorming</li></ul>
39	<ul style="list-style-type: none"><li>Deze week gaan de teams nog eens om de tafel om tot overeenstemming te komen over de kostenverrekening van fase 2 (WOG HR) en een definitief AK% dat we bij Financieel Nadeel kunnen hanteren.....</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tekst afgerond, keuzemogelijkheid RWS AK%</li><li>Afronding WOG deel 2 staat op de agenda</li></ul>
40	<ul style="list-style-type: none"><li>gaat expliciet maken welke verbeteracties er lopen bij Levvel ten behoeve van kwaliteit en veiligheid.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Uitgevoerd, zie volgende sheets</li></ul>
41	<ul style="list-style-type: none"><li>en gaan een voorstel maken voor een "lerende organisatie".</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>1e gesprek gevoerd, vrijdag vervolg</li></ul>
42	<ul style="list-style-type: none"><li>gaan een voorstel doen voor het expliciete vertrouwen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Vorbereiding PFU's loopt</li><li>Interviews t.b.v. samenwerking gestart</li><li>Ambitie nog vaststellen</li></ul>

**Samen. Sterker. Trots.**



Q1 2020

## VERBETERACTIES VEILIGHEID

- ▶ We stellen “gebieds-V&G coördinatoren” aan (voor Harlingen, KWZ, DOV, dijk en weg)
- ▶ Onze technisch managers hebben 3 sessies georganiseerd met de projectmanagers en hoofduitvoerders om te bepalen hoe we veiligheid kunnen verbeteren
- ▶ Onze veiligheidscoach is gestart met de Gevaar en Risico Identificatie Training (GRIT) op de bouwplaats en training VGM risicomanagement (hoofd)uitvoering/wvb
- ▶ We organiseren twee bijeenkomsten met onderaannemers/leveranciers (projectleiding + directie) om ze actief te betrekken bij onze werkwijze

**Samen. Sterker. Trots.**





## VERBETERACTIES KWALITEITSBORGING Q1 2020

- ▷ O.b.v. lessons learned betere sturing op leveren kwaliteit in de uitvoering
- ▷ Verantwoordelijkheid blijft bij PM's, monitoring aanscherpen vanuit Procesbeheersing (PDCA)
- ▷ Uitbreiding keuringsorganisatie met 1) keuringsmedewerkers en 2) -coördinatoren en 3) tweedelijns keurders
- ▷ Keuringscoördinatoren inzetten als coach en toezicht op eerstelijns keuringen
- ▷ Verbetering tweedelijns keuring onderaannemers en leveranciers door verificatiemethodes vooraf vast te stellen
- ▷ Peerreview uitgevoerd op V&V , paar acties
- ▷ BAM en Van Oord voeren een "stage gate" (review) uit

**Wens RWS is om hierin nauw (vooraf) betrokken te worden**

**Samen. Sterker. Trots.**





## AFRONDING WOG DEEL 2 (INCL. KOSTENVERREKENING)

N.a.v. directieoverleg op 26-11 eind november  
financiële overeenstemming bereikt en in december  
ook tekstueel akkoord

buiten scope

Inmiddels:

- ▷ AK% → RWS akkoord om voorlopig  aan te houden
- ▷ Afronding → Goedkeuring banken deze week  
→ Ondertekening en facturatie deze week

**Samen. Sterker. Trots.**





## AFRONDING WOG DEEL 2

- ▷ Ontwikkelingen sinds eind november t.a.v. BSM:
  - ▷ Standpunt Levvel:
    1. Gevraagde beslissing van RWS over technische oplossing BSM w.o. toe te staan zoutbezwaar
    2. Nieuw inzicht t.a.v. ontwerp BSM waardoor in-efficiency na 31-3-2020 in WOG 3 moet worden opgenomen
  - ▷ Standpunt RWS:
    1. RWS dient toe te laten zoutwaterindringing te bepalen. Levvel maakt afspraak met RCE om haalbaarheid bovenbalk optie o.b.v. schetsontwerpen te bespreken;
    2. RWS is van mening dat ontwerp is afgekocht, exclusief DO NSM. Dus na 31-03-2020 betalen voor DO BSM zijn we niet akkoord mee.

**Samen. Sterker. Trots.**



## GOLFKLAP

- ▷ Golfklap onderdeel scope WOG deel 3 ?
  - ▷ Standpunt Levvel:
    1. Golfklap is onderdeel van WOG HR 7.0, waardoor o.a. bovenbalken KWZ voor rekening RWS zijn
  - ▷ Standpunt RWS:
    1. HR bij KWZ wijzigt niet en er derhalve geen basis is om verdere kosten te vergoeden.

Gezamenlijk voorstel is dat beide partijen standpunten op papier zetten en gaan uitwisselen. Besluit nodig voor indiening aanbidding WOG.

**Samen. Sterker. Trots.**





## PROCES AANBIEDING WOG DEEL 3

- ▷ Scope
  - Verschilnotities Keersluizen, DDH, NSM Pompen in concept gereed
  - Verschilnotitie NSM spuikokers is opgestart o.b.v. VO niveau
  - **BSM eerst technische oplossing nodig... om totaal te kunnen afronden**
- ▷ Stakeholder benadering / randvoorwaarden / EMVI beloften
- ▷ Planning
  - Robuust scenario kiezen
    - Knelpunten i.r.t. stakeholders (spuien / wegfasering/...)
    - Onderlinge relaties (netwerkplanning / risico's)
- ▷ Prijs
  - Directe kosten o.b.v. verschilnotities
  - Gevolgkosten o.b.v. scenario keuze

**Samen. Sterker. Trots.**



## PROCES AANBIEDING WOG DEEL 3

- ▷ Acties t.a.v. afronding technische oplossing BSM:
  - Workshops technische oplossingen
  - Toetsen met stakeholders en besluitvorming
  - Voorontwerp, incl. maatregelen bestaande constructie
  - Baseline project planning (o.b.v. scenario)
  - Afstemming stakeholders i.r.t. hinder / spuien
  - Calculatie
  - Review en goedkeuring
  
- ▷ Sinds medio november acht Levvel aanbieding op 31-3-2020 niet haalbaar (vanwege uitblijven beslissingen knelpunten en nu ook BSM)
- ▷ Verwachting Levvel is dat dit in Juni afgerond wordt
- ▷ RWS ziet mogelijkheden te versnellen
- ▷ Oppakken wat we wel kunnen doen → gezamenlijk opbouwen

**Samen. Sterker. Trots.**





## OVERIGE ZAKEN

- ▷ AK%
  - ▷ Procesafspraken generiek: ....
  - ▷ Procesafspraken openstaande Wijzigingen: ....
  
- ▷ Aanrijdtijden
  - ▷ Procesafspraken: ....
  
- ▷ Waterafvoer
  - ▷ Procesafspraken: .....

**Samen. Sterker. Trots.**



## TE MAKEN AFSPRAKEN

- Afronding WOG deel 2
- Golfklap
- Proces aanbidding WOG deel 3
- Proces ontwerp & uitvoering algemeen

**Samen. Sterker. Trots.**





## RONDVRAAG ?

- ....
- ....

**Samen. Sterker. Trots.**