

964

# KNELPUNTEN UITWERKING PLANNING 3B

# TOELICHTING AANPAK

## Aanpak is geweest:

- Werkdocument integrale projectplanning in Primavera met voortgang tot 22-9-2019;
- Begin en eindtijden van 3B erin gezet, er ontstaan conflicten, concept gedeeld met de teams, besproken met Technisch management, grootste knelpunten besproken met teams, resultaat betreft een lijst met knelpunten;
- Parallel zijn er risicosessies met alle teams gestart om het bestaande risicodossier af te zetten tegen variant 3b; (iteratief proces)
- Doel is vaststellen van een deterministische planning, waar we als Levvel/RWS achterstaan, waar knelpunten zijn opgelost of kunnen worden beheerst door mitigerende maatregelen te treffen.

## VARIANT 3B: SAMENVATTEND

Kiezen voor een variant, maar .....

- Voortgang ontwerp (verstoring proces HR 7.0) → loopt uit;
- Vergunningverlening op meerdere objecten → loopt uit;
- Knelpunten qua spuien / verkeersfasering → bespreken met beheerders
- Nog aantal zaken uit te zoeken / terugzetten oorspronkelijke duur;
- Deterministisch gepland = risico inschatting → extra uitloop;
- Samenvattend → data 3B gaan schuiven;

## LEGENDA KLEURCODERING/TOELICHTING TABEL

Risico

Uitspraak RWS nodig of het voor RWS acceptabel is contract hierop aan te passen

Moet aangepast worden in planning, nadere detaillering van 'management samenvatting' leidt ertoe dat extra tijd nodig is

Omschrijving knelpunt	Moment	T.g.v. WOG HR7.0	Actiehouder	Aandachtspunt
-----------------------	--------	---------------------	-------------	---------------

- Moment betekent het moment dat de activiteit uitgevoerd wordt.
- Actiehouder wil niet zeggen dat benoemde partij risicodragend is.

Risico

Contractaanpassing RWS

Nieuwe inzichten

## KNELPUNTEN BSM DOV

Omschrijving knelpunt	Moment	T.g.v. WOG HR7.0	Actiehouder	Aandachtspunt
Installeren en testen droogzetvoorzieningen spuigroep 1.1 al in 2020, gaat ten koste van spuicapaciteit in juli t/m september 2020 (van 80% naar 60%).	2020	Ja	RWS	Beheersmaatregel naar wens Levvel om zekerheid te krijgen t.a.v. werkzaamheden 2021.
UO ontwerp en voorbereiding brugdekken aanzienlijk ingekort (tot 12 weken)	2020	Ja	Levvel	Verhoogd risico door parallel uitwerken DO / UO
Renovatie brugdekken en spatschermen noordzijde niet tijdig gereed voor omklap verkeerssysteem medio juni 2020 door verlate aanvraag vergunning.	2020	Ja	Levvel	Inkorten activiteiten betekent een verhoogd risicoprofiel. Moeten nog verder worden uitgepland...
Vergunningsprocedure spatschermen DOV: 26 weken i.p.v. 34 weken (oorspronkelijk 34+8)	2020	Ja	RWS	Inkorten activiteiten betekent een verhoogd risicoprofiel.
Vertraging in vergunning NSM pompen betekent een vertraging van de werkzaamheden BSM DOV in 2020 en 2021	2020	Ja	RWS / Levvel	Latere aanvraag vergunning (van 1 mei naar 7 juni 2019)

Risico

Contractaanpassing RWS

Nieuwe inzichten

## KNELPUNTEN BSM DOV

Omschrijving	Moment	T.g.v. WOG HR7.0	Actiehouder	Aandachtspunt
Spuicapaciteit 60% vanaf medio maart tot oktober 2021 en 2022	2021	Ja	RWS	Als gevolg van ombouwperiode en kalender
Locatie trafo/energietoevoer t.b.v. spuigroep 1.2 moet nog worden bepaald.	2021	Ja	Levvel / RWS	

Risico

Contractaanpassing RWS

Nieuwe inzichten

## KNELPUNTEN BSM KWZ

Omschrijving	Moment	T.g.v. WOG HR7.0	Actiehouder	Aandachtspunt
Vergunningsprocedure stabiliteitsconstructie KWZ terug naar 23 weken (uitgaande van aanvraag op 19-10-19) i.p.v. 34 weken, RKP buffer komt te vervallen.	2020	Ja	RWS	Verhoogd risico a.g.v. naar voren verschoven wzh
Doorlooptijd voorbereiding stabiliteitsconstructie KWZ ingekort naar 21 weken i.p.v. 26 weken	2020	Ja	RWS/Levvel	Verhoogd risico
Verkeerssysteem KWZ-noord in 2021 benodigd om brugdekken en spatschermen te realiseren.	2021	Ja	RWS	Verkeerssysteem DOV en KWZ tegelijkertijd
Spuicapaciteit 60% vanaf medio maart tot oktober 2021 en 2022	2022	Ja	RWS	
'Zachte' bodembescherming in 2023 na BD.	2023	Ja	RWS	Voortschrijdend inzicht, niet gemeld in de uitzonderingen van BD
Fietsbruggen in KWZ in 2023 na BD.	2023	Ja	RWS	Voortschrijdend inzicht, niet gemeld in de uitzonderingen van BD





Risico

Contractaanpassing RWS

Nieuwe inzichten

## KNELPUNTEN KS KWZ

Omschrijving	Moment	T.g.v. WOG HR7.0	Actiehouder	Aandachtspunt
Start uitvoering bouwkuipen A en C vervroegd naar juli 2020 i.p.v. september 2020 op aanwijzing van het team (robuuster)	2020	Ja	RWS	Rekening gehouden met traject van 34 weken. Geen RKP buffer.
Keersluis KWZ maakt gebruik van verkeerssysteem BSM tbv brugdekken	2021	Ja	RWS	Verkeerssysteem is bij de keuze voor 3b oorspronkelijk er uit gehaald, maar nu nodig voor BSM

Risico

Contractaanpassing RWS

Nieuwe inzichten

## KNELPUNTEN VMR

Omschrijving	Moment	T.g.v. WOG HR7.0	Actiehouder	Aandachtspunt
Vertraging ontwerp i.v.m. impact bepaling HR in tijdelijke situatie, deze moet nog overeengekomen worden.	2020	Ja	RWS/Levvel	Ontwerpuitgangspunten blijven instabiel

Risico

Contractaanpassing RWS

Nieuwe inzichten

## KNELPUNTEN NSM POMPGROEPEN

Omschrijving	Moment	T.g.v. WOG HR7.0	Actiehouder	Aandachtspunt
Vertraging in vergunning NSM pompen betekent een vertraging van de werkzaamheden BSM in 2020 en automatisch 2021	2020	Ja	RWS / Levvel	Latere aanvraag vergunning (van 1 mei naar 7 juni 2019)
Werkzaamheden op het water t.b.v. NSM pompengroepen conflicteren met werkzaamheden BSM in 2020 & 2021	2021	Ja	Levvel	Nader onderzoeken

Risico

Contractaanpassing RWS

Nieuwe inzichten

## KNELPUNTEN NSM SPUIMIDDELEN

Omschrijving	Moment	T.g.v. WOG HR7.0	Actiehouder	Aandachtspunt
Vertraging in voortgang ontwerp NSM spuimiddelen	2020	Ja	RWS	Discussies SO nog niet afgerond, VO niet in oktober afgerond, vertraging tot gevolg.

## VARIANT 3B: HOE VERDER?

- ▶ Data in 3B schuiven want (besluitvorming) ontwerp is nog steeds verstoord, daarmee zijn vergunningverlening, UO, voorbereiding en uitvoering onvoldoende beheerst;
- ▶ We worden door de tijd ingehaald.... Door instabiele uitgangspunten lopen we achter op aanbiedingsplanning;
  
- ▶ Vervolgstappen
  - ▶ Bespreken met RWS beheerder inzake knelpunten;
  - ▶ Ontwerp uitloop verwerken en **bewaken**;
  - ▶ Doorlooptijden die zijn ingekort op oorspronkelijk zetten;
  - ▶ Noodzakelijke buffers uit Monte Carlo verwerken;