



PROJECT AFSLUITING

DIRECTIE

Maandag 28



AGENDA.

- 1. Opening**
- 2. Afspraken / proces & stand van zaken rond WOG HR**
- 3. Aanpak aanbidding WOG HR 7.0**
- 4. Afspraken**
- 5. Rondvraag / vervolgoverleg**
- 6. Sluiting**

Samen. Sterker. Trots.



PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0

- Afspraak 26:

Er liggen twee planningsvarianten voor, te weten variant 3b en variant J++. Met inachtneming van het bovenstaande verzoekt RWS aan Levvel om de Werkzaamheden voort te zetten op basis van planningsvariant 3b (zie bijlage) en deze als basis te gebruiken voor verdere uitwerking van de WOG HR 7.0 (e.a. onder voorbehoud goedkeuring DG/Minister en banken).

- Op verzoek RWS is 3B uitgewerkt en geïmplementeerd → loopt

Samen. Sterker. Trots.



PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0

- Afspraak 27:

- RWS en Levvel maken procesafspraken om voor 18 oktober 2019 gezamenlijk een bandbreedte van het Financieel Nadeel ten gevolge van HR 7.0 voor planningsvarianten 3b en J++ vast te stellen, waarbij het aandeel Financieel Nadeel van delta 1 inzichtelijk gemaakt wordt en in mindering wordt gebracht.
- Levvel toont aan in hoeverre het Definitief Ontwerp d.d. 1 mei 2019 van NSM spuikokers op basis van HR 6.2 voldoet.
- Mocht besloten worden dat wordt overgestapt naar planningsvariant J++ dan zullen de gevolgen daarvan in het Financieel Nadeel worden meegenomen.

- a/ geen gezamenlijk beeld FN, besprekingen scope gestart;
- b/ memo Levvel in concept gereed (DO voldoet) en gedeeld met (ter validatie);
- c/ op dit moment niet aan de orde;

Samen. Sterker. Trots.



PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0

- Afspraak 28 a:

WOG HR 7.0 'deel 1': Onderzoekwijziging – Opdracht voor eerder benoemde stappen a, b en c van 15-12-2018 t/m 31-05-2019 (fase 1) inclusief de afrekening van de extra uren ontwerp en staf gedurende fase 1 conform afspraak 22 en 24.

Uiterlijk 4 oktober 2019 hebben RWS en Levvel overeenstemming over de WOG tekst en de daarin opgenomen vergoeding zodat op korte termijn kan worden getekend waarna facturatie direct kan gebeuren.

- Status 25-10-19 → WOG 1 ontvangen

Samen. Sterker. Trots.



PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0

- Afspraak 28 b:

WOG HR 7.0 'deel 2': "Verzoek tot wijziging" – uiterlijk 4 oktober 2019 levert RWS aan Levvel een Concept-WOG aan met het verzoek om:

- de gevolgen van de effecten van HR 7.0 te bepalen en te vatten in een Voorstel tot Wijziging voor alle door HR 7.0 geraakte Objecten. Dit Voorstel tot Wijziging dient te zijn gebaseerd op:
 - (i) Technische documentatie HR 7.0 (aan te leveren door RWS);
 - (ii) Planningsvariant 3b;
 - (iii) De initiële (door beide partijen aan te vullen) uitgangspunten en randvoorwaarden die horen bij planningsvariant 3b.
- WOG 2: Afwijzende reactie op eerder afgesproken kostenverrekening;
Nog geen maandelijkse betaling (*kosten tot nu toe € [redacted] per m*
totaal t/m heden [redacted] buiten scope)
- Status 25-10-19 → WOG 2 nog niet ontvangen, bijlagen wel ontvangen

Samen. Sterker. Trots.



PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0

- Afspraak 29:

Afspraak 29: Staal inkoop Keersluis Den Oever / Kornwerderzand

Om verdere vertragingen te voorkomen zal Levvel op verzoek van RWS het staal voor de deuren van KS DOV en KS KWZ in Nederland c.q. West Europa inkopen in plaats van in Azië.

- Marktpartijen benaderd, gesprekken gepland;

Samen. Sterker. Trots.



PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0

- Afspraak 30:

Afspraak 30: Communicatie

RWS en Level stellen uiterlijk 4 oktober een communicatiestrategie inclusief Q&A's op met betrekking tot HR 7.0.

- Geen voortgang

Samen. Sterker. Trots.



PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0

- Resumé → geen goed gevoel bij Levvel / onrust & verstoord
 - Vertraging ontwerp (delta 1 / second opinion / scope);
 - Onbeheerst werken / spanningen / fouten / etc.;
- Situatie schets vanuit Levvels gezichtsveld:
 - RWS heeft team gewisseld;
 - Zetten stappen terug / herhaling van zetten;
 - Afspraken worden ter discussie gesteld;
- Voedt onzekerheid / gebrek aan vertrouwen bij Levvel

Samen. Sterker. Trots.



PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0

- 'Afspraken' geven Levvel noodzakelijke duidelijkheid
 - Bv. afspraken WOG / verrekening kosten / keuze 3B zijn belangrijk
 - Nu stelt RWS afspraken ter discussie of reageert niet:
 - Verrekening fase 2 (afwijzing eerdere afspraak, geen follow-up reactie);
 - AK%;
 - Planning 3B (bv. uitgangspunt modulair bouwen);

Samen. Sterker. Trots.



GEVOEL RWS

- 1) Ontwerpproces Levvel is onvoldoende op orde, waardoor
 - 1) de hoeveelheid niet afgerond werk toeneemt en er steeds meer "onder handen werk" is wat allemaal gemanaged of gecorrigated moet worden
 - 2) Het borgen van een integraal, gevalideerd ontwerp dat een goed eindproduct oplevert, steeds lastiger wordt
 - 3) Risicoprofiel hoog blijft en zelfs toeneemt

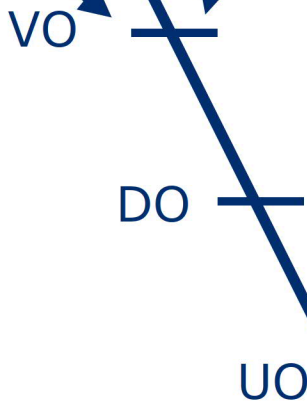
- 2) Levvel zegt wel heel vaak "alles is met alles" verbonden en heeft met HR7.0 te maken

Samen. Sterker. Trots.



Contractaanpassing:
HR7.0 Drukprofielen
Vermoeiing

Berekeningsmethodiek
Golfhoogte → belastingen



Beiden zijn input
ontwerp, maar
definitief en niet
gevalideerd →
herontwerp

Samen. Sterker. Trots.

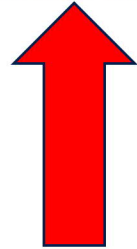


GEVOLGEN VAN DE AANPASSINGEN

HR 7.0:

1. Correctie van golfhoogtes
2. Aanvullende golfhoogtes IJsselmeerzijde
3. Aanvullend Laag Laag water

Belastingen



Belastingnota

1. Drukprofielen
2. Methodiek vermoeiingsberekeningen



Samen. Sterker. Trots.



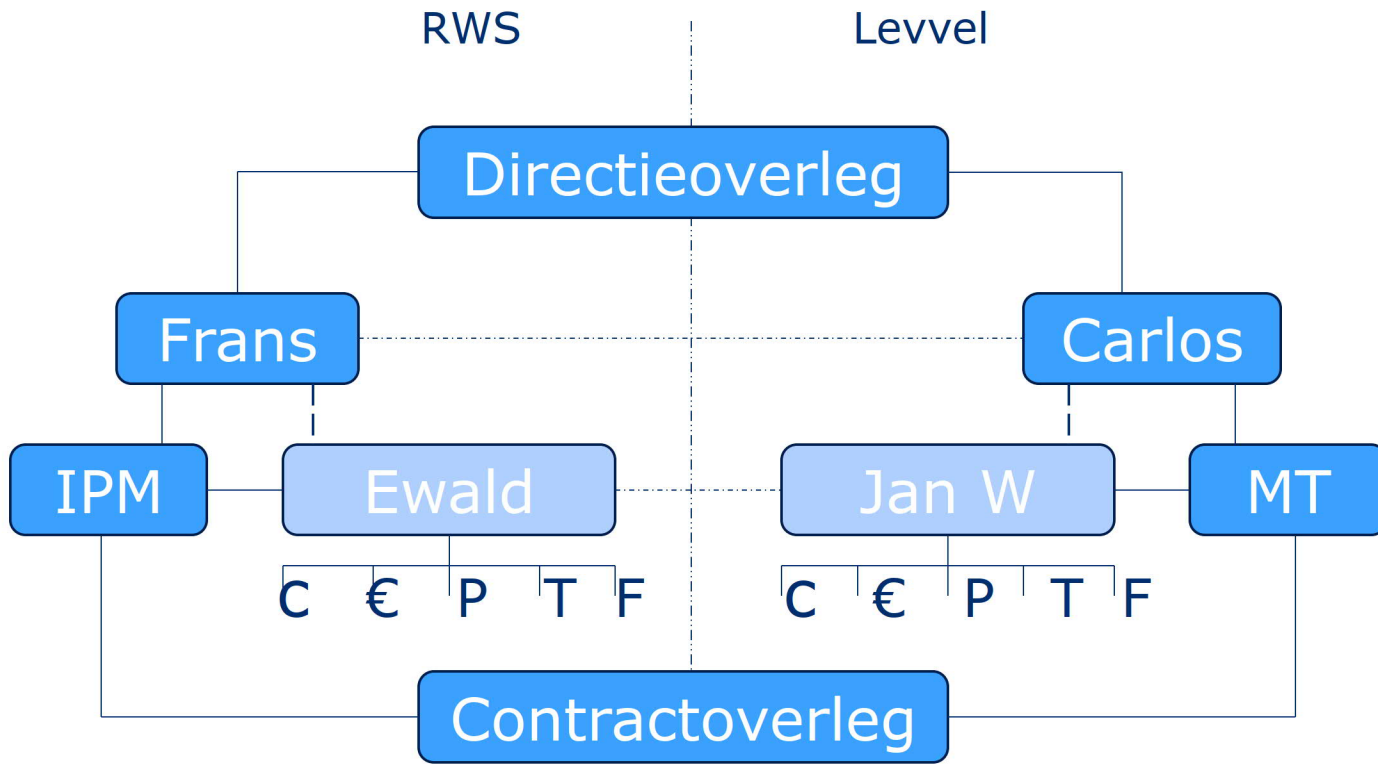
PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0

- Hoe verder? (Open gesprek)
 - Hoe herstellen we vertrouwen?
 - Hoe bereiken we voldoende voortgang?
 - Hoe kunnen we elkaar mee nemen / vasthouden?
 - Maar ook:
 - Is er acceptatie van de huidige situatie, de te ontwarren kluw
 - Erkennen en herkennen we de uitgangspunten planning 3B?

Samen. Sterker. Trots.



PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0



Samen. Sterker. Trots.



PROCES / STAND VAN ZAKEN WOG HR 7.0

- Wekelijks afstemming met RWS t.b.v. voortgangsbewaking:
 - [RWS]
 - [RWS]
 - [Onafhankelijk procesbegeleider]
 - [Levvel]
- 2-wekelijks afstemming contractuele- en planningsaspecten
 - Contract: - / contractmanagement
 - Planning: / - / (op afroep)
 - Techniek: vanuit dashboard overleg
- 4-wekelijkse besluitvorming
 - RWS: / / /
 - Levvel: / / /

Samen. Sterker. Trots.



AANPAK WOG HR 7.0

Inhoudsopgave van de aanbieding:

- WOG deel 3 (wijzigingsformulier)
- Directe impact op objecten (verschillennota's)
- Kosten opstelling (niveau kostenboek / kostennota)
- Baseline Planning 3b (primavera)
- Aangepaste documenten
- Aangepaste eisen

Samen. Sterker. Trots.



OPZET AANBIEDING WOG HR 7.0

'Directe impact':

- Per object een verschilnota opstellen voor:
 - Ontwerp
 - Realisatie
 - Maintenance
 - Planning
 - Kosten
 - Eisen

Samen. Sterker. Trots.



OPZET AANBIEDING WOG HR 7.0

Verschillennota's opstellen a.d.h.v. aspecten MIA formulier

- Oorzaak van de technische wijziging
- Beschrijving van de technische wijziging (inclusief delta 1)
- Consequenties uitvoeringsmethode
- Consequenties inkoop (openbreken raamcontracten, borging capaciteit in de keten, versnippert inkopen, verlengen garanties en/of financiële zekerheden)
- Impact op transport / logistiek
- Consequenties van de Wijziging op raakvlakken (raakvlakentabel?)
- Planningsconsequenties
- Consequenties op omgeving / stakeholders (incl. K&L en vergunningen)
- Impact op vormgeving / ruimtelijke kwaliteit
- Te beheersen risico's/ ingevulde kansen door de Wijziging
- Impact op faseringsplan
- Impact op vaarweggebruiker (inclusief impact op hinder)
- Impact op weggebruiker (inclusief impact op hinder)
- Impact op beheerder (inclusief functies kwater en afvoeren water)
- Impact op risicovoorziening Deterministisch
- Financiële consequenties EPC
- Financiële consequenties MTC – regulier onderhoud
- Financiële consequenties MTC – groot onderhoud
- Indexering
- Impact op DBFM
- Impact op EMVI beloften
- Impact op MKI-waarde
- Impact op CO2 prestatieladder
- Impact op veiligheid
- Impact op energie

Samen. Sterker. Trots.

Planning / Plan van Aanpak Aanbieding WOG HR 7.0

		Okt '19	Nov '19	Dec '19	Jan '20	Feb '20
<u>Overleggen</u>	Directie overleg		◆ 28-10	◆ 11-12		◆ 12-02
	Projectraad		◆ 12-11	◆ 9-12	◆ 14-01	◆ 11-02
	LTA / Lenders		◆ 13-11	◆ 11-12	◆ 15-01	◆ 13-02
<u>Planning</u>	Verwerken planningsvariant 3b in Primavera planning					
	Interne controles / raakvlak analyses / risico sessies uitvoering & voorbereiding					
	Monte Carlo analyse P85 op Primavera planning					
	Knelpuntenanalyse / challenge sessies		◆	◆		
	Eerste zicht op nieuwe baseline uitvoeringsplanning (incl. Δ t.o.v. originele versie J)					
<u>Kosten</u>	Ontwerpen 'gereed' t.b.v. bepalen verschilnotities		◆ KS-DOV	◆ NSM-P	◆ Weg KS-KWZ	◆ NSM-Spui BSM
	Uitwerken verschilnotities / vaststellen scope o.b.v. DO voor items uit kruisjeslijst		◆ KS DOV	◆ NSM pompen	◆ Weg KS-KWZ	◆ NSM spui BSM
	Opstellen kosten opstellingen separate uitvoering-WOG's van de geraakte objecten			◆ DO	◆ NSM pom	◆ Weg d. KW
	Stafkosten / TABK / indexering / financiering				◆ DDH	◆ BSM
	Vaststelling Δ begroting 7.0 t.o.v. basis begroting 6.2					
<u>Contractueel</u>	Eisenanalyse (EMVI / Contract)					
	Vervallen en nieuwe eisteksten					
	Reviewen concept aanbidding					
	Aanpassen tot aanbidding					
	Opdrachtverstrekking RWS					

Samen. Sterker. Trots.



Procesplanning HR

2019				2020	
september	oktober	november	december	januari	februari

	Impact op VO niveau		Costdrivers op DO niveau		kerstvakantie	Second opinion		
Heldere Scope								
Robuuste Planning	Knelpunten geïnteriseerd	Knelpunten gemitigeerd	P85 planning			Second opinion		
Terechte Kosten		50%	75%			100%	Second opinion	
Risico mitigatie	Inventarisatie 100% gereed	Mitigatie 50% gereed	Mitigatie 75%			Mitigatie 100%		
WOG HR	WOG 1 getekend	WOG 2 getekend	WOG 3: 25%			WOG 3 75%		WOG 3 100%
Directie overleg		28-10	n.t.b.	n.t.b.		n.t.b.	n.t.	



AFSPRAKEN / RONDVRAAG / VERVOLGOVERLEG

-
-

Samen. Sterker. Trots.