

**Directie Afspraken RWS-Levvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden  
IJsselmeerzijde - STAVAZA**  
Datum: 14-10-2019

**INTERN LEVEL**

Actueel  
Lopend  
Urgent  
Voltooid  
Vervallen

Nr	Onderdeel	Datum besluit	Vastgelegd in/via	Acties	Status	Mijlpaaldatum	Stavaza / aandachtspunten
1	<p><b>RWS bevestigt dat:</b></p> <p>a. ze de concept WOG HR, die de Wijziging beschrijft van Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde versie 6.2 naar versie 7.0, wenst te implementeren,</p> <p>b. dat (verdere) besluitvorming over de WOG HR incrementeel door RWS plaatsvindt; en</p> <p>c. dat ontwerp aanpassingen per Object, gefaseerd na elkaar worden doorgevoerd en middels separate WOG's per Object zullen worden opgedragen.</p> <p>De basis voor verrekningen van deze WOG's is het contract inclusief de aanbieding van Levvel. Er wordt dus geen aanvullend ontwerp gemaakt op basis van de HR versie 6.2 maar direct op basis van HR 7.0.</p>	25-4-2019	Afspraak 1 RWS-Levvel afspraken document 25-4-2019.	<p>Wijzigingsovereenkomst voor Raam-WOG/Basis-WOG nog te ondertekenen.</p> <p>&gt; donderdag 11 juli bespreking met [redacted] over tekst WOG HR. --&gt; gedaan, overeenstemming, verwerken opmerkingen.</p> <p>&gt; zie mail [redacted] met tekst incl. track changes van 11 juli 2019</p> <p>&gt; zie afspraak 28 (inc. subnummers)</p>	Lopend		Voortvloeiend uit de afspraken d.d. 190920 is de WOG structuur veranderd. Daarmee wordt deze afspraak ook anders ingericht. Zie afspraak 28 (1,2,3,...)
2a	Basisafspraken is dat RWS geen aanvullend risico loopt voor de eerdere foutieve aannames en doorrekeningen van Levvel bij versie 6.2 van de Hydraulische Randvoorwaarden (delta 1). Levvel stelt zich op het standpunt dat delta 1 geen tijdconsequenties heeft, dus dat Levvel geen aanspraak zal maken op de CG-buffer en dat de Beschikbaarheidsdatum niet vertraagt door delta 1.	25-4-2019	Afspraak 2a RWS-Levvel afspraken document 25-4-2019.	Geen actie	Voltooid		
2b	Basisafspraken is dat Levvel geen risico (tijd en geld) loopt voor de gevolgen van de Wijziging van de Hydraulische Randvoorwaarden van versie 6.2 naar versie 7.0 (delta 2). RWS en Levvel bepalen voor alle Objecten per Object uiterlijk 24 mei 2019 gezamenlijk of er sprake is van delta 1 en/of delta 2 en stellen hierbij tevens vast of er tijdconsequenties zijn.	25-4-2019	Afspraak 2b RWS-Levvel afspraken document 25-4-2019.	<p>Actie Levvel/RWS 24 mei 2019: vaststellen delta 1/2 + tijdconsequenties voor alle Objecten.</p> <p>Zie ook nr 14 hieronder;</p> <p>&gt; Kruisjeslijst bij afspraken document 27-5-2019 &gt; geen tijdconsequenties voor delta 1.</p>	Voltooid		
3a	RWS gaat voor wat betreft de berekeningen voortkomend uit de HR versie 7.0 akkoord met de essentie van het memo van Levvel "Voorstel aanpassing verificatie vermoeiingsbelastingen schuiven spuisluizen".  Het memo zal uiterlijk 10 mei 2019 definitief worden overeengekomen tussen RWS en Levvel.	25-4-2019	Afspraak 3a RWS-Levvel afspraken document 25-4-2019.	Actie RWS / Levvel: 10 mei 2019 akkoord over memo vermoeiingsbelasting.	Voltooid		Vastgelegd in [document d.d. @]
3b	RWS gaat akkoord met een interpretatie van de vermoeiingseisen die inhoudt dat vermoeiing door golfklappen vanaf de Waddenzee op de Zuidschuif van Bestaand Spuimiddel Den Oever niet van toepassing is op de berekeningen/belastingen.	25-4-2019	Afspraak 3b RWS-Levvel afspraken document 25-4-2019.	Geen actie	Voltooid		
4	RWS geeft uiterlijk op 30 april 2019 duidelijkheid over de aan te vragen vergunningen, namelijk nu de vergunningaanvraag indienen op basis van de HR versie 6.2 of later de vergunningaanvraag indienen op basis van de HR versie 7.0. Dit geldt voor de volgende vergunningen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omgevingsvergunning Definitieve onderdelen tusseneilanden (spuikokers), inclusief zuidelijke bouwkuipen &gt; cluster 8</li> <li>• Omgevingsvergunning Definitieve onderdelen landhoofden (pompgebouwen), inclusief zuidelijke bouwkuipen &gt; cluster 7</li> </ul>	25-4-2019	Afspraak 4 RWS-Levvel afspraken document 25-4-2019.	<p>Actie RWS 30 april: besluit aangaande vergunningenclusters 7 en 8.</p> <p>E-mail 29 april: uitstel van aanvragen (nog wel discussie over instructie/beheersing FN).</p>	Voltooid		Zie onder 13 hierna voor vergunningencluster 7.
5	RWS geeft opdracht voor het bestellen van robuuste cilinders van het type 270/150 voor zowel de noord- als de zuidschuiven van het Bestaand Spuimiddel Den Oever. De cilinders worden daarmee iets zwaarder dan Levvel in het ontwerp had opgenomen (namelijk type 250/125). RWS draagt de kosten van deze verzwarende en neemt de verantwoordelijkheid voor de gevolgen in tijd en geld indien later blijkt dat de cilinders niet voldoen op basis van de HR versie 7.0.	25-4-2019	Afspraak 5 RWS-Levvel afspraken document 25-4-2019.	<p>Actie Levvel: consequenties afprijzen en meenemen in sub-WOG.</p> <p>Zwaardere cilinders (besteld incl. 1 reserve cilinder) heeft ook impact op de powerpacks, de evenaar, etc. Deze zijn inmiddels besteld.</p> <p>01/10/19 Aanbieding Holcim voor cilinders is binnen. Verwerken in WOG Aanbieding deel 3"</p>	Voltooid		Levvel: Mee te nemen in WOG "Aanbieding deel 3".
6a	Op verzoek van RWS stelt Levvel de bestelling van cilinders voor Nieuw Spuimiddel (gepland op 27 mei 2019) en de bestelling van stalen schuiven en deuren voor Nieuw Spuimiddel, Bestaand Spuimiddel en Keersluizen (gepland medio mei 2019) uit.	27-5-2019	Afspraak 6a RWS-Levvel afspraken document 27-5-2019.	Levvel: Mee te nemen in WOG "Aanbieding deel 3".	Voltooid		Levvel: Mee te nemen in WOG "Aanbieding deel 3".
6b	De stalen schuiven en deuren voor Nieuw Spuimiddel, Bestaand Spuimiddel en Keersluizen kunnen niet in één keer besteld worden. Om te voldoen aan het gewenste scenario dienen de schuiven van BSM DOV separaat van de overige schuiven en deuren te worden ingekocht.  Levvel zal uiterlijk 12 juli 2019 aangeven of de schuiven BSM DOV tóch in combinatie met de stalen deuren voor de Keersluizen en de schuiven en kleppen van NSM pompen kunnen worden ingekocht.  RWS zal aan de hand van deze analyse en op advies van Levvel uiterlijk 26 juli 2019 een besluit nemen, waarna Levvel het inkoopproces zal vervolgen.	27-5-2019	Afspraak 6b RWS-Levvel afspraken document 27-5-2019.	<p>Actie Levvel voor 12 juli: analyse inkoop stalen schuiven en deuren. <b>Per mail gemeld wat de status is.</b></p> <p>Actie RWS voor 26 juli: besluit op basis van analyse Levvel.</p> <p>Zie afspraak 28 "staal voor de deuren van KS DOV en KS KWZ in Nederland c.q. West Europa in te kopen in plaats van in China". Kosten meenemen in WOG "Aanbieding deel 3".</p> <p>Staal voor schuiven = NTB</p>	Voltooid	12-7-2019	Levvel: Mee te nemen in WOG "Aanbieding deel 3".

7	<p><u>Op verzoek van RWS stelt Levvel</u> het funderingswerk voor de noordelijke bouwkuijen ten behoeve van de bouw van de nieuwe spuiokers van Nieuw Spuimiddel uit en herstelt de situatie ter plaatse zodanig dat de waterkering weer geborgd is.</p> <p>RWS draagt de kosten van de initiële stilstand van het materieel (inclusief personeelskosten etc.), de opslag bij derden van de reeds geleverde materialen en het herstel van de waterkering.</p>	27-5-2019	Afspraak 7 RWS-Levvel afsprakendocument 27-5-2019.	Actie Levvel: herstellen hoogwaterkering voor winterseizoen afprijzen en overeenkomen in sub-wog	Actueel		
8	<p>Als nadere invulling van Afspraak 1 geldt het volgende:</p> <p>a) Of er sprake is van invloed van HR 7.0, is vastgelegd in de bijgevoegde "kruisjeslijst" (revisie 27-05-2019), waarin is vastgelegd of er sprake is van delta 1 en/of delta 2. Deze lijst kan worden uitgebreid, indien noodzakelijk.</p> <p>b) Als er geen delta 1 is, dan is 100% van het Financieel Nadeel voor rekening en risico van RWS.</p> <p>c) Als er wel sprake is van een delta 1, bepalen RWS en Levvel gezamenlijk op basis van het kostenboeken "expert judgement" wat het aandeel van Levvel is in het Financieel Nadeel. Het resterende deel van het Financieel Nadeel is voor rekening van RWS.</p> <p>d) Levvel zal de gevolgen van delta 1 voor staal en WTB bij NSM en BSM in kaart brengen (hiervoor zal Levvel onder andere een reactie geven op het memo van RWS dd. 29 maart 2019). Voor wat betreft NSM zal Levvel ook de gevolgen van delta 1 voor civiel in kaart brengen.</p> <p>e) Delta 1 heeft geen tijdgevolgen. Levvel zal voor delta 1 geen aanspraak maken op de OG-buffer en de Beschikbaarheidsdatum vertraagt niet door delta 1.</p>	27-5-2019	Afspraak 8 RWS-Levvel afsprakendocument 27-5-2019.	<p>Actie Levvel: gevolgen van delta 1 voor staal en WTB bij NSM en BSM in kaart brengen.</p> <p>Actie Levvel: gevolgen van delta 1 voor civiel NSM in kaart brengen.</p>	Lopend		

9	RWS zal een generieke wijziging (WOG) van els SYS 0133, hoofdstuk 3.1.2 punt c van "Belastingnota onderdelen infrastructuur RWS Afsluitdijk" doorvoeren die in essentie inhoudt dat de vermoeding moet worden bepaald op basis van de 15-jaars dataset. Op basis hiervan worden zowel delta 1 als delta 2 bepaald.	27-5-2019	Afspraak 9 RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie RWS: generieke wijziging van 'Belastingnota onderdelen infrastructuur RWS Afsluitdijk' opdragen.	Urgent	
10	Op verzoek van RWS dient Levvel de vergunningaanvraag van cluster 7 (pompgebouwen Nieuw Spuimiddel) alsnog zo spoedig mogelijk in bij IL&T. De reden hiervoor is dat verdere vertraging van de pompgebouwen wordt voorkomen. RWS en Levvel treden gezamenlijk in overleg met IL&T om de gewijzigde strategie toe te lichten. RWS neemt hierin het voortouw.	27-5-2019	Afspraak 10 RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie Levvel: vergunningaanvraag cluster 7 indienen. Actie RWS (Levvel): overleg met IL&T.	Voltooid	Vergunningaanvraag ingediend.
11	Als nadere invulling van Afspraak 2 geldt het volgende: Alle besluiten, afspraken en of wijzigingen die onder de reikwijdte van de WOG HR 7.0 vallen, worden bijgehouden op een overzicht dat in ieder Contractoverleg wordt geactualiseerd en ondertekend. Het doel van dit overzicht is dat Levvel zekerheid heeft dat de gevolgen van deze afspraken, besluiten en of wijzigingen verrekend kunnen worden op basis van de WOG HR 7.0. De eerste actualisatie van dit, <u>nog door RWS te beoordelen en tijdens het contractoverleg van 6 juni vast te stellen</u> , overzicht is als bijlage 8 bij deze afspraken opgenomen.	27-5-2019	Afspraak 11 RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie RWS 6 juni: vaststellen (eerste actualisatie van)	Voltooid	lijst wordt gehanteerd in contractoverleg. Check of alle relevante besluiten er duidelijk op staan.
12	Op verzoek van RWS stelt Levvel de bouw van de spuiokers van Nieuw Spuimiddel minimaal een jaar uit. Het doel hiervan is om voldoende tijd te nemen om een conceptueel ontwerp voor NSM te maken, gebaseerd op HR 7.0. Uitstel van de bouw van de spuiokers van Nieuw Spuimiddel brengt automatisch met zich mee dat de renovatie van Bestaand Spuimiddel Kornwerderzand later plaatsvindt, omdat de minimaal vereiste spuicapaciteit in de winterperiode gegarandeerd moet blijven.  Om de impact van deze afspraak te beperken is het waarschijnlijk verstandig om de fasering te veranderen zodat eerst de activiteiten aan de zuidzijde worden uitgevoerd en daarna de noordzijde wordt aangepakt. De werkzaamheden van IA en WTB kunnen daardoor echter niet meer parallel uitgevoerd worden waardoor de doorlooptijd van NSM toe zal nemen. Dit aspect zal nader uitgewerkt moeten worden.	27-5-2019	Afspraak 12 RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie (Levvel): uitwerken impact van de deze afspraak.	Vervallen	Work in progress.  Zie afspraak 25
13	De spuiokers van Nieuw Spuimiddel worden zowel fysiek (onder meer industriële automatisering, systeemintegratie en machineveiligheid) als planning technisch volledig losgekoppeld van de pompgebouwen van Nieuw Spuimiddel en Bestaand Spuimiddel. Het doel hiervan is ruimte in tijd te creëren voor de uitwerking van NSM, te focussen op afronding van het ontwerp van de andere projectonderdelen, en daarmee het verminderen van de werkdruk en kansen bieden om kritieke vertraging van de Beschikbaarheidsdatum te minimaliseren.  Levvel analyseert de gevolgen van deze "ontvlechting" voor onder meer industriële automatisering, systeemintegratie en machineveiligheid en deelt de resultaten van deze analyse uiterlijk 12 juli 2019 met RWS.	27-5-2019	Afspraak 13 RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie Levvel 12 juli: delen resultaten analyse 'ontvlechting' van NSM.	Voltooid	Memo [d.d. @] verstrekt waarin we IA ontvlechten > ontvlechting is technisch mogelijk.  Gevolgen in tijd en geld nog in kaart te brengen.  Zie terugkoppeling aan RWS postbus d.d. 12-07-2019: Deze analyse kan pas worden afgerond op een later tijdstip nadat oplossingsrichting NSM in ontwerp- en uitvoeringsplanning duidelijk wordt.
14a	Levvel analyseert de gevolgen van de afspraken in dit document voor de managementsamenvatting van de Projectplanning. Deze 1e analyse is uiterlijk 1 juli 2019 gereed.	27-5-2019	Afspraak 14a RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie Levvel 1 juli: analyseren gevolgen afspraken 27-5-2019 voor Projectplanning.	Voltooid	Planning variant 1 verstrekt > 24 maanden vertraging. Variant 2, NSM spuiokers na BD, > 27 maanden vertraging
14b	Op basis van deze analyse zullen RWS en Levvel uiterlijk 12 juli 2019 in een eerste iteratieslag gezamenlijk bepalen welke maatregelen nodig zijn om vertraging te beperken.	27-5-2019	Afspraak 14b RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie Levvel/RWS 12 juli: eerste iteratieslag/bepalen maatregelen om vertraging te beperken.	Voltooid	Memo 'knoppen om aan te draaien' [d.d. @] is verstrekt aan RWS > RWS heeft daar een matrix van gemaakt die we verder gaan uitbreiden.  Overleg met RWS op 8 juli 2019 over maatregelen/knoppen: - EMVI - inkoop (staal uit Europa) - loslaten van andere eisen/randvoorwaarden (afgeleide van wettelijke bepalingen zijn een no go). - MIRT-mijlpaal mag niet in het gedrang komen > 31 december 2022 (dijk moet hoogwaterkerend zijn en waterafvoer moet geborgd zijn) > mogelijkheden om delen uit BC te halen?  Zie terugkoppeling aan postbus RWS d.d. 12-07-2019  + memo kritische beslissingen d.d. 26/07/2019 aan RWS door [redacted].
14c	Hierna zullen meerdere iteratieslagen volgen. Uitgangspunten hierbij zijn: i. RWS en Levvel zullen samen bekijken in hoeverre het aanpassen van de P85- waarde van de Projectplanning, buffers, float, contractuele randvoorwaarden en EMVI-BPKV beloften nodig en/of wenselijk is om vertraging te beperken. ii. Mitigerende maatregelen worden integraal beschouwd. Hiermee wordt het volgende bedoeld : als een maatregel op zich niet leidt tot het gewenste effect, kan hij worden gecombineerd met één of meer andere maatregelen in andere werkpakketten om alsnog het gewenste effect te bereiken.	27-5-2019	Afspraak 14c RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie Levvel/RWS: nadere iteratieslagen.	Vervallen	Work in progress.  Zie terugkoppeling in mail aan RWS postbus d.d. 12-07-2019  Zie afspraak 25
15a	RWS zal de inefficiency die bij Levvel is ontstaan door het issue Hydraulische Randvoorwaarden vergoeden. Hierbij onderscheiden we drie periodes: A. Periode tussen 15/12/2018 en 29/3/2019: effecten WOG HR worden onderzocht B. Periode tussen 30/3/2019 en 27 /5/2019: effecten HR 7.0 worden bekend C. Periode na 27/5/2019 RWS en Levvel bepalen uiterlijk 1 juli 2019 de vergoeding van de inefficiency die is ontstaan in periode A en B.	27-5-2019	Afspraak 15a RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie Levvel/RWS: uiterlijk 1 juli bepalen 'inefficiency' voor de periode 15-12-18 tot 25-5-19.	Voltooid	17 juli is in directieoverleg besluit genomen. Zie afspraak 24 + 22
16a	Levvel analyseert de gevolgen van afspraken 12 en 13 voor het issue Afvoeren Water. Deze raakvlak-/probleemanalyse is uiterlijk 12 juli 2019 gereed. Nadat de analyse met RWS is gedeeld, treden RWS en Levvel met elkaar in overleg over de gevolgen van WOG HR 7.0 op Afvoeren Water. Hierbij worden tenminste besproken: a. Aanpassing van het Verificatievoorschrift b. Energieverbruik c. (on-)Mogelijkheid van optimalisaties d. Beheer en onderhoud	27-5-2019	Afspraak 16a RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie Levvel: uiterlijk 12 juli: analyse van 'ontvlechting' NSM voor Afvoeren Water.  01/10/19 Discussie "eisen bepalen afvoercapaciteit" voeren met RWS. WHA	Lopend	Zie mail aan RWS postbus d.d. 12-07-2019. Deze analyse is nog niet uitgevoerd. Levvel zal deze alsnog uitvoeren en uiterlijk 26-07-2019 aanleveren.  Zie mail d.d. 26-07-2019 aan RWS door JBR.  -> nader gesprek noodzakelijk

16b	RWS is bereid om zekerheid te bieden over de risicoverdeling voor zowel de Realisatiefase als de Exploitatiefase, met name over de energiekosten en de kosten voor onderhoud en instandhouding bij een gewijzigde inzetstrategie van de pompen. Het doel hiervan is onder meer zorgen bij Level en de financiers weg te nemen.	27-5-2019	Afspraak 16b RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie Level: uitzoeken hoe we deze kunnen invullen	Lopend		
17	RWS en Level overleggen welke communicatiestrategie wordt gehanteerd en welke boodschap met betrekking tot de WOG HR wordt gecommuniceerd, zowel intern (RWS, Level en bedrijven die bijdragen aan Level) als extern (omgevingspartijen, stakeholders en eventuele andere communicatiekanalen). De communicatiestrategie, inclusief de boodschap zijn uiterlijk 5 juni 2019 gereed.	27-5-2019	Afspraak 17 RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie RWS/Level 5 juni: communicatiestrategie gereed. Vervangen door afspraak 30.	Vervallen		
18	wordt, namens RWS en Level, voor ca. 1 tot 1,5 dag per week aangesteld als onafhankelijk procesbegeleider voor het bewaken van de samenwerking en afgesproken werkwijze en om, indien noodzakelijk, bij te sturen. Onderdeel hiervan is het maken spelregels (comfort bieden, transparant zijn, etc.).	27-5-2019	Afspraak 18 RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.		Voltooid		
19	Als gevolg van het aanpassen van de planning kan Level naar de financiers geen voortgang rapporteren op NSM, terwijl de organisatie wel volledig aan het werk is. Het overmaken van trekkingen uit de leningen naar de EPC is dan niet mogelijk. Hierdoor komt de liquiditeitspositie van de EPC mogelijk in gevaar en betaalt de SPC rente over de getrokken bedragen. Daarnaast kunnen deze aanpassingen onrust veroorzaken bij de financiers.  Level zal analyseren wat de consequenties zijn. Level en RWS zullen in overleg treden over het voorkomen van eventuele negatieve liquiditeitseffecten voor Level en zullen hierover uiterlijk 1 juli 2019 afspraken gemaakt hebben.	27-5-2019	Afspraak 19 RWS-Level afsprakendocument 27-5-2019.	Actie Level: analyse van gevolgen van gewijzigde planning voor financiering.  Actie Level/RWS 1 juli: afspraken over gevolgen van gewijzigde planning voor financiering. --> gewijzigde deadline naar medio september  Zie afspraak 24.2 / 28.2.4	Actueel	15-9-2019	Gewijzigde deadline: medio september 04/09/19 intern SPC voorbereidingsoverleg  Zie afspraak 24.2 / 28.2.4
20	RWS en Level maken een algemene procesafpraak om in de toekomst efficiënt te kunnen omgaan met veranderingen in de uitgangspunten voor het ontwerp: Er wordt een tweewekelijks 'dashboardoverleg' ingesteld waarin de voortgang in het vervaardigen van de Definitief Ontwerpen van de verschillende objecten, inclusief de issues die daarin spelen, wordt besproken om snel overeenstemming te krijgen over de te hanteren uitgangspunten en te nemen besluiten (e.e.a. conform bijlage 1). De deelnemers aan het dashboardoverleg zijn: ( ) en ( ) van RWS en Level.	1-7-2019	Afspraak 20 RWS-Level afsprakendocument 01-07-2019,	Inplannen dashboardoverleggen	Voltooid		
21	In afspraak 14 wordt indirect verwezen naar de afspraken 12 en 13 waarin staat vermeld dat de bouw van de spuiokers van Nieuw Spuimiddel minimaal een jaar wordt uitgesteld. De initiële gevolgen voor de managementsamenvatting van de Projectplanning zijn door Level geanalyseerd en in kaart gebracht. Vooruitlopend op de 1e iteratieslag, waarvan is afgesproken dat die voor 12 juli 2019 is uitgevoerd, heeft Level de belangrijkste 'planningsknoppen' (zie bijlage 2) geïnventariseerd. RWS zal deze planningsknoppen voor 12 juli 2019 beoordelen. RWS en Level zullen uiterlijk 17 juli 2019 samen komen tot een lijst van knoppen met bijbehorende effecten die toegepast kunnen worden in de nieuwe Projectplanning.	1-7-2019	Afspraak 21 RWS-Level afsprakendocument 01-07-2019,	Actie RWS: beoordelen planningsknoppen voor 12-07-2019 Actie Level & RWS lijst met knoppen vaststellen waaraan gedraaid kan worden op 17-07-2019	Voltooid	17-7-2019	Zie memo "kritische beslissingen"d.d. 26/07/2019
22	In aanvulling op afspraak 15 wensen RWS en Level ook vast te leggen hoe de in-efficiency voor de periode 31 mei 2018 tot aan het einde van de DO fase wordt verrekend.	1-7-2019	Afspraak 22 RWS-Level afsprakendocument 01-07-2019,	Actie Level, maken memo met voorstel hoe deze te verrekenen Zie afspraak 24.2	Vervallen		1e opzet besproken met RWS (HKI) op 25/07/19. memo met opmerkingen verwerkt. Zie verder afspraak 24,2
23	Aanvullend op afspraak 19 (gewijzigde cashflow / financiering): Helaas is het nog niet gelukt de consequenties te analyseren en te bespreken zodanig dat tot overeenstemming gekomen kan worden. Uiterlijk medio september zal deze afspraak alsnog afgerond zijn.	1-7-2019	Afspraak 23 RWS-Level afsprakendocument 01-07-2019,	Actie Level: Afspraak 19 medio november afronden	Urgent	15-9-2019	
24	In navolging van afspraak 22 d.d. 1 juli 2019 en afspraak 15 d.d. 27 mei 2019 komen RWS en Level overeen dat de opgetreden in-efficiency kosten van Level voor de periode van 15 december 2018 tot en met 31 mei 2019 (fase 1) een totaalbedrag van € excl. BTW bedragen. De compensatie van deze in-efficiency kosten zal middels een separate vaststellingsovereenkomst worden vastgelegd. Voor de Algemene Kosten is in de kostenstaat voorlopig 10,96% opgenomen. Dit percentage (en dientengevolge tevens het totaalbedrag) zal worden gecorrigeerd tot het, door middel van accountantsverklaringen van de EPC partijen aan te tonen, werkelijke percentage Algemene Kosten. Voor alle duidelijkheid wordt vermeld dat bovengenoemde overeengekomen compensatie geen vergoeding is voor gevolgkosten zoals bijvoorbeeld de vertraging in de uitvoering. etc..	17-7-2019	Afspraak 24 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Actie RWS: Opstellen vaststellingsovereenkomst  Actie Level : aanpassen AK % in kostenopstelling na accountantsverklaring  01/10/19: Zie afspraak 27 met gewijzigde WOG structuur (Geen VSO maar WOG deel 1, deel 2 en deel 3).	Urgent		
24.2	In afspraak 22 d.d. 1 juli 2019 is de methode van verrekening van Fase 2 van 31 mei 2019 tot aan gereedkomen DO 's ook overeengekomen. Daarbij is afgesproken dat de wijze van afrekenen van de in-efficiency kosten voor deze periode door Level en RWS nader wordt uitgewerkt en uiterlijk medio september wordt vastgelegd in een wederzijds geaccordeerde 'Werkwijze vaststelling Financieel Nadeel tot aan DO 's WOG HR 7.0'. In navolging van deze afspraak dient daarbij primair een onderscheid te worden gemaakt tussen categorieën 'algemene staf' en 'specifieke staf'. Vervolgens dient binnen de categorie 'specifieke staf' de uitvoerende medewerkers (uitvoering en instandhouding), waarvan de werkzaamheden in hoofdzaak buiten plaatsvinden en die niet in de voorbereiding zijn betrokken, niet te worden doorgerekend tenzij de werkzaamheden van deze subcategorie alsnog worden beïnvloed door de WOG HR 7.0.	17-7-2019	Afspraak 24 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Actie Level: vaststellen methode van verrekening fase 2 van 31-05-2019 tot gereedkomen DO's)  01/10/19 Zie afspraak 27 met verrekeningmethode fase 2.	Urgent	15-9-2019	1e opzet besproken met RWS (HKI) op 25/07/19. memo met opmerkingen verwerkt.
25	In navolging van afspraak 21 d.d. 1 juli 2019 en afspraak 14 d.d. 27 mei 2019 heeft Level op basis van de uitgevoerde 1e analyse en inventarisatie van 'planningsknoppen' gezamenlijk met RWS een prioritering van maatregelen geïnventariseerd. De maatregelen hebben geleid tot een conceptplanning (variant 3 'loslaten EMVI beloften en verkeersfaserings-eisen') dat op het planningsniveau van de management samenvatting mogelijk leidt tot een aanzienlijke beperking van de vertraging ten opzichte van de eerder uitgewerkte nul-variant waarin geen maatregelen zijn doorgevoerd.  Variant 3 leidt vooralsnog tot een verwachte vertraging van 10 tot 15 maanden. Gezien de onzekerheden in deze planningsvariant en de bijbehorende toename van het risicoprofiel zullen RWS en Level nader onderzoeken of en in welke mate variant 3 daadwerkelijk mogelijkheden biedt.  Bij de uitwerking van de planning zal tevens worden betrokken de uitkomst van een onderzoek door de technische teams van Level en RWS gezamenlijk (in klein verband) om te bepalen welke aanpassing van het huidige ontwerp succesvol wordt geacht om te voldoen aan de eisen en welke vertraging dat met zich meebrengt.  Voor de nadere uitwerking van variant 3 van de planning zijn de volgende afspraken gemaakt:	17-7-2019	Afspraak 25 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Actie Level: Nader onderzoeken in welke mate variant 3 mogelijkheden biedt  01/10/19 Planning variant 3 verder uitgewerkt tot variant 3b en variant J++. RWS kiest voor variant 3b. Zie afspraak 27 WOG deel 2.	Voltooid		
25.1	Level zal variant 3 uiterlijk eind augustus 2019 in de overall planning verwerken en de relaties in de planning met behulp van Primavera analyseren.	17-7-2019	Afspraak 25,1 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Actie Level: verwerken variant 3 in Primavera / analyseren relaties in de planning  01-10-19 3b verder uitwerken in Primavera	Vervallen	31-8-2019	Niet haalbaar a.g.v. hernieuwde discussie variant 3.

25.2	Level zal de voorwaarden in kaart brengen die voor de nadere uitwerking van variant 3 van belang zijn. Deze voorwaarden betreffen onder andere de los te laten EMVI-beloften en faseringsseisen. Level staat hierbij open voor suggesties van RWS. Daar waar mogelijk zal per voorwaarde zal ook een inschatting worden gemaakt van de financiële consequenties. Level staat hierbij open voor suggesties van RWS. Besluitvorming over deze voorwaarden zal uiterlijk medio september 2019 plaatsvinden.	17-7-2019	Afspraak 25,2 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Actie Level: in kaart brengen voorwaarden variant 3 o.a. loslaten EMVI beloften en faseringsseisen.  Indien mogelijk afprijzen voorwaarden  Actie geldt nu voor variant 3b	Actueel	20-9-2019	memo kritische beslissingen d.d. 26/07/2019
25.3	Level zal de te maken keuzes in kaart brengen die van belang zijn voor de invulling van variant 3. Deze keuzes betreffen onder andere de inkoop van staal. Level staat hierbij open voor suggesties van RWS. Daar waar mogelijk zal per voorwaarde zal ook een inschatting worden gemaakt van de financiële consequenties. Besluitvorming over deze keuzes zal uiterlijk medio september 2019 plaatsvinden.	17-7-2019	Afspraak 25,3 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Acties Level: inzichtelijk maken keuzen die van belang zijn voor de invulling van variant 3.  Zie actie 28. Staal van deuren KWZ en DO inkopen in Europa	Voltooid	20-9-2019	memo kritische beslissingen d.d. 26/07/2019
25.4	RWS zal uiterlijk medio september 2019 de mogelijkheden in kaart brengen voor herdefinitie van de voorwaarden van het Beschikbaarheidscertificaat. RWS staat hierbij open voor suggesties vanuit Level.	17-7-2019	Afspraak 25,4 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Actie RWS: mogelijkheden in kaart brengen voor de herdefinitie van het beschikbaarheid.  01/10/19 Zie afspraak 26. RWS akkoord met aanpassen BC en VC voorwaarden.	Voltooid	20-9-2019	
25.5	RWS en Level zullen eind september 2019 in het dashboardoverleg de basis ontwerpuitgangspunten voor de spuiokers van NSM vastleggen.	17-7-2019	Afspraak 25,5 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Actie RWS en Level: in dashboardoverleg de basis ontwerpuitgangspunten voor de spuiokers NSM vastleggen.	Voltooid	30-9-2019	Schets vastgesteld in directieoverleg 20-9-2019
25.6	Afhankelijk van de uitkomst van voorgaande afspraken (25.1 t/m 25.5) zal Level er naar streven medio oktober 2019 een eerste aanzet van de nieuwe baseline Projectplanning aan te leveren, zal Level trachten de D.O.-fase voor het gehele project eind 2019 af te ronden en zal Level dientengevolge uiterlijk eind Q1 2020 een finale versie van de nieuwe baseline Projectplanning aan kunnen leveren.	17-7-2019	Afspraak 25,6 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Actie Level: Aanleveren eerste aanzet van de nieuwe basis projectplanning.	Actueel	15-10-2019	
25.7	RWS zal de mogelijkheden onderzoeken om prikkels in te bouwen in de DBFM-Overeenkomst om Level aan te sporen om aan de nieuw vast te stellen Projectplanning te blijven voldoen of indien mogelijk zelfs te versnellen ten opzichte van de nieuw vast te leggen planning. RWS staat hierbij open voor suggesties vanuit Level.	17-7-2019	Afspraak 25,7 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Actie RWS: mogelijkheden om prikkels in te bouwen in DBFM	Actueel		
25x	Conform artikel 9.1 lid (b) van de DBFM-Overeenkomst zal Level zich maximaal inspannen om het Financieel Nadeel en de Kritieke Vertraging ten gevolge van WOG HR 7.0 zo veel mogelijk te beperken. Vanzelfsprekend zal RWS zich daar ook voor inspannen.	17-7-2019	Afspraak 25 RWS-Level afspraken document 17-07-2019	Geen actie. Betreft uitgangspunt	Voltooid		
26	RWS en Level hebben voorafgaand aan het Directieoverleg van 20 september 2019 in een overleg, waarbij aanwezig waren Chris Naus, Rob Peschier, Wilbert Boon en Ronald Schinagl, besproken dat er wat betreft de planning geen definitief besluit genomen zou worden omdat dit besluit genomen dient te worden op DG-niveau of Minister-niveau. Een besluit op DG-niveau of Minister-niveau zal naar verwachting binnen een periode van 2 maanden genomen worden.  RWS en Level kiezen voor de periode tot het besluit op DG-niveau of Minister-niveau is genomen voor een koers waarbij rekening gehouden wordt met de volgende condities: • Zoveel mogelijk aansluiten bij de voor die periode geplande Werkzaamheden en de schade (in tijd, geld) zoveel mogelijk beperken; • Een onomkeerbare stappen nemen; • Tot besluitvorming op DG-niveau of Minister-niveau maar uiterlijk 1 december 2019 de flexibiliteit opnemen dat altijd overgestapt kan worden naar een andere planningsvariant.  Er liggen twee planningsvarianten voor, te weten variant 3b en variant J++. Met inachtneming van het bovenstaande verzoekt RWS aan Level om de Werkzaamheden voort te zetten op basis van planningsvariant 3b (zie bijlage) en deze als basis te gebruiken voor verdere uitwerking van de WOG HR 7.0 (e.a. onder voorbehoud goedkeuring DG/Minister en banken).	20-9-2019	Afspraak 26 RWS-Level afspraken document 20-09-2019	Actie RWS: nemen definitief besluit planningsvariant	Actueel	01-12-2019 / 20-12-2019	
27	Om de keuze voor een planningsvariant definitief te kunnen maken hebben RWS en Level het volgende afgesproken:	20-9-2019	Afspraak 27 RWS-Level afspraken document 20-09-2019		Voltooid		
27,1	RWS en Level maken procesafspraken om voor 18 oktober 2019 gezamenlijk een bandbreedte van het Financieel Nadeel ten gevolge van HR 7.0 voor planningsvarianten 3b en J++ vast te stellen, waarbij het aandeel Financieel Nadeel van delta 1 inzichtelijk gemaakt wordt en in mindering wordt gebracht.	20-9-2019	Afspraak 27 RWS-Level afspraken document 20-09-2019	Actie Level: maken procesafspraken voor bepalen bandbreedte van het Financieel Nadeel	Actueel	18-10-2019	
27,2	Level toont aan in hoeverre het Definitief Ontwerp d.d. 1 mei 2019 van NSM spuiokers op basis van HR 6.2 voldoet.	20-9-2019	Afspraak 27 RWS-Level afspraken document 20-09-2019	Actie Level: Antonen dat het DO d.d. 01-05-2019 van NSM voldoet aan HR 6.2.	Actueel		
27,3	Mocht besloten worden dat wordt overgestapt naar planningsvariant J++ dan zullen de gevolgen daarvan in het Financieel Nadeel worden meegenomen.	20-9-2019	Afspraak 27 RWS-Level afspraken document 20-09-2019	t.z.t. bepalen. Zie afspraak 26	Lopend	20-12-2019	
28,1	Als gevolg van voortschrijdend inzicht wordt de structuur van de WOG HR 7.0 veranderd in: WOG HR 7.0 'deel 1': Onderzoekswijziging – Opdracht voor eerder benoemde stappen a, b en c van 15-12-2018 t/m 31-05-2019 (fase 1) inclusief de afrekening van de extra uren ontwerp en staf gedurende fase 1 conform afspraak 22 en 24. Uiterlijk 4 oktober 2019 hebben RWS en Level overeenstemming over de WOG tekst en de daarin opgenomen vergoeding zodat op korte termijn kan worden getekend waarna facturatie direct kan gebeuren.	20-9-2019	Afspraak 28 RWS-Level afspraken document 20-09-2019	Actie Level / RWS: Overeenstemming bereiken over WOG tekst deel 1.	Urgent	4-10-2019	
28,2,1	WOG HR 7.0 'deel 2': "Verzoek tot wijziging" – uiterlijk 4 oktober 2019 levert RWS aan Level een Concept-WOG aan met het verzoek om: • De gevolgen van de effecten van HR 7.0 te bepalen en te vatten in een Voorstel tot Wijziging voor alle door HR 7.0 geraakte Objecten. Dit Voorstel tot Wijziging dient te zijn gebaseerd op: (i) Technische documentatie HR 7.0 (aan te leveren door RWS); (ii) Planningsvariant 3b; (iii) De initiële (door beide partijen aan te vullen) uitgangspunten en randvoorwaarden die horen bij planningsvariant 3b.	20-9-2019	Afspraak 28 RWS-Level afspraken document 20-09-2019	Actie RWS: verstrekken WOG deel 2	Urgent	4-10-2019	
28,2,2	In het Voorstel tot Wijziging doet Level een definitieve opgave van het Financieel Nadeel (waarbij rekening wordt gehouden met de aftrek van kosten als gevolg van delta 1 zoals eerder afgesproken in afspraak 8) en de Kritieke Vertraging als gevolg van de implementatie van HR 7.0. Het voorstel tot Wijziging wordt door Level uiterlijk 31 maart 2020 ingediend.	20-9-2019	Afspraak 28 RWS-Level afspraken document 20-09-2019	Actie Level: opstellen "voorstel tot Wijziging" inclusief definitieve opgave van Financieel Nadeel en Kritieke Vertraging	Actueel	31-3-2020	
28,2,3	In het Verzoek tot Wijziging is tevens opgenomen dat de kosten van het opstellen en uitwerken van het voorstel tot Wijziging WOG HR 7.0 'deel 2' worden vergoed middels maandelijkse betalingen conform de nog overeen te komen "Werkwijze vaststelling Financieel Nadeel tot aan DO's WOG HR 7.0" (afspraak 22 en 22) tot het moment van indienen van WOG deel 2.	20-9-2019	Afspraak 28 RWS-Level afspraken document 20-09-2019	Actie RWS: in WOG deel 2 aangeven hoe de kosten voor het maken van het Voorstel tot Wijziging verrekend worden	Urgent	4-10-2019	
28,2,4	De kosten die het gevolg zijn van negatieve liquiditeitseffecten (zie ook afspraak 19 en 23) dient Level nog inzichtelijk te maken en af te stemmen met RWS. Deze kosten zullen ook maandelijks door RWS worden vergoed.	20-9-2019	Afspraak 28 RWS-Level afspraken document 20-09-2019	Actie Level: bepalen kosten van negatieve liquiditeitseffecten	Actueel	31-10-2019	

