

**Van:** [redacted] (GPO)  
**Verzonden:** maandag 8 juni 2020 08:23  
**Aan:** [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO)  
**CC:** [redacted] (MN); [redacted] (GPO); [redacted] (GPO)  
**Onderwerp:** Overleg [redacted] deze week?

728

**Urgentie:** Hoog

Beste [redacted]

Ter voorbereiding op jullie gesprek met [redacted] wil ik jullie vanuit project Afsluitdijk even kort een strategie meegeven.

In eerder gesprek met de [redacted] is de zorg over het project uitgesproken en werd geconstateerd dat de sturing op het project niet op orde was. Vanuit RWS zijn hiervoor diverse voorbeelden aangereikt maar ook vanuit Levvel waren er voorbeelden. In betreffend gesprek zijn destijds geen concrete afspraken gemaakt, zorgen zijn gedeeld en er moest een vervolgesprek plaatsvinden.

Zoals bekend is een van de grootste knelpunten voor het project de aanpassing van HR. Hierover is de Minister wederom geïnformeerd middels een nota en half juni zal de Minister middels de waterbrief de tweede kamer hierover informeren. In betreffende Nota aan de Minister is aangegeven dat het project middels 'slice the elephant' de HR problematiek uiteen heeft getrokken met als doel per object wat door HR geraakt is afspraken opnieuw vast te leggen, daarbij worden per object de gevolgen voor geld en tijd opnieuw in beeld gebracht met als doel vóór september een nieuwe aanbieding van Levvel te ontvangen en daarmee opnieuw de baseline van het project vast te leggen.

Omdat de deadline voor het vastleggen inmiddels al twee keer verschoven is en in maart dit jaar door Levvel werd aangegeven dat zij ondanks door RWS betaalde vergoedingen van in totaal [redacted] de deadline wederom niet zouden halen ligt de afspraak voor september inmiddels politiek/bestuurlijk erg gevoelig. De politieke opdruk om begin september een stabiele planning met financiële gevolgen te kunnen afspreken is groot. Daarbij is er ook nog extra bestuurlijke druk vanuit de regio, dit omdat met de provincie is afgesproken dat zij in 2025 de bruggen bij Kornwernerzand gerealiseerd moeten hebben. Verschuiven van de planning op het project is dus niet acceptabel en hangt dus ook gelijk vast aan bestuurlijke afspraken over realisatie van raakvlakprojecten met grote financiële en imago gevolgen.

Dit alles maakt dat er voor het gesprek met [redacted] 1 onderwerp topprioriteit heeft. Vóór september moet Levvel inzicht geven in de gevolgen voor tijd/geld en kwaliteit van objecten geraakt door HR. Deze objecten worden onder 'slice the elephant' met RWS uitgewerkt. Dit proces verloopt echter nu te stroperig waarbij Levvel in ogen van de projectorganisatie RWS erg veel moeite heeft met focus en afronden van onderdelen; oplossingen worden veelal complex gemaakt waardoor niet tot afronding kan worden gekomen. Ons gevoel hierbij is dat de directie Levvel stuurt op euro's en geen vertrouwen heeft in een redelijke/billijke afronding door RWS. Het gevolg is dat ik op dit moment geen vertrouwen heb in een tijdige afronding van deze omvangrijke wijziging met als gevolg dat de politieke en bestuurlijke afspraken zwaar onder druk zullen komen te staan.

De oplossing om hieruit te komen is op jou niveau met beide [redacted] de intentie uitspreken en vastleggen dat vóór september 2020 'slice the elephant' tot een aanbieding van Levvel leidt die duidelijkheid geeft over geld, tijd en kwaliteit gevolgen op het project. Om dit te bewaken zal tussentijds ook monitoring op jou niveau moeten plaatsvinden om te bewaken dat intentie ook leidt tot vaststellen van tussentijdse mijlpalen zodat er vertrouwen ontstaat op invulling vóór 1 september. Ik verwacht dat er minimaal met [redacted] 2 vervolgafspraken gemaakt zullen moeten worden en dat ook moet worden afgesproken dat er bij vertraging direct vanuit de projectorganisatie geëscaleerd moet worden.

Vorige week heb ik in directie overleg afgesproken dat voor jou overleg met [redacted] op een A4'tje de planning van 'slice the elephant' aangeleverd moet worden waarop ook de tussenmijlpalen zichtbaar zijn. Dit overzicht verwacht ik vandaag met als doel dat we voor jou overleg 1 gemeenschappelijke planning van 'slice the elephant' kunnen presenteren die afgetekend kan worden op [redacted] niveau.

Overigens verwacht ik dat op CEO niveau [redacted] Levvel ook op de agenda gezet zal worden door CEO's. Hiervan is reeds op directieniveau aangegeven dat RWS niet over kan gaan tot voorfinanciering en dat de beste manier om dit op te lossen zou zijn 'slice the elephant' met spoed afronden en hierover tot een overeenkomst te komen. Het project heeft om Levvel te helpen alle wijzigingen (inclusief die van [redacted] ter invulling van HR) reeds betaald. Dit geeft dus nog meer reden om WOG 3 zsm in te vullen.

