



Project Afsluitdijk

Bespreking issue Hydraulische
Randvoorwaarden en
vervolgscenario's

Donderdag 1 oktober 2020



Outline presentatie

- Aanleiding en achtergrond project Afsluitdijk
- Toelichting issue Hydraulische Randvoorwaarden, consequenties
- Mogelijke vervolgsenario's
- Samenvatting scenario's
- Bespreking vervolg



Doelstellingen van het project

- Waterveiligheid: voldoen aan normen Waterwet tot ten minste 2050.
- Waterafvoer: kunnen handhaven waterpeil op IJsselmeer tot 2028 vergroten afvoercapaciteit (Levvel heeft tot 2050 aangeboden)
- De weg verbeteren
- Gegund in 2018 aan Levvel, consortium met o.a. BAM, Van Oord, in DBFM, totale reële contractwaarde € [redacted] mld. inclusief 25 jaar onderhoud (p.p. 2020)

10.2.b



Inschrijving LEVVEL

- Bieding LEVVEL: was reële aanbidding (vergeleken met onze raming en andere aanbiddingen): Oplossing scoorde heel goed
- In onze referentie zat de bouw van 4 grote pompen. Levvel koos voor “spuien als het kan, pompen als het moet” met bouw nieuw spuumiddel en pompen-> lage energiekosten en positief op duurzaamheid (EMVI)
- Eis in contract = waterafvoer tot 2028. Levvel bood aan waterafvoer tot 2050 door combinatie van pompen en nieuwe spuumiddel (NSM).
- Gekozen bouwfasering: eerst nieuwe spuumiddel bouwen om zo al snel voldoende waterafvoer te kunnen realiseren. Daarna is renovatie bestaande spuumiddel mogelijk



Welke onderdelen in scope van het Project

- De dijk en aanleggen keersluizen = waterveiligheid
- De A7 = de weg verbeteren incl. fietspad
- Schut en Spuicomplex ->
 - realiseren nieuwe pompen tbv waterafvoer
 - realiseren nieuwe spuisluis tbv waterafvoer
 - renoveren bestaande spuumiddelen tbv waterveiligheid en waterafvoer
- Vismigratierivier = in opdracht provincie realiseren opening in dijk



Hydraulische randvoorwaarden (HR)

- HR = Gegevens over de te verwachten waterstanden, golfhoogte en golfperiodes waartegen de objecten bestand moeten zijn.
- Opgesteld in 2013; veel experts aan de voorkant betrokken: Deltares / HKV / Horvat/ review door [redacted] / Witteveen + Bos.
- Door RWS voorgeschreven in het contract.
- Deze gegevens bleken onvolledig te zijn (begin 2019).
- Bij de spuimiddelen (nieuw en bestaand) ontstaat bij oude HR een te grote belasting door de golfklap [golf sluit op in koker spuimiddel -> druk kan niet weg -> belasting stalen schuiven -> vermoeidheid]



Hydraulische randvoorwaarden (vervolg)

- Bepalen juiste HR, opstellen van uitgangspunten en ontwerpaanpassingen is complex traject. Daar is nu overeenstemming over.
- Dit vormt basis voor planning en bepalen meerkosten.
- Onderdelen die geraakt worden zijn de Nieuwe en Bestaande Spuimiddelen (NSM en BSM), de vismigratierivier en de keersluis.
- Grootste effecten in tijd en geld zitten vanwege aanzienlijk ontwerpaanpassingen bij nieuwe en bestaande spuimiddelen.
- Kostendriver -> de tijdgebonden kosten, niet de directe kosten.



Gevolgen planning en kosten

- Inschatting RWS -> bovengrens meerkosten voor de aannemer ca. € [redacted] mln. (gebaseerd op oude planning Levvel bij 2 jaar vertraging). Ook meerkosten voor RWS door het langer in stand moeten houden van de eigen RWS projectorganisatie en herijking risicopost (€ p.m.)
- nieuwe integrale planning LEVVEL: realisatie medio 2025. Meerkosten volgens LEVVEL: € [redacted] mln. (incl. BTW en reeds verrekenende deel (€ [redacted] mln).
 - Oordeel RWS: groot deel vertraging heeft oorzaak HR, voor een deel ligt oorzaak bij LEVVEL zelf
- Contractwaarde aanlegdeel = circa € [redacted] mln. Ter vergelijking: gehele project DBFM (= aanleg + 25 jaar onderhoud + risicoreservering + organisatiekosten) = € [redacted] mld.

buiten scope



Factfinding verschillen in bedragen

- 'Pressure cooker' besprekingen RWS-Levvel om elkaar beter te begrijpen (waardoor financiële verschillen, wat zijn ieders aannames geweest?)
- Daaruit beter beeld over verschillen en houding/inzet Levvel <<mondelijke toelichting tijdens overleg>>
- Voor afronden factfinding is meer tijd nodig. Ondertussen werkt Levvel door aan de Afsluitdijk.
- Gaat hoe dan ook om veel geld. Daarom parallel aan gesprekken Levvel ook andere scenario's verkennen.



Dilemma

Wel vasthouden aan
oorspronkelijke
doelstellingen en klus
afmaken

of

Niet vasthouden aan
oorspronkelijke
doelstellingen en
inhoudelijke scope
project aanpassen



Scenario's

- 0-scenario: project afronden op basis van oorspronkelijke / onvolledige HR
- Scenario 1: project afmaken cf. oorspronkelijke inhoudelijke doelstellingen
- Scenario 2: openbreken DBFM,
 - Lopend werk door Levvel laten afronden als D&C (dijk, pompen, keersluis)
 - Niet lopend werk uit huidig contract halen (25 jaar onderhoud, oude en nieuwe spuumiddelen).



0-scenario

Project afronden op basis van oorspronkelijke / onvolledige HR

- heeft naar verwachting nog meer negatieve gevolgen voor tijd en geld (design daarvan is 1,5 jaar geleden stopgezet); zal leiden tot extra claims.
- Risico dat na oplevering objecten direct afgekeurd worden
- Negatief advies TNO: kans op schade aan objecten bij grote storm (door effecten golfklap).
- politiek bestuurlijk risico (bouwen volgens oude norm).



Scenario 1

- Project afmaken obv oorspronkelijke inhoudelijke doelstellingen
- Oplevering project medio 2025 *buiten scope*
- Bovengrens meerkosten € [redacted] mln. + p.m. RWS (organisatie)kosten. DBFM wordt gehandhaafd
- Tijdsdruk op lastige delen blijft (bij nieuwe tegenvallers blijft er een risico)
- Raakvlak risico met andere projecten blijft (KWZ, V&R Den Oever)



Scenario 2:

- DBFM contract openbreken.
- Finance en Maintain uit het contract halen.
- Levvel maakt lopend werk onder D&C af (versterking afsluitdijk, pompen en keersluis, en opening in dijk voor vismigratierivier). NSM en BSM worden later apart onder D&C op de markt gezet.
- Uiteindelijke realisatie doelstellingen pas na 2025
- Beheersing peil IJsselmeer zal vanaf begin met inzet pomp en (huidige) BSM moeten gaan. Onderhoud en functioneren BSM tot moment van renovatie groot aandachtspunt
- Raakvlakken met andere projecten beter beheersbaar



Advies

- Nader uitwerken scenario's (alle drie)
- Informeren TK voorafgaand aan WGO Water (11 november)