



Aan:  
Projectdirectie Levvel ( [redacted] )  
Projectdirectie RWS ( [redacted] )  
[redacted]

Cc: Management Levvel en RWS

**Rijkswaterstaat SAA**

Burg. Stramanweg 100b  
1101 EM Amsterdam  
Postbus 2232  
3500 GE Utrecht  
T 088 7973575  
www.rijkswaterstaat.nl

**Contactpersoon**

ir. [redacted]

Afsluitdijk

[redacted]  
[redacted]@rws.nl

## Plan van Aanpak Taskforce BSM

**Datum**

29 april 2020

**Kenmerk**

HB #3856384

**Bijlage(n)**

### 1) Aanleiding

In de scope van het project Afsluitdijk zit ook de renovatie van de BSM's Den Oever en Kornwerderzand. Dit blijkt een complex onderdeel van het project, waarbij het tot op heden nog niet is gelukt om tot een robuust en uitvoerbaar ontwerp te komen. De complexiteit wordt veroorzaakt door de huidige staat van de BSM's, de verschillende eisen uit het contract en de aangepaste Hydraulische Randvoorwaarden naar versie 7.0.

Tijdens het ontwerpproces spelen er telkens nieuwe issues, die maken dat er herontwerpen gemaakt dienen te worden, er vertraging optreedt in het ontwerpproces en dat ook de doorlooptijd van de uitvoering steeds weer toeneemt. Al met al een onvoorspelbaar traject, welke inmiddels al meer dan een half jaar duurt en de doorlooptijd van het gehele project bepaalt. Zowel Levvel als RWS willen dit doorbreken en willen weer komen tot een stabiel en voorspelbaar ontwerp- en uitvoeringstraject. In gezamenlijkheid is er daarom besloten om een Taskforce in te richten waar zowel RWS als Levvel in deelnemen.

### 2) Doel Taskforce

Het doel van de Taskforce BSM is te komen tot een integraal ontwerp van de BSM's van zowel Den Oever als Kornwerderzand dat aantoonbaar voldoet aan het contract (inclusief de HR 7.0) en binnen een redelijke termijn uitvoerbaar is. Het ontwerp dient zodanig ver te zijn uitgewerkt dat helder is:

- Hoe het BSM er in de nieuwe situatie uit komt te zien.
- Met welke materialen het nieuwe BSM wordt gerealiseerd.
- Op welke manier de nieuwe situatie wordt bereikt, oftewel welke bouwmethode wordt gebruikt, welke bouwfasing is van toepassing.

Nadat dit ontwerp is gevalideerd door de verschillende stakeholders (Levvel, RWS GPO, RWS MN, RCE, KBO) zijn de werkzaamheden van de Taskforce gereed en houdt de Taskforce op te bestaan.

Naast het komen tot een ontwerp is het "terug op koers brengen van het ontwerpproces" een ander doel van de Taskforce.

Levvel heeft na controle aangegeven dat zij nog steeds achter de in januari '20 opgestelde memo ASD-NOT-1147 staat en geen aanleiding ziet om hierin zaken aan te passen, waarbij zij opmerkt dat de genoemde bedragen (met genoemde nauwkeurigheid van 25%) in de memo nog steeds kloppen, met de kanttekening dat nieuwe technische berekeningen kunnen leiden tot extra maatregelen (zoals bijvoorbeeld de betonnen kolom in de heftoren), nog niet in het bedrag waren meegenomen.

RWS heeft op basis van de genoemde memo, na afweging van de factoren geld, tijd, risico, complexiteit, robuustheid, gekozen voor de oplossing "bovenbalk". Nu de memo dus geen aanpassingen behoeft, verandert er ook niets in de destijds gemaakte afweging en de keuze voor de oplossing "bovenbalk". Dit is dan ook uitgangspunt bij de verdere uitwerking van het integrale ontwerp. De hoogte van de bovenbalk is wel onderwerp van onderzoek van de Taskforce.

### 3) Aanpak

Er is al veel tijd gependend aan de BSM's. Tot op heden heeft dit nog niet geleid tot een robuust en uitvoerbaar ontwerp. Om te voorkomen dat ook de Taskforce dit niet lukt, is een gestructureerde aanpak noodzakelijk. Deze aanpak is als volgt:

| Stap | Omschrijving   | Gereed     |
|------|--|------------|
| 1    | Duidelijke omschrijving van het probleem / de problemen.                                   | 01-05-2020 |
| 2    | Inventariseren van de oplossingsrichtingen voor het probleem / de problemen                | 15-05-2020 |
| 3    | Afwegen van de oplossingsrichtingen.   | 25-05-2020 |
| 4    | Advies van extern deskundigen op stap 1 t/m 3  | 30-05-2020 |
| 5    | (Laten) kiezen voor de voorkeursoplossing. Indien nodig laten valideren door stakeholders. | 01-06-2020 |
| 6    | Uitwerken van de oplossing op VoorOntwerp niveau.  | 01-07-2020 |
| 7    | Advies van extern deskundigen op Voorontwerp   | 05-07-2020 |
| 8    | Valideren van het VO door stakeholders   | 15-07-2020 |
| 9    | Voorontwerp uitwerken tot detailniveau als omschreven onder punt 2) Doel Taskforce         | 01-09-2020 |
| 10   | Advies van extern deskundigen op het ontwerp   | 05-09-2020 |
| 11   | Valideren van uitgewerkt ontwerp door stakeholders   | 15-09-2020 |

Deze aanpak inclusief de genoemde data zijn met name gerelateerd aan het op te stellen ontwerp. Het "terug op koers brengen van het ontwerpproces" loopt hier parallel aan en zal een nader te bepalen planning kennen.

De Taskforce zal zich laten ondersteunen door 2 externe deskundigen, waarbij beide partijen een externe deskundige kunnen aanwijzen.

Al deze stappen worden afgesloten middels een memo welke vastgesteld wordt door beide projectdirecties.

#### **4) Voorwaarden Taskforce?**

##### **Wie**

Er is afgelopen jaren al veel gesproken over de renovatie van BSM's. Daarmee is er ook reeds veel kennis aanwezig bij zowel RWS als Levvel. Deze kennis is daarom ook zeker nodig in de Taskforce. De volgende mensen zullen daarom in de Taskforce deelnemen, hun inzet zal hier op geprioriteerd worden.

- Levvel: [REDACTED]
- RWS: [REDACTED]

Andere expertise is op afroep.

##### **Overleg:**

- Twee keer per week, op maandag en donderdag een voortgangsoverleg van maximaal 1,5 uur.
- Verslaglegging (door Levvel) middels actiepuntenlijst.
- Voorzitterschap door [REDACTED]

##### **Planning:**

Zie data in de eerdergenoemde tabel. Doel is 15-09-2020 gereed te zijn met hierboven genoemde aanpak.

##### **Overig:**

- Zowel Levvel als RWS dienen open minded deel te nemen aan de Taskforce. Alle problemen dienen op tafel te kunnen komen, en alle oplossingen dienen bespreekbaar te kunnen zijn.
- Oplossingen dienen best for project te zijn, waarbij ze veilig uitvoerbaar en technisch haalbaar dienen te zijn. Tegen uiteraard maatschappelijke acceptabele kosten.

Rijkswaterstaat

**Datum**  
29 april 2020

**Kenmerk**  
HB3849244

### 5) Risico's:

De volgende risico's zijn geïdentificeerd:

| nr | Omschrijving  | Beheersmaatregel  |
|----|---|---|
| 1  | Deelnemers Taskforce zijn onvoldoende beschikbaar.                      | Prioriteitstelling voorleggen aan projectdirectie                                     |
| 2  | Levvel en RWS komen niet tot eenduidige oplossingen.                    | Beide zienswijzen opschrijven en voorleggen aan projectdirectie.                      |
| 3  | Stakeholders stemmen niet in met oplossing.                             | Stakeholders vroegtijdig meenemen in de oplossingsrichting en betrekken in de keuzes. |
| 4  | Samenwerking tussen Levvel en RWS is onvoldoende                        | Wekelijks in het overleg stilstaan bij "hoe vinden we dat het gaat".                  |
| 5  | Noodzaak voor een Taskforce wordt door Levvel of RWS onvoldoende erkent | Projectdirectie nut- en noodzaak van Taskforce laten (her)bevestigen.                 |

### 6) Voortgang

Iedere 2 weken zal de voorzitter de voortgang rapporteren aan de projectdirectie van Levvel en RWS.