



verslag

Contractoverleg project Afsluitdijk

Nummer 21
Datum bespreking 6 juni 2019
Tijdstip 10:00 - 12:00 uur
Locatie Kantoor Level, Stontelerweg 1, Den Oever

Deelnemers Rijkswaterstaat



Deelnemers Level



Afwezig

Afschrift aan



1. Opening

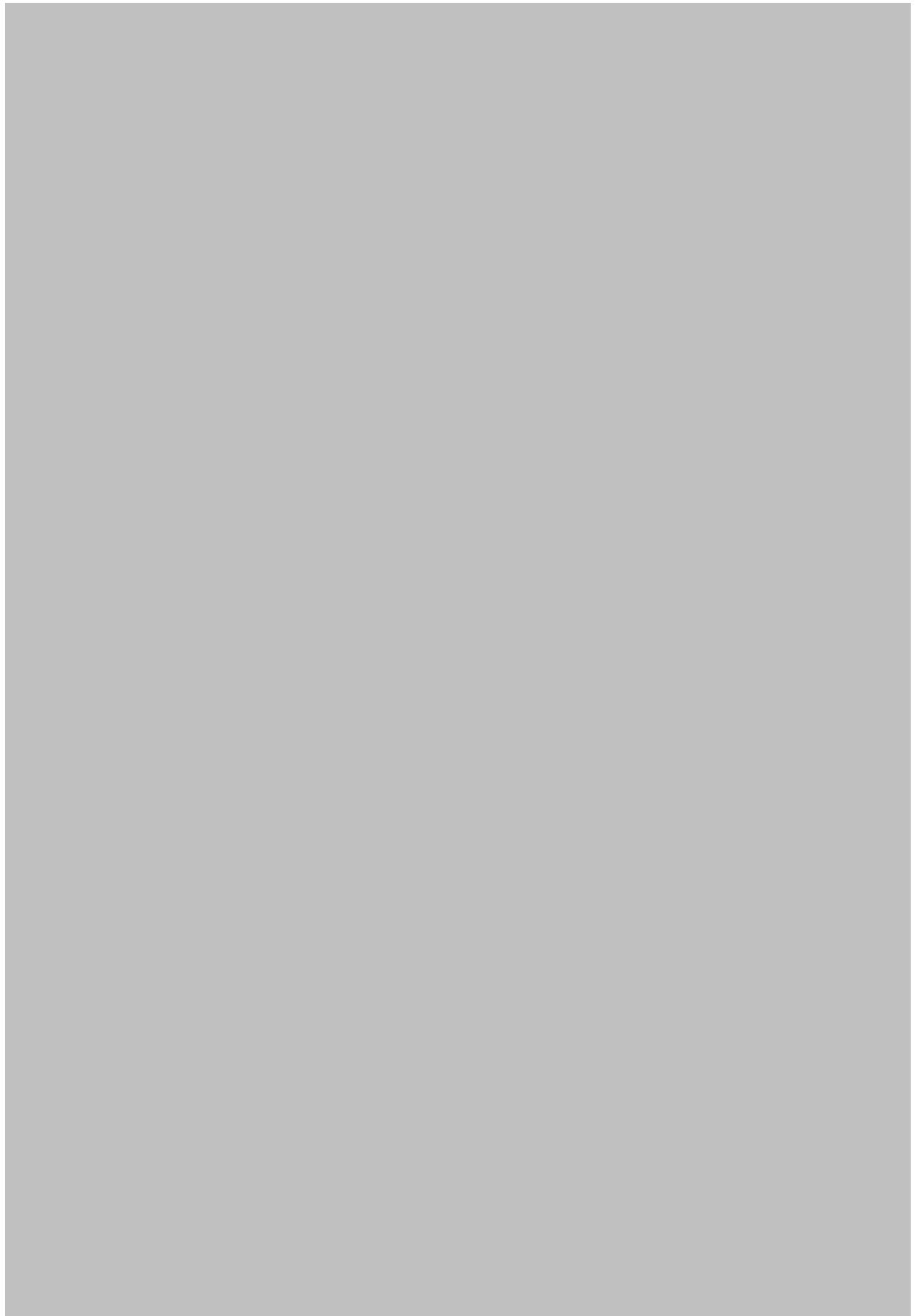
█ opent de vergadering om 10.00 uur.

2. Mededelingen

- █ geeft aan dat de namen van de personen die Rijkswaterstaat zullen vertegenwoordigen in de HR werkgroep bekend zijn. Namens Rijkswaterstaat zijn dit █

Deze personen verrichten samen met de Level mensen de voorbereidende werkzaamheden. Het vastleggen van zaken en de formele besluitvorming blijft via beide kernteams verlopen. In het BOT wordt nog nagedacht over het formuleren van een formele opdracht aan de werkgroep, inclusief een bijbehorend mandaat;

- █ zullen beide eerder het overleg verlaten.





(C) WOG Laag laagwater

Levvel zou graag van RWS vernemen wat de stand van zaken is van deze WOG.

█ geeft aan dat de input voor de WOG gereed. Wordt vrijdag besproken met █

(D) Issues Hydra-zoet en HR dijk IJsselmeerzijde

Levvel zou graag van RWS vernemen wat de stand van zaken is van deze issues.

RWS geeft aan dat er voor DV 2 en 3 een WOG in concept gereed is. Wordt volgende week aan Levvel verstuurd.

Verder zijn er inderdaad vragen over de juistheid van de HR (verschillen operationeel model Levvel en Hydra zoet). RWS wil vasthouden aan de Hydra zoet zoals vastgelegd in de HR 7.0. E.e.a. wordt verder afgestemd met █. █ zal dit per mail bevestigen (**Actie:** █).

Buiten scope

8. Specifieke punten vanuit contractmanagement

(A) WOG HR afspraken 27 mei 2019 – *Bijlage B*

Op 27 mei heeft er opnieuw een overleg plaatsgevonden op directieniveau over de WOG HR. Dit overleg is een vervolg op het overleg van 25 april 2019. De afspraken die op 27 mei zijn gemaakt, zijn vooruitlopend op dit Contractoverleg vastgelegd.

(B) WG HR 7.0 lijst – *Bijlage C*

Een van de afspraken die op 27 mei 2019 zijn gemaakt, is dat we beslissingen die RWS neemt in het kader van de WOG HR 7.0, vastleggen in een overzicht dat ieder Contractoverleg wordt geactualiseerd en bekrachtigd, vooruitlopend op de formele afronding van de WOG. Bijgevoegd is een nieuw overzicht, waarin onder andere is toegevoegd het splitsen van de transformatoren voor BSM en NSM is opgenomen t.b.v. ontvlechting.

RWS is akkoord met de inhoud van Bijlage C. E.e.a. wordt in door ondertekening van het verslag van dit CO vastgesteld. Punt 30 reactie inmiddels ontvangen.





9. Vaststellen/ondertekenen verslagen vorige Contractoverleggen

(A) Contractoverleg #18 op 7 maart 2019

i. Verslag

Buiten scope



(B) Contractoverleg #19 op 4 april 2019

i. Verslag

ii. Bijlage A1: Verslag overleg hydraulische randvoorwaarden op 27 maart 2019 (ASD-VSL-0555), inclusief de presentatie in de bijlage

iii. Bijlage A2: Aanvulling HR Kunstwerken IJsselmeerzijde - Faalmechanisme Golfklap (ASD-MEM-0080-C)

(C) Contractoverleg #20 op 25 april 2019

i. Verslag

ii. Bijlage A: Afspraken RWS-Levvel WOG HR dd. 25-4-2019

Buiten scope



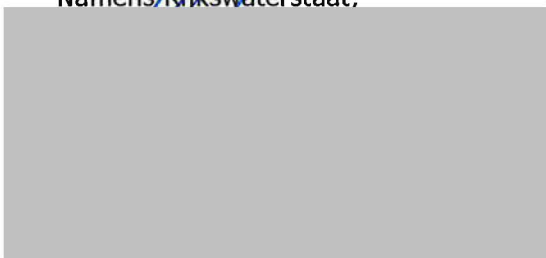


Vaststelling

Het verslag van dit contractoverleg wordt vastgesteld voor akkoord en ondertekend.

Datum: 25 juli 2019

Namens Rijkswaterstaat,



Namens Levvel.



Buiten scope

Bijlagen :



- 2) Bijlage B - 190527 Afspraken RWS - Levvel getekend;
- 3) Bijlage C - 190603 Overzicht genomen besluiten inkd WOG HR;



Buiten scope

Actiepunten



Nummer	Actie	Actiehouder	Termijn	Status
A19-04	Het concept verslag 'ASD-VSL-0555 - Overleg Hydraulische Randvoorwaarde IJsselmeerzijde' aanpassen op grond van de opmerkingen zoals besproken in Contractoverleg 19.		25-04-2019	Afgerond

Buiten scope

Nummer	Actie	Actiehouder	Termijn	Status
--------	-------	-------------	---------	--------



A21-04	RWS bevestigt per e-mail dat het wenst vast te houden aan de Hydra zoet zoals vastgelegd in de HR 7.0.		27-06-2019	Open
--------	--	--	------------	------





Buiten scope

Besluiten



Nummer	Besluit	Datum
--------	---------	-------

[Redacted content]		
--------------------	--	--

B17-02	W-0046 Wijziging hydraulische randvoorwaarden is een WOG	07-02-2019
--------	--	------------

[Redacted content]		
--------------------	--	--

B19-01	RWS bevestigt dat de hydraulische randvoorwaarden, conform document ASD-MEM-0080-C, akkoord zijn.	04-04-2019
--------	---	------------

[Redacted content]		
--------------------	--	--

Buiten scope



Buiten scope



Afspraken RWS-Levvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde

Op 25 april 2019 zijn afspraken gemaakt over de WOG HR 7.0. Als vervolg op deze afspraken, zijn op 27 mei 2019 aanvullende afspraken gemaakt over dit onderwerp. Deze afspraken zijn opgenomen in dit document en nummeren door ten opzichte van de eerder gemaakte afspraken. Dit document zal integraal worden opgenomen in het verslag van het Contractoverleg van 6 juni 2019. Vooruitlopend hierop bevestigen partijen dat deze afspraken als volgt zijn.

Afspraak 6

Op verzoek van RWS stelt Levvel de bestelling van cilinders voor Nieuw Spuimiddel (gepland op 27 mei 2019) en de bestelling van stalen schuiven en deuren voor Nieuw Spuimiddel, Bestaand Spuimiddel en Keersluizen (gepland medio mei 2019) uit. De stalen schuiven en deuren voor Nieuw Spuimiddel, Bestaand Spuimiddel en Keersluizen kunnen niet in één keer besteld worden. Om te voldoen aan het gewenste scenario dienen de schuiven van BSM DOV separaat van de overige schuiven en deuren te worden ingekocht. Levvel zal uiterlijk 12 juli 2019 aangeven of de schuiven BSM DOV tóch in combinatie met de stalen deuren voor de Keersluizen en de schuiven en kleppen van NSM pompen kunnen worden ingekocht.

RWS zal aan de hand van deze analyse en op advies van Levvel uiterlijk 26 juli 2019 een besluit nemen, waarna Levvel het inkoopproces zal vervolgen.

Afspraak 7

Op verzoek van RWS stelt Levvel het funderingswerk voor de noordelijke bouwkuipen ten behoeve van de bouw van de nieuwe spuiokers van Nieuw Spuimiddel uit en herstelt de situatie ter plaatse zodanig dat de waterkering weer geborgd is. RWS draagt de kosten van de initiële stilstand van het materieel (inclusief personeelskosten etc.), de opslag bij derden van de reeds geleverde materialen en het herstel van de waterkering.

Afspraak 8

Afspraak 1 (gemaakt op 25 april 2019) luidt als volgt.

RWS bevestigt dat ze de concept WOG HR, die de Wijziging beschrijft van Hydraulische Randvoorwaarden IJsselmeerzijde versie 6.2 naar versie 7.0, wenst te implementeren, dat (verdere) besluitvorming over de WOG HR incrementeel door RWS plaatsvindt en dat ontwerpaanpassingen per Object, gefaseerd na elkaar worden doorgevoerd en middels separate WOG's per Object zullen worden opgedragen.

De basis voor verrekeringen van deze WOG's is het contract inclusief de aanbieding van Levvel. Er wordt dus geen aanvullend ontwerp gemaakt op basis van de HR versie 6.2 maar direct op basis van HR 7.0.

Als nadere invulling van Afspraak 1 geldt het volgende:

- a) Of er sprake is van invloed van HR 7.0, is vastgelegd in de bijgevoegde "kruisjeslijst" (revisie 27-05-2019), waarin is vastgelegd of er sprake is van delta 1 en/of delta 2. Deze lijst kan worden uitgebreid, indien noodzakelijk.
- b) Als er geen delta 1 is, dan is 100% van het Financieel Nadeel voor rekening en risico van RWS.
- c) Als er wel sprake is van een delta 1, bepalen RWS en Levvel gezamenlijk op basis van het kostenboek en "expert judgement" wat het aandeel van Levvel is in het Financieel Nadeel. Het resterende deel van het Financieel Nadeel is voor rekening van RWS.
- d) Levvel zal de gevolgen van delta 1 voor staal en WTB bij NSM en BSM in kaart brengen (hiervoor zal Levvel onder andere een reactie geven op het memo van RWS dd. 29 maart 2019). Voor wat betreft NSM zal Levvel ook de gevolgen van delta 1 voor civiel in kaart brengen.
- e) Delta 1 heeft geen tijdgevolgen. Levvel zal voor delta 1 geen aanspraak maken op de OG-buffer en de Beschikbaarheidsdatum vertraagt niet door delta 1.

Afspraak 9

RWS zal een generieke wijziging (WOG) van eis SYS 0133, hoofdstuk 3.1.2 punt c van "Belastingnota onderdelen infrastructuur RWS Afsluitdijk" doorvoeren die in essentie inhoudt dat de vermoeiing moet worden bepaald op basis van de 15-jaars dataset. Op basis hiervan worden zowel delta 1 als delta 2 bepaald.

Afspraak 10

Op verzoek van RWS dient Levvel de vergunningaanvraag van cluster 7 (pompegebouwen Nieuw Spuimiddel) alsnog zo spoedig mogelijk in bij IL&T. De reden hiervoor is dat verdere vertraging van de pompegebouwen wordt voorkomen. RWS en Levvel treden gezamenlijk in overleg met IL&T om de gewijzigde strategie toe te lichten. RWS neemt hierin het voortouw.

Afspraak 11

Afspraak 2 (gemaakt op 25 april 2019) luidt als volgt.

Basisafspraken is dat RWS geen aanvullend risico loopt voor de eerdere foutieve aannames en doorrekeningen van Levvel bij versie 6.2 van de Hydraulische Randvoorwaarden (delta 1). Levvel stelt zich op het standpunt dat delta 1 geen tijdconsequenties heeft, dus dat Levvel geen aanspraak zal maken op de OG-buffer en dat de Beschikbaarheidsdatum niet vertraagt door delta 1.

Basisafspraken is dat Levvel geen risico (tijd en geld) loopt voor de gevolgen van de Wijziging van de Hydraulische Randvoorwaarden van versie 6.2 naar versie 7.0 (delta 2).

RWS en Levvel bepalen voor alle Objecten per Object uiterlijk 24 mei 2019 gezamenlijk of er sprake is van delta 1 en/of delta 2 en stellen hierbij tevens vast of er tijdconsequenties zijn.

Als nadere invulling van Afspraak 2 geldt het volgende:

Alle besluiten, afspraken en of wijzigingen die onder de reikwijdte van de WOG HR 7.0 vallen, worden bijgehouden op een overzicht dat in ieder Contractoverleg wordt geactualiseerd en ondertekend. Het doel van dit overzicht is dat Levvel zekerheid heeft dat de gevolgen van deze afspraken, besluiten en of wijzigingen verrekend kunnen worden op basis van de WOG HR 7.0.

De eerste actualisatie van dit, nog door RWS te beoordelen en tijdens het contractoverleg van 6 juni vast te stellen, overzicht is als bijlage B bij deze afspraken opgenomen.

Afspraak 12

Op verzoek van RWS stelt Levvel de bouw van de spuikokers van Nieuw Spuimiddel minimaal een jaar uit. Het doel hiervan is om voldoende tijd te nemen om een conceptueel ontwerp voor NSM te maken, gebaseerd op HR 7.0.

Uitstel van de bouw van de spuikokers van Nieuw Spuimiddel brengt automatisch met zich mee dat de renovatie van Bestaand Spuimiddel Kornwerderzand later plaatsvindt, omdat de minimaal vereiste spuicapaciteit in de winterperiode gegarandeerd moet blijven.

Om de impact van deze afspraak te beperken is het waarschijnlijk verstandig om de fasering te veranderen zodat eerst de activiteiten aan de zuidzijde worden uitgevoerd en daarna de noordzijde wordt aangepakt. De werkzaamheden van IA en WTB kunnen daardoor echter niet meer parallel uitgevoerd worden waardoor de doorlooptijd van NSM toe zal nemen. Dit aspect zal nader uitgewerkt moeten worden.

Afspraak 13

De spuikokers van Nieuw Spuimiddel worden zowel fysiek (onder meer industriële automatisering, systeemintegratie en machineveiligheid) als planning technisch volledig losgekoppeld van de pompgebouwen van Nieuw Spuimiddel en Bestaand Spuimiddel. Het doel hiervan is ruimte in tijd te creëren voor de uitwerking van NSM, te focussen op afronding van het ontwerp van de andere projectonderdelen, en daarmee het verminderen van de werkdruk en kansen bieden om kritieke vertraging van de Beschikbaarheidsdatum te minimaliseren.

Levvel analyseert de gevolgen van deze "ontvlechting" voor onder meer industriële automatisering, systeemintegratie en machineveiligheid en deelt de resultaten van deze analyse uiterlijk 12 juli 2019 met RWS.

Afspraak 14

Levvel analyseert de gevolgen van de afspraken in dit document voor de managementsamenvatting van de Projectplanning. Deze 1^e analyse is uiterlijk 1 juli 2019 gereed.

Op basis van deze analyse zullen RWS en Levvel uiterlijk 12 juli 2019 in een eerste iteratieslag gezamenlijk bepalen welke maatregelen nodig zijn om vertraging te beperken. Hierna zullen meerdere iteratieslagen volgen.

Uitgangspunten hierbij zijn:

- i. RWS en Levvel zullen samen bekijken in hoeverre het aanpassen van de P85-waarde van de Projectplanning, buffers, float, contractuele randvoorwaarden en EMVI-BPKV beloften nodig en/of wenselijk is om vertraging te beperken.
- ii. Mitigerende maatregelen worden integraal beschouwd. Hiermee wordt het volgende bedoeld: als een maatregel op zich niet leidt tot het gewenste effect, kan hij worden gecombineerd met één of meer andere maatregelen in andere werkpakketten om alsnog het gewenste effect te bereiken.

Afspraak 15

RWS zal de inefficiency die bij Levvel is ontstaan door het issue Hydraulische Randvoorwaarden vergoeden.

Hierbij onderscheiden we drie periodes:

- A. Periode tussen 15/12/2018 en 29/3/2019: effecten WOG HR worden onderzocht
- B. Periode tussen 30/3/2019 en 27/5/2019: effecten HR 7.0 worden bekend
- C. Periode na 27/5/2019

RWS en Levvel bepalen uiterlijk 1 juli 2019 de vergoeding van de inefficiency die is ontstaan in periode A en B.

Afspraak 16

Levvel analyseert de gevolgen van afspraken 12 en 13 voor het issue Afvoeren Water. Deze raakvlak-/probleemanalyse is uiterlijk 12 juli 2019 gereed.

Nadat de analyse met RWS is gedeeld, treden RWS en Levvel met elkaar in overleg over de gevolgen van WOG HR 7.0 op Afvoeren Water. Hierbij worden tenminste besproken:

- Aanpassing van het Verificatievoorschrift
- Energieverbruik
- (on-)Mogelijkheid van optimalisaties
- Beheer en onderhoud

RWS is bereid om zekerheid te bieden over de risicoverdeling voor zowel de Realisatiefase als de Exploitatiefase, met name over de energiekosten en de kosten voor onderhoud en instandhouding bij een gewijzigde inzetstrategie van de pompen. Het doel hiervan is onder meer zorgen bij Levvel en de financiers weg te nemen.

Afspraak 17

RWS en Levvel overleggen welke communicatiestrategie wordt gehanteerd en welke boodschap met betrekking tot de WOG HR wordt gecommuniceerd, zowel intern (RWS, Levvel en bedrijven die bijdragen aan Levvel) als extern (omgevingspartijen, stakeholders en eventuele andere communicatiekanalen). De communicatiestrategie, inclusief de boodschap zijn uiterlijk 5 juni 2019 gereed.

Afspraak 18

wordt, namens RWS en Levvel, voor ca. 1 tot 1½ dag per week aangesteld als onafhankelijk procesbegeleider voor het bewaken van de samenwerking en afgesproken werkwijze en om, indien noodzakelijk, bij te sturen. Onderdeel hiervan is het maken spelregels (comfort bieden, transparant zijn, etc.).

Afspraak 19

Als gevolg van het aanpassen van de planning kan Levvel naar de financiers geen voortgang rapporteren op NSM, terwijl de organisatie wel volledig aan het werk is. Het overmaken van trekkingen uit de leningen naar de EPC is dan niet mogelijk. Hierdoor komt de liquiditeitspositie van de EPC mogelijk in gevaar en betaalt de SPC rente over de getrokken bedragen. Daarnaast kunnen deze aanpassingen onrust veroorzaken bij de financiers.

Levvel zal analyseren wat de consequenties zijn. Levvel en RWS zullen in overleg treden over het voorkomen van eventuele negatieve liquiditeitseffecten voor Levvel en zullen hierover uiterlijk 1 juli 2019 afspraken gemaakt hebben.

Datum: 27 mei 2019

Namens Rijkswaterstaat,

Namens Levvel,

Bijlagen:

- A. Kruisjeslijst revisie 27-05-2019
- B. WOG HR 7.0-lijst

System Breakdown Structure: RV = Raakvlak; Kolommen a,b,c en d refereert naar de concept WOG tekst	WOG HR IJsselmeerzijde KW							WOG HR IJsselmeerzijde DIJK	WOG laag laagwater	Sub-Wog's onder paraplu WOG				
	Betrokken?	a	b	c	Δ1	Tijdconsequenties agv Δ1	Δ2	d		Bredere noordelijke bouwkuipen	Robuuste cilinders bestaand Spuimiddel	Uitstellen aanvraag vergunningcluster 7 & 8	Nieuwe DO's t.b.b. vergunningencluster 7 & 8	Opmerkingen
1.01 - Dijk														
1.01.1 - Dijk Waddenzeezijde														
1.01.1.01 - Dijkvak W01														
1.01.1.02 - Dijkvak W02														
1.01.1.03 - Dijkvak W03	RV								RV					Dijkvak 3 sluit aan de oostzijde aan op het pompgemaal. Indien het pompgemaal moet worden aangepast, wijzigt mogelijk ook de aansluiting.
1.01.1.04 - Dijkvak W04	RV													Dijkvak 4 overlapt met de tusseneilanden Den Oever. Indien er iets aangepast wordt aan de spuumiddelen of pompgemalen wijzigen de tusseneilanden mogelijk ook.
1.01.1.05 - Dijkvak W05	RV								RV					Dijkvak 5 sluit aan de westzijde aan op het pompgemaal. Indien het pompgemaal moet worden aangepast, wijzigt mogelijk ook de aansluiting.
1.01.1.06A - Dijkvak W6A														
1.01.1.06B - Dijkvak W6B														
1.01.1.07 - Dijkvak W7														
1.01.1.08A - Dijkvak W8A														
1.01.1.08B - Dijkvak W8B														
1.01.1.09A - Dijkvak W9A														
1.01.1.09B - Dijkvak W9B														
1.01.1.09C - Dijkvak W9C														
1.01.1.10A - Dijkvak W10A														
1.01.1.10B - Dijkvak W10B														
1.01.1.11A - Dijkvak W11A														
1.01.1.11B - Dijkvak W11B	RV								RV					Dijkvak 11B sluit aan de oostzijde aan op de westzijde van het Doorlaatmiddel VMR. Indien dat wijzigt, wijzigt mogelijk ook de aansluiting.
1.01.1.12 - Dijkvak W12	RV								RV					Dijkvak 12 sluit aan de westzijde aan op het Doorlaatmiddel VMR. Indien dat wijzigt, wijzigt mogelijk ook de aansluiting.
1.01.1.13 - Dijkvak W13	RV													Dijkvak 13 overlapt met de tusseneilanden Kornwerderzand. Indien er iets aangepast wordt aan de spuumiddelen wijzigen de tusseneilanden mogelijk ook.
1.01.1.14 - Dijkvak W14	RV								RV					Dijkvak 14 sluit aan de westzijde aan op het Spuimiddel KWZ. Indien dat spuumiddel moet worden aangepast, wijzigt mogelijk ook de aansluiting.
1.01.1.17a - Dijkvak W17A									RV					Dijkvak 17A sluit aan de westzijde aan op Keersluis KWZ. Indien daarin iets wijzigt moet mogelijk de aansluiting worden herzien.
1.01.1.17b - Dijkvak W17B														
1.01.2 - Dijk IJsselmeerzijde														
1.01.2.01 - Dijkvak IJ1									X					Indien de HR-IJsselmeerzijde Dijk wijzigen in dit Dijkvak dient de bekleding opnieuw te worden ontworpen
1.01.2.02 - Dijkvak IJ2	RV								X	RV				Indien de HR-IJsselmeerzijde Dijk wijzigen in dit Dijkvak dient de bekleding opnieuw te worden ontworpen. Dijkvak 2 sluit ook aan op het pompgemaal en wordt daardoor ook mogelijk in het raakvlak beïnvloed door de WOG HR- IJsselmeerzijde kunstwerken en Wijzigingen Laagwater
1.01.2.03 - Dijkvak IJ3	RV								X	RV				Indien de HR-IJsselmeerzijde Dijk wijzigen in dit Dijkvak dient de bekleding opnieuw te worden ontworpen. Dijkvak 2 sluit ook aan op het pompgemaal en wordt daardoor ook mogelijk in het raakvlak beïnvloed door de WOG HR- IJsselmeerzijde kunstwerken en Wijzigingen Laagwater
1.01.2.04 - Dijkvak IJ4	RV													Dijkvak 4 overlapt met de tusseneilanden Den Oever. Indien er iets aangepast wordt aan de spuumiddelen of pompgemalen wijzigen de tusseneilanden mogelijk ook.
1.01.2.05 - Dijkvak IJ5	RV									RV				Dijkvak 5 sluit aan de westzijde aan op het pompgemaal. Indien het pompgemaal moet worden aangepast, wijzigt mogelijk ook de aansluiting.
1.01.2.06A - Dijkvak IJ6A														
1.01.2.06B - Dijkvak IJ6B														
1.01.2.07 - Dijkvak IJ7														
1.01.2.08A - Dijkvak IJ8A														
1.01.2.08B - Dijkvak IJ8B														
1.01.2.09 - Dijkvak IJ9														
1.01.2.10A - Dijkvak IJ10A														
1.01.2.10B - Dijkvak IJ10B														
1.01.2.11A - Dijkvak IJ11A														
1.01.2.11B - Dijkvak IJ11B	RV									RV				Dijkvak 11B sluit aan de oostzijde aan op de westzijde van het Doorlaatmiddel VMR. Indien dat wijzigt, wijzigt mogelijk ook de aansluiting.
1.01.2.12 - Dijkvak IJ12	RV									RV				Dijkvak 12 sluit aan de westzijde aan op het Doorlaatmiddel VMR. Indien dat wijzigt, wijzigt mogelijk ook de aansluiting.
1.01.2.13 - Dijkvak IJ13	RV													Dijkvak 13 overlapt met de tusseneilanden Kornwerderzand. Indien er iets aangepast wordt aan de spuumiddelen wijzigen de tusseneilanden mogelijk ook.
1.01.2.14 - Dijkvak IJ14														
1.01.2.15 - Dijkvak IJ15														
1.01.2.16 - Dijkvak IJ16														
1.01.2.17 - Dijkvak IJ17														
1.02 - Dam														
1.02.01 - Dam dM														
1.02.02 - Dam d16														
1.02.03 - Dam d15														
1.02.04 - Dam d6														
1.02.05 - Dam Noorderhaven Breezanddijk														
1.02.06 - Dam Zuiderhaven Breezanddijk														

System Breakdown Structure: RV = Raakvlak; Kolommen a,b,c en d refereert naar de concept WOG tekst	WOG HR IJsselmeerszijde KW								WOG HR IJsselmeerszijde DIJK	WOG laag laagwater	Sub-Wog's onder paraplu WOG				Opmerkingen
	Betrokken?	a	b	c	Δ1	Tijdconsequenties agv Δ1	Δ2	d		Bredere noordelijke bouwkuiten	Robuuste cilinders bestaand Spuimiddel	Uitstellen aanvraag vergunningcluster 7 & 8	Nieuwe DO's t.b.b. vergunningcluster 7 & 8		
1.02.07 - Dam dA-dC															
1.02.07.1 - Openingen dam dA-dC															
1.02.08 - Dam dH-dL															
1.02.09 - Dam dD-dG															
1.02.10 - Strekdam KM 23,8															
1.02.11 - Aanzet dammen VMR	RV														Indien het Doorlaatmiddel VMR of de aangrenzende dijkvakken wijzigen, veranderd mogelijk ook de geometrie van de aanzetdammen.
1.03 - Keersluis															
1.03.1 - Keersluis Kornwerderzand															
1.03.2 - Keersluis Den Oever															
1.04 - Haven															
1.04.1 - Voorhaven Den Oever															
1.04.1.1 - Remmingwerken Voorhaven Den Oever															
1.04.1.2 - Geleidewerken Voorhaven Den Oever															
1.04.2 - Buitenhaven Den Oever															
1.04.2.1 - Remmingwerken Buitenhaven Den Oever															
1.04.3 - Voorhaven Kornwerderzand															
1.04.3.1 - Remmingwerken Voorhaven Kornwerderzand															
1.04.4 - Buitenhaven Kornwerderzand															
1.04.4.1 - Remmingwerken Buitenhaven Kornwerderzand															
1.04.4.2 - Geleidewerken Buitenhaven Kornwerderzand															
1.04.5 - Zuiderhaven Breezanddijk															
1.04.5.1 - Grote Steiger															
1.04.6 - Noorderhaven Breezanddijk															
1.04.7 - Aanlegvoorziening Monument	?									?					Nog onduidelijk of dit wordt beïnvloed
1.05 - Spuimiddel	X									X					
1.05.1 - Spuimiddel Den Oever	X									X		X	X		
1.05.1.1 - Pompen Den Oever	X	X	X	X		nee	X	X		X		X	X		
1.05.1.2 - Spuigroep 1.1	X	X	X	X		nee	X	X			X				
1.05.1.2 - Spuigroep 1.1 staal wtb	X	X	X	X	X	nee	X	X							
1.05.1.3 - Spuigroep 1.2	X	X	X	X		nee	X	X		X					
1.05.1.3 - Spuigroep 1.2 staal WTB	X	X	X	X	X	nee	X	X							
1.05.1.4 - Spuigroep 1.3	X	X	X	X		nee	X	X		X					
1.05.1.4 - Spuigroep 1.3 staal wtb	X	X	X	X	X	nee	X	X							
1.05.1.5 - Spuigroep 1.6	X	X	X	X	X	nee	X	X		X		X	X		
1.05.1.5 spuigroep 1.6 Staal/WTB	X	X	X	X	X	nee	X	X		X		X	X		
1.05.1.6 - Spuigroep 1.7	X	X	X	X	X	nee	X	X		X		X	X		
1.05.1.6 - Spuigroep 1.7 Staal/WTB	X	X	X	X	X	nee	X	X		X		X	X		
1.05.1.7 - Objectoverstijgende voorzieningen Den Oever	X									X		X	X		
1.05.2 - Spuimiddel Kornwerderzand	X									X					
1.05.2.1 - Spuigroep 2.4	X	X	X	X		nee	X	X		X					
1.05.2.1 - Spuigroep 2.4 staal WTB	X	X	X	X	X	nee	X	X			X				
1.05.2.2 - Spuigroep 2.5	X	X	X	X		nee	X	X		X					
1.05.2.2 - Spuigroep 2.5 staal wtb	X	X	X	X	X	nee	X	X							
1.05.2.3 - Objectoverstijgende voorzieningen Kornwerderzand	X									X					
Bodembescherming IJsselmeerszijde (zacht)	X	X				nee	X	X		X					
1.05.2.4 - Bodembescherming Waddenzeezijde	X														
1.06 - Weg															
1.06.1 - Onderliggend wegennet															
1.06.2 - Hoofdwegennet	X				X		X	X							Indien positie van de spuimiddelen aanpassen of er extra voorzieningen in de middenberm komen dient het wegontwerp hierop te worden aangepast.
1.06.3 - Openbare verlichting															
1.06.4 - Voertuigkering															
1.06.5 - Bewegwijzering															
1.06.6 - Waterafvoorzieningen															
1.06.7 - Markering															
1.06.8 - Bebording en bekaling															
1.06.9 - Bermen en taluds	X				X		X	X							Indien positie van de spuimiddelen aanpassen of er extra voorzieningen in de middenberm komen dient het wegontwerp hierop te worden aangepast.
1.07 - Installatiegebouwen	X							X			X	X	X		Installatiegebouwen wijzigen mogelijk door aanpassingen van de installaties.
1.08 - Ondersteunende installaties	X							X		X	X	X	X		Ondersteunende installaties wijzigen mogelijk door aanpassingen van de spuimiddelen etc..
1.08.1 - Bediening & Besturing	X							X							
1.08.2 - Utiliteiten	X							X							
1.08.3 - Beveiligingsystemen															
1.08.4 - Additionele systemen															
1.09 - Doorlaatmiddel VMR	X	X	X	X		nee	X	X		X					De WOG HR IJsselmeerszijde Kunstwerken heeft ook betrekking op het Doorlaatmiddel. Tot nu toe is onduidelijk in welke mate dat wordt beïnvloed. Ook hier gelden net als bij de Spuimiddelen veel afhankelijkheden van de constructieonderdelen waardoor mogelijk veel elementen opnieuw moeten worden beschouwd.

System Breakdown Structure: RV = Raakvlak; Kolommen a,b,c en d refereert naar de concept WOG tekst	WOG HR IJsselmeerzijde KW							WOG HR IJsselmeerzijde DIJK	WOG laag laagwater	Sub-Wog's onder paraplu WOG				
	Betrokken?	a	b	c	Δ1	Tijdconsequenties agv Δ1	Δ2	d	Bredere noordelijke bouwkuipen	Robuuste cillinders bestaand Spuimiddel	Uitstellen aanvraag vergunningcluster 7 & 8	Nieuwe DO's t.b.b. vergunningencluster 7 & 8	Opmerkingen	
1.10 - Tusseneilanden	X							X					Als gevolg van de WOG HR IJsselmeerzijde Kunstwerken dienen verschillende elementen van het spuumiddel te worden getoetst aan de gewijzigde belastingen. Dit leidt mogelijk tot ontwerpaanpassingen van het element wat doorwerkt in andere elementen en uiteindelijk ook op de Tusseneilanden.	
1.10.1 - Tusseneilanden Den Oever	X							X						
1.10.2 - Tusseneilanden Kornwerderzand	X							X						
1.11 - Zoutwaterafvoersysteem Den Oever														
1.12 - Zoutwaterafvoersysteem Kornwerderzand														
1.13 - Vispassage Den Oever														
1.14 - Brug														
1.14.1 - Loopbrug Monument														
1.14.2 - Viaduct Breezanddijk														
1.14.3 - Viaduct Kornwerderzand														
1.14.4 - Loopbrug Den Oever														
1.14.5 - Loopbrug Kornwerderzand														
1.14.6 - Voetgangersonderdoorgang Beleefcentrum	?													Nog onduidelijk of dit wordt beïnvloed
1.14.7 - Fietsbruggen Den Oever														
1.14.07.1 - Fietsbrug Spuigroep 1.1														
1.14.07.2 - Fietsbrug Spuigroep 1.2														
1.14.07.3 - Fietsbrug Spuigroep 1.3														
1.14.8 - Fietsbruggen Kornwerderzand														
1.14.08.4 - Fietsbrug Spuigroep 2.4														
1.14.08.5 - Fietsbrug Spuigroep 2.5														
1.14.9 - Verlengde voetgangersonderdoorgang draaibrug KWZ	X							?					Nog onduidelijk of dit wordt beïnvloed	
1.15 - Zonnepark														
1.15.1 - Zonnepark Land														
1.15.2 - Zonnepark Water													Nog onduidelijk of dit wordt beïnvloed. Het zonnepark water vervult geen rol in de waterveiligheid waardoor beïnvloeding niet waarschijnlijk is.	
1.16 - Bediengebouwen														
1.16.1 - Bediengebouw - Den Oever	X							X					Mogelijk leidt aanpassing van de spuumiddelen tot aanpassing in de bediening. Vanwege ontkoppelen NSM/BSM is het mogelijk dat bediening en besturing vanuit de Bediengebouwen DO / KWZ gaat plaatsvinden.	
1.16.2 - Bediengebouw - Kornwerderzand	X							X						
1.17 - Terreinen														
1.17.01 - Terrein Schut- en keersluis Den Oever														
1.17.02 - Terrein Robbenplaat (Noord-Zuid)														
1.17.03 - Terrein Breezanddijk														
1.17.04 - Terrein Doorlaatmiddel Vismigratierivier (VMR) (Noord/Zuid)														
1.17.05 - Terrein Kazemattenmuseum (Noord-Zuid)														
1.17.06 - Terrein Schutsluis Kornwerderzand														
1.17.07 - Terrein Keersluis Kornwerderzand														
1.17.08 - Terrein Kornwerderzand achter busstation														
2 - Infrastructuur Derden														
2.1 - Uitstroomconstructie gemaal Leemans en RWZI										X			De wijziging Laag laag water vereist mogelijk aanpassing van de uitstroomconstructie omdat deze meedoet in de Waterveiligheid.	
3 - Tijdelijke objecten														
3.01 - Werkterreinen														
3.01.01 - Werkterrein Harlingen														
3.01.01.01 - Productiefaciliteit Harlingen														
3.01.01.02 - Logistiek Centrum Harlingen														
3.01.02 - Werkterrein Robbenplaat														
3.02 - Ketenpark Den Oever														
3.03 - Tijdelijke waterkering VMR	RV									RV			Indien het Doorlaatmiddel VMR aanpast moet mogelijk ook de By-pass op een andere plek worden geïmplementeerd.	
3.04 - Tijdelijk werkeiland zuid VMR														

RV = Raakvlak
Kolommen a, b, c, en d --> refereert naar de concept tekst WOG

WOG HR 7.0 lijst

Datum: 27-5-2019

Nr	Onderdeel	Datum besluit	Vastgelegd in/via
1	Instructie van RWS t.a.v. bredere bouwkuipen voor de nieuwe spuikokers in Den Oever: - De breedte van de bouwkuipen voor de nieuwe spuikokers aan te passen met een dubbele damwandplank. - Een nieuwe tekening hiervan maken + memo met de onderbouwing waarom dit nodig is. - De additioneel benodigde damwandplanken te bestellen. - Eerst het definitieve besluit af te wachten t.a.v de huidige vergunning en dan z.s.m. een afspraak te maken met IL&T – tezamen met RWS - om de aanpassing toe te lichten en procesafspraken te maken hoe dit aan te pakken t.a.v. de huidige vergunningverlening.	27-3-2019	Verslag overleg "Hydraulische randvoorwaarden" - CONCEPT -
2	Vaststellen nieuwe tabel t.b.v. HR 7.0	4-4-2019	- e-mail [redacted] d.d. 29-03-2019 - ASD-MEM-0080 Aanvulling HR Kunstwerken IJsselmeerzijde - Faalmechanisme Golfklap - Contractoverleg 04-04-2019 - Nieuwe versie van HR 7.0 nog niet via de postbus verstrekt
3	O.b.v. incrementele besluiten doorvoeren WOG HR (Geen ontwerp maken o.b.v. delta 1)	25-4-2019	Afspraak 1 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
4	Bepalen of er sprake is van een delta 1 en de tijdsconsequenties daarvan en vaststellen of er sprake is van een Delta 2	25-4-2019	Afspraak 2 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
5	RWS is akkoord met essentie van memo over "Voorstel aanpassing verificatie vermoeiingsbelastingen schuiven spuisluizen". Het memo zal uiterlijk 10 mei 2019 definitief worden overeengekomen tussen RWS en Lewvel. <i>Dit memo moet nog definitief worden gemaakt naar aanleiding van de laatste bespreking tussen RWS, TUDelft en Lewvel op 14 mei 2019.</i>	25-4-2019	Afspraak 3a in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
6	RWS gaat akkoord met een interpretatie van de vermoeiingseisen die inhoudt dat vermoeiing door golfklappen vanaf de Waddenzee op de Zuidschuif van Bestaand Spuimiddel Den Oever niet van toepassing is op de berekeningen/belastingen.	25-4-2019	Afspraak 3b in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
7	RWS geeft uiterlijk op 30 april 2019 duidelijkheid over de aan te vragen vergunningen, namelijk nu de vergunningaanvraag indienen op basis van de HR versie 6.2 of later de vergunningaanvraag indienen op basis van de HR versie 7.0.	25-4-2019	Afspraak 4 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"

8	RWS geeft opdracht voor het bestellen van robuuste cilinders van het type 270/L50 voor zowel de noord- als de zuidschiiven van het Bestaand Spuimiddel Den Oever. De cilinders worden daarmee iets zwaarder dan Level in het ontwerp had opgenomen (namelijk type 250/125). RWS draagt de kosten van deze verzwaring en neemt de verantwoordelijkheid voor de gevolgen in tijd en geld indien later blijkt dat de cilinders niet voldoen op basis van de HR versie 7.0.	25-4-2019	Afspraak 5 in "Afspraken RWS-Level over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
9	Vaststellen memo t.a.v. omgang met vermoeiing	29-4-2019	- ASD-NOT-0527 Voorstel aanpassing verificatie vermoeiingsbelastingen schuiven spuisluizen 29 april 2019 - e-mail [redacted] net akkoord op memo d.d. 29-04-2019, met postbus in cc.
10	Niet indienen vergunningenclusters 7 en 8	29-4-2019	- e-mail RWS aan Level d.d. 29-04-2019 + aanvullende e-mails via de formele postbus
11	WOG HR IJsselmeerzijde Dijk -> toezegging dat WOG in de maak is	30-4-2019	- e-mail [redacted] d.d. 30-04-2019 - nog geen concept voorstel WOG via Postbus
12	Uitwerken nieuw DO t.b.v. vergunningenclusters 7 en 8	30-4-2019	- e-mail RWS aan Level d.d. 29-04-2019 + aanvullende e-mails via de formele postbus
13	Vaststellen belasting NSM (stap b uit de WOG)	14-5-2019	- e-mail [redacted] d.d. 14-05-2019 - nog bevestigde memo via Postbus
14	Zwaarder uitvoeren damwand noordelijke bouwkuip a.g.v. laag laagwater ca. 150K	17-5-2019	- verzoek tot instructie verzonden van postbus Level aan RWS d.d. 17-05-2019
15	Niet starten met funderingswerk noordelijke bouwkuipen spuiokers Den Oever	27-5-2019	
16	Niet bestellen/afroepen cilinders voor NSM	27-5-2019	
17	Indienen vergunningencluster 7/8 (pompen)	27-5-2019	
18	Niet bestellen schuiven en/of deuren voor NSM, BSM en de Keersluizen	27-5-2019	
19	Focus ontwerpteam op scope die duidelijk is en niet op NSM Spuien		
20	...		
21			
22			
23			
24			
25			
26			
27			

Overzicht besluiten, afspraken en of wijzigingen die onder de reikwijdte van WOG HR vallen

Datum:

23-5-2019 versie 1.0

03-06-2019 versie 2.0

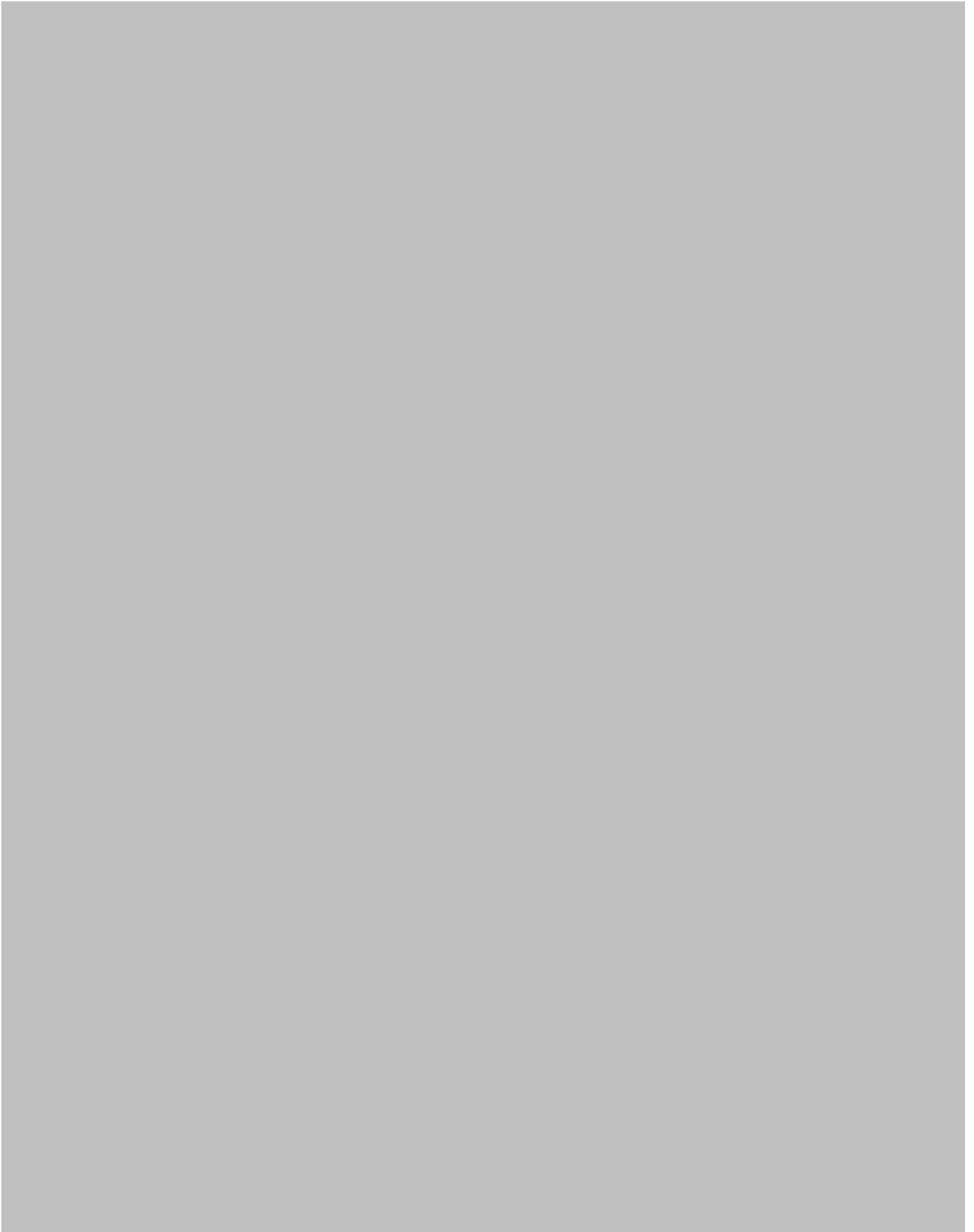
Nr	Onderdeel	Datum besluit	Vastgelegd in/via
1	Instructie van RWS t.a.v. bredere bouwkuipen voor de nieuwe spuikokers in Den Oever: - De breedte van de bouwkuipen voor de nieuwe spuikokers aan te passen met een dubbele damwandplank. - Een nieuwe tekening hiervan maken + memo met de onderbouwing waarom dit nodig is. - De additioneel benodigde damwandplanken te bestellen. - Eerst het definitieve besluit af te wachten t.a.v de huidige vergunning en dan z.s.m. een afspraak te maken met IL&T – tezamen met RWS - om de aanpassing toe te lichten en procesafspraken te maken hoe dit aan te pakken t.a.v. de huidige vergunningverlening.	27-3-2019	Verslag overleg "Hydraulische randvoorwaarden" - CONCEPT -
2	Vaststellen nieuwe tabel t.b.v. HR 7.0	4-4-2019	- e-mail S van der Steen aan Rob Bongers d.d. 29-03-2019 - ASD-MEM-0080 Aanvulling HR Kunstwerken IJsselmeerzijde - Faalmechanisme Golfklap rev C met akkoord op ASD-MEM-0080 - e-mail d.d. 03-04-2019 - Contractoverleg 04-04-2019 - Nieuwe versie van HR 7.0 nog niet via de postbus verstrekt
3	O.b.v. incrementele besluiten doorvoeren WOG HR (Geen ontwerp maken o.b.v. delta 1)	25-4-2019	Afspraak 1 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde"
4	Bepalen of er sprake is van een delta 1 en de tijdsconsequenties daarvan en vaststellen of er sprake is van een Delta 2	25-4-2019	Afspraak 2 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 25-04-2019"
5	RWS is akkoord met essentie van memo over "Voorstel aanpassing verificatie vermoedingsbelastingen schuiven spuisluizen". Het memo zal uiterlijk 10 mei 2019 definitief worden overeengekomen tussen RWS en Lewvel. <i>Dit memo moet nog definitief worden gemaakt naar aanleiding van de laatste bespreking tussen RWS, TUDelft en Lewvel op 14 mei 2019.</i>	25-4-2019	Afspraak 3a in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 25-04-2019"
6	RWS gaat akkoord met een interpretatie van de vermoedingsseisen die inhoudt dat vermoeding door golfklappen vanaf de Waddenzee op de Zuidschuif van Bestaand Spuimiddel Den Oever niet van toepassing is op de berekeningen/belastingen.	25-4-2019	Afspraak 3b in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 25-04-2019"
7	RWS geeft uiterlijk op 30 april 2019 duidelijkheid over de aan te vragen vergunningen, namelijk nu de vergunningaanvraag indienen op basis van de HR versie 6.2 of later de vergunningaanvraag indienen op basis van de HR versie 7.0.	25-4-2019	Afspraak 4 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 25-04-2019"

8	RWS geeft opdracht voor het bestellen van robuuste cilinders van het type 270/L50 voor zowel de noord- als de zuidschiiven van het Bestaand Spuimiddel Den Oever. De cilinders worden daarmee iets zwaarder dan Levvel in het ontwerp had opgenomen (namelijk type 250/125). RWS draagt de kosten van deze verzwarening en neemt de verantwoordelijkheid voor de gevolgen in tijd en geld indien later blijkt dat de cilinders niet voldoende op basis van de HR versie 7.0.	25-4-2019	Afspraak 5 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 25-04-2019"
9	Vaststellen memo t.a.v. omgang met vermoeling	29-4-2019	- ASD-NOT-0527 Voorstel aanpassing verificatie vermoeiingsbelastingen schuiven spuilsuizen 29 april 2019 - e-mail [redacted] met akkoord op memo d.d. 29-04-2019, met postbus in cc.
10	Niet indienen vergunningclusters 7 en 8	29-4-2019	- e-mail RWS aan Levvel d.d. 29-04-2019 + aanvullende e-mails via de formele postbus
11	WOG HR IJsselmeerzijde Dijk -> toezegging dat WOG in de maak is	30-4-2019	- e-mail [redacted] d.d. 30-04-2019 - nog geen concept voorstel WOG via Postbus
12	Uitwerken nieuw DO t.b.v. vergunningclusters 7 en 8	30-4-2019	- e-mail RWS aan Levvel d.d. 29-04-2019 + aanvullende e-mails via de formele postbus
13	Vaststellen belasting NSM (stap b uit de WOG)	14-5-2019	- e-mail [redacted] d.d. 14-05-2019 - nog een bevestigde memo via Postbus versturen
14	Zwaarder uitvoeren damwand noordelijke bouwkuip a.g.v. laag laagwater ca. 150K	17-5-2019	- verzoek tot instructie verzonden van postbus Levvel aan RWS d.d. 17-05-2019 - reactie RWS nog te ontvangen
15	Niet bestellen/afroepen cilinders voor NSM	27-5-2019	Afspraak 6 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
16	Niet bestellen schuiven en deuren voor NSM, BSM en de Keersluizen	27-5-2019	Afspraak 6 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
17	Niet starten met funderingswerk noordelijke bouwkuipen spuiokers Den Oever + herstellen situatie zodat waterkering weer geborgd is.	27-5-2019	Afspraak 7 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
18	Afspraken over bepalen delta 1	27-5-2019	Afspraak 8 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
19	RWS verstrekt WOG voor "vermoeding o.b.v. 15 jarige dataset".	27-5-2019	Afspraak 9 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
20	Z.s.m. indienen vergunningcluster 7 (pompebouwen NSM)	27-5-2019	Afspraak 10 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
21	Alle besluiten, afspraken en of wijzigingen die onder de reikwijdte van de WOG HR 7.0 vallen bijhouden op deze lijst en ieder contractoverleg deze lijst actualiseren en ondertekenen.	27-5-2019	Afspraak 11 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
22	De bouw van de spuiokers van NSM minimaal 1 jaar uitstellen tbv maken nieuw conceptueel ontwerp NSM + uitstel renovatie BSM KWZ agv spui capaciteit	27-5-2019	Afspraak 12 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
23	Spuikers NSM fysiek en planningstechnisch loskoppelen ("Ontvlechting").	27-5-2019	Afspraak 13 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
24	Gevolgen van de gemaakte afspraken voor de projectplanning analyseren en bepalen welke maatregelen nodig zijn om de vertraging te beperken.	27-5-2019	Afspraak 14 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"

25	Bepalen vergoeding van inefficiëntie van stap A en B (= periode t/m 27-05-2019)	27-5-2019	Afspraak 15 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
26	Bepalen van de gevolgen van de "Afspraken 12 en 13" voor Afvoeren water + maken van afspraken hierover met RWS	27-5-2019	Afspraak 16 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
27	Afspreken welke communicatiestrategie wordt gebruikt richting stakeholders (intern en extern)	27-5-2019	Afspraak 17 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
28	Inzetten [redacted] als onafhankelijk procesbegeleider	27-5-2019	Afspraak 18 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
29	Uiterlijk 1 juli afspraken maken over het voorkomen van negatieve liquiditeitseffecten voor Lewvel a.g.v. aanpassingen aan planning.	27-5-2019	Afspraak 19 in "Afspraken RWS-Lewvel over de WOG Hydraulische Randvoorwaarden kunstwerken IJsselmeerzijde 27-05-2019-2019"
30	Doorvoeren Wijziging in het ontwerp van de transformatoren van NSM, en BSM Den Oever tbv de "Ontvlechting" voor het tijdig kunnen bestellen van de transformatoren.	3-6-2019	- e-mail van postbus naar postbus RWS d.d. 03-06-2019 met memo ASD-NOT-0609 "Wijziging transformatoren a.g.v. WOG HR 7.0 ontvlechting NSM - BSM - reactie RWS nog te ontvangen
31			
32			
33			

Memo

Buiten scope



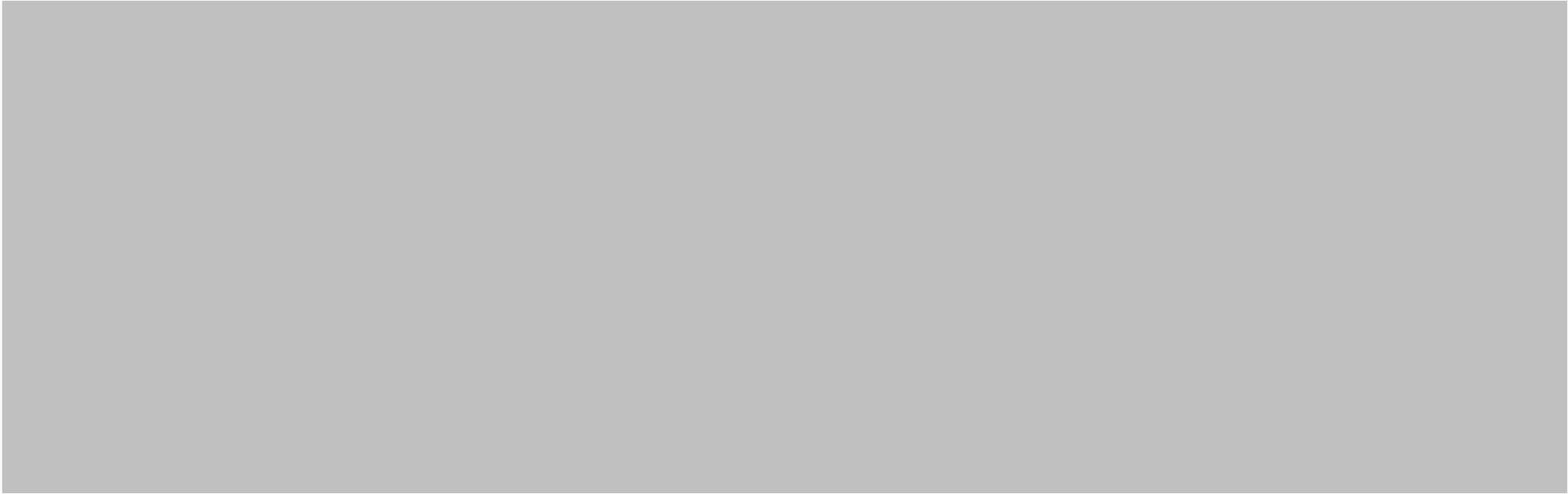
Buiten scope



Buiten scope

Memo

Buiten scope



Memo

Buiten scope



C

M

G

G

002

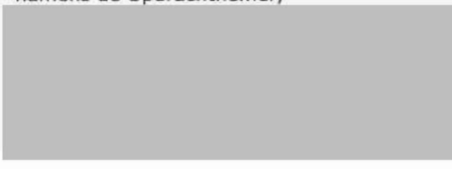
Amsterdam, 29 May 2018

namens de Opdrachtgever,



Amsterdam, 29 May 2018

namens de Opdrachtnemer,





Buiten scope

