



# verslag

Contractoverleg project Afsluitdijk

Nummer 11  
Datum bespreking 20 september 2018  
Tijdstip 10:00 - 12:00  
Locatie Kantoor Levvel, Stephensonweg 8, Gorinchem  
Zaal de Vlieter

Deelnemers Rijkswaterstaat

[Redacted names]

Deelnemers Levvel

[Redacted names]

Afwezig

[Redacted names]

Afschrift aan

[Redacted recipients]

## 1. Opening

[Redacted] opent de vergadering om 10:05 uur.

## 2. Mededelingen

- a. [Redacted] is op vakantie
- b. [Redacted] zal om 11:00 uur de vergadering verlaten.

## 3. Het verslag van Contractoverleg #10 wordt vastgesteld en ondertekend.

Er zijn 2 aanpassingen in het verslag voorgesteld en doorgevoerd:  
Punt 7 B2. Voorstel [Redacted] voorstel om **werkwijze** Aanvangscertificaat Actie 09-06 deel II, **samenwerking Deltares wordt A09-09.**

## 4. Actiepunten worden besproken, zie actielijst.

buiten scope

## 5. Integrale Veiligheid

a. [Redacted]

[Redacted content]

[Redacted text block]

- ii. Mensen gaan voor Levvel buiten aan het werk vanaf 12 oktober. Kunnen zij veilig werken ? Heeft Levvel genoeg inzicht in de situatie veiligheid binnen Gebied RWS en hoe ziet het areaal eruit? Er zijn bijvoorbeeld RI&E's opgenomen in de dataroom die dateren uit 2016, hoe actueel zijn deze nog en hoe verkrijgt Levvel dit inzicht vóór 12/10? [Redacted] meldt dat informatie nodig is zoals; waar zit een valbeveiliging en is deze gekeurd, in welk jaar?  
[Redacted], dit is richting Sherpa geëscaleerd en zij hebben volledige medewerking omtrent kennisoverdracht en inwerken toegezegd. In het geval de samenwerking met Sherpa toch niet goed verloopt, wordt Levvel verzocht om direct contact op te nemen met RWS.  
Hoe zit de samenwerking / rolverdeling in het toewerken naar AD, i.e. wat kan RWS doen, wat kan Levvel doen op het gebied van veiligheid naar aanloop naar Aanvangsdatum? [Redacted] en [Redacted] brengen e.e.a. in kaart. De lijst met knelpunten dient op korte termijn opgesteld en besproken te worden door [Redacted] en [Redacted]. **Actie:** [Redacted] en [Redacted]  
Toetsers en waarnemers van RWS komen vanaf 12/10 binnen Gebied RWS. Bij wie kunnen zij zich melden en waar kunnen zij hun bevindingen communiceren vraagt [Redacted] **Actie:** [Redacted]: Voorstel van [Redacted] voorleggen hoe onderaannemers en RWS medewerkers geïnstrueerd kunnen worden. Deadline week 39.

- iii. [Redacted text block]
- 3. [Redacted text block]

b. V&G coördinatie

Wie wordt de coördinerende partij tussen RWS, Levvel, DNA en WPF? **Actie** [ ] :  
terugkoppelen vanuit RWS

**6. Samenwerking**

Allen vinden het een prima initiatief om de maandbijeenkomst gezamenlijk in te vullen, dit start al op 11 oktober. **Actie** [ ] en [ ], doorgeven van een contactpersoon vanuit de organisatie om af te stemmen wat er gepresenteerd wordt / voorkomen van overlap en wederzijdse aanpak.

**Besluit:** RWS en Levvel zullen de maandbijeenkomst gezamenlijk invullen vanaf 11 oktober 2018.

**7. Stand van zaken Aanvangscertificaat**

**Besluit:** dit punt wordt afgevoerd van de agenda.

Brieven vanuit RWS zijn verzonden, het heuglijke feit is gevierd met taart. [ ] dankt alle aanwezigen van RWS voor de constructieve afstemming vooraf en de flexibele inzet in de vakantieperiode om tot een goed resultaat te komen.

**8. Specifieke punten vanuit technisch management**

- a. Voortgang goottesten – op 4 plaatsen wordt er getest, [ ] geeft een statusupdate  
BAM-goot, Dijkvak 7 loopt goed, stadium van finetunen  
Scheldegoot – bij testen van Dijkvak 8 treden onverwachte zaken op. De teenconstructie is een zorg, het onderste blok komt iets naar voren. Bermblok zakt hierdoor. Teen inpakken brengt stabiliteit, doch grote consequenties. Risico voor Levvel is dat er meer materiaal benodigd is.  
Dijkvak 17, laatste test in de Deltagoot.  
[ ] vraagt om bezoeken aan de Deltagoot af te stemmen met de verantwoordelijke ontwerpmanager binnen Levvel ([ ]).
- b. Stavaza areaalonderzoeken  
Taskforces grondonderzoek en betononderzoek.  
De betononderzoeken zijn afgerond, over 2 weken volgen de resultaten. Geluiden uit het team zijn tot nu toe positief.  
De grondonderzoeken vorderen goed. Komende weken worden nog werkzaamheden verricht.  
Inmeten van drie kazematten staat gepland voor deze week. Resultaten worden in de loop van week 39 verwacht. Dit betreft ook de luchtdoelremise XI die mogelijk conflicteert met het pompemaalcomplex.
- c. Ontwikkeling bestaand spuumiddel.  
Intern Levvel wordt het volgende voorstel uitgewerkt:
  1. Andere vorm van droogzetten van de pijlerpunten (huidige oplossing is een taatskuip om een pijlerpunt). Gekeken wordt naar een oplossing waarbij een koker inclusief de pijlerpunten drooggezet kan worden (soort van taatskuip om twee pijlerpunten).
  2. Het loskoppelen van de werkzaamheden binnen de renovatie opgave. Nu zijn alle activiteiten binnen een spuikanaal in de periode van droogzetten van de betreffende koker gepland. De mogelijkheid wordt onderzocht om het vervangen van de schuiven, de aandrijvingen en de besturing onafhankelijk van elkaar en van de betonrenovatie in de kokers te maken.
- d. Ontwikkeling nieuw spuumiddel  
In Utrecht bij de testfaciliteiten van de BAM worden vanaf week 39 3D modeltesten uitgevoerd op de bodembescherming.  
De funderingsproef op de Robbeplaat is afgerond. In week 39 worden de ingebrachte planken verwijderd en het terrein weer netjes achtergelaten. Verschillende inbrengmethodes (drukken, trillen en (na)heien) zijn getest om de uitgangspunten voor het inbrengen van de damwanden te toetsen en zo mogelijk de inbrengmethode te optimaliseren, zodat geen schade aan de huidige infrastructuur optreedt of vertraging en/of kostenoverschrijdingen ontstaan. Levvel zal RWS meenemen in de interpretatie van de resultaten van de proef. Hiertoe wordt een eerste sessie voorzien op 8 oktober.

Uitnodigingen volgen. Streven is om begin november de resultaten te hebben verwerkt in een definitief plan voor het inbrengen van de damwanden.

- e. Keersluis Den Oever.  
Het MIA-proces naar een aangepast ontwerp/uitvoeringsmethode voor de keersluis loopt nog. Afronden hangt mede af van de uitkomst van het onderzoek naar de aangepaste hydraulische randvoorwaarden in de voorhavens bij Den Oever.

#### 9. Specifieke punten vanuit omgevingsmanagement

Er zijn weinig nieuwe zaken te melden maar er is 's middags afstemming met RWS en DNA rondom raakvlakken VMR en WPF en de werkzaamheden van Level.

#### 10. Specifieke punten vanuit contractmanagement

- a. De toestemmingen voor toegang tot Gebeid RWS vóór AD zijn gemaaild, er is niets nieuws te melden. Het kan zijn dat er nog additionele verzoeken per mail komen i.v.m. nul-inspecties
  - b. Het proces voor omgang met formele correspondentie is aangehaald. Verzocht wordt te mailen vanuit de postbus – naar postbus voor formele communicatie.
  - c. Wijzigingenoverleg, maandagmiddag wordt een voorzet voor de agenda gegeven. Overleg gaat over wijzigingen en tekortkomingen, dit wordt geagendeerd op verzoek van [REDACTED].
11. Uitwisselen belangrijke issues/risico's: belangrijke zaken reeds besproken.
12. Rondvraag
- a. Validatiestrategie. Na afronding van deze rapportage kwam [REDACTED] met aanvullingen, deze worden nog in beschouwing genomen door [REDACTED] waarna hij dit afrondt.
  - b. De kwartaalopgave wordt doorgenomen door [REDACTED] met [REDACTED]. Hiervoor wordt een afspraak ingepland.
  - c. Er wordt gevraagd om een terugkoppeling / evaluatie van de openheid en diepgang van het overleg. [REDACTED] meldt dat de diepgang van techniek voor hem en [REDACTED] voldoet, de nieuwe informatie omtrent technische zaken gegeven wordt, wordt op prijs gesteld. In het technisch overleg wordt dieper op zaken ingegaan, dat is prima. Openheid en het tijdig inbrengen van nieuwe zaken wordt als prettig ervaren.
13. Sluiting, [REDACTED] sluit de vergadering om 11.47 uur.

#### Vaststelling

Het verslag van dit contractoverleg wordt vastgesteld voor akkoord en ondertekend.

Datum: 4 oktober 2018





buiten scope

## Actiepunten

Nummer	Actie	Actiehouder	Termijn	Status
A-01-02	[REDACTED]	[REDACTED]	Q4	Open
A03-03	[REDACTED]	[REDACTED]	07-09-2018	Agendapunt, afvoeren
A03-04	Opstellen van memo m.b.t. interactieregels t.a.v. communicatie	[REDACTED]	12-07-2018	Afgerond
A03-04a	Nieuwe versie 2.0 memo m.b.t. interactieregels t.a.v. communicatie wordt opgesteld en verspreid. Daarnaast, RWS toelichting geven t.a.v. communicatie in eigen organisatie.	[REDACTED]	20-09-2018	Open
A03-08	Concept memo 'Overlegstructuur RWS-Levvel' actualiseren/aanvullen. Omgeving, contract, techniek en proces- en projectbeheersings overleggen toevoegen. Inventarisatie gedaan, memo nog schrijven. [REDACTED] verzamelt e.e.a.	[REDACTED]	20-09-2018	Open
A05-08	Portalen A7 – Levvel heeft de mail van RWS ontvangen en zal terugkoppelen.	[REDACTED]	06-09-2018	Afvoeren naar wijzigingenoverleg
A06-06	Bermblok opnemen in WON, volgt nog. Conceptfase, nog niet beschikbaar	[REDACTED]	07-09-2018	Open
A06-09	Machtiging toegang van het BRO (Bureau Registratie Ondergrond). Status checken. [REDACTED] regelt volgende week een afspraak.	[REDACTED]	Week 39	Open
A08-02	[REDACTED]	[REDACTED]	01-11-2018	Open

Nummer	Actie	Actiehouder	Termijn	Status
A08-05a	Beschikbaarheid terrein zonnepanelen			
A08-05b	Zorgen dat dit terrein op 1 november gebied RWS wordt, wordt VTW gemaakt		Vóór AD	Afvoeren naar Wijzigingenoverleg
A08-05c	Aanpassen tekening RWS (9.1)			
A09-03a	Monitoring Spuisluizen. Als Levvel gebruik wil maken van de meetpunten en apparatuur dit doorgeven, anders wordt deze apparatuur weggehaald. laat dit uiterlijk 23/9 weten aan en		23-09-2018	Open
A09-03b	Mocht het nodig zijn dat Levvel voor de metingen derden nodig heeft en deze het terrein dienen te betreden, dan dient dit aangegeven te worden aan RWS. koppelt zsm terug aan en		23-09-2018	Open
A09-04	Nieuw Spuimiddel aanstroomwand. Na overleg van architecten RWS-Levvel doorgeven reactie van RWS. RWS belooft binnen 1 week besluit gereed te hebben en te communiceren naar Levvel. - aanstroomwand wordt ondersteund, eea ligt bij Architect. Vanuit techniek is deze actie afgerond, omtrent vormgeving is nog een issue. Wand mag boven water, dit is acceptabel. Standpunt RWS moet officieel boven water, in lijn zoals besproken  Vanuit techniek akkoord, vanuit vormgeving wordt er op korte termijn gereageerd.		04-10-2018	Open
A09-05	Instemming werkbeschrijving natuurvergunning, RWS stuurt de concept tekst voor deze aanvraag ter controle aan Levvel om zeker te stellen dat de uitvoeringsmethode en beoogd ontwerp niet onmogelijk worden gemaakt.  Afstemming bevoegde gezagen: vergunning & ontheffing. Vergunning hoeft niet aangevraagd. Contractueel moet e.e.a. geborgd worden (zit in ontheffing Noordzijde). Kernteam heeft nog overleg en komt hierover terug.		04-10-2018	Open
A09-06	Aanpassing van de tekeningen van aangegeven grenzen gebied RWS.		14-09-2018	Vervallen
A09-07	Waterveiligheid IJsselmeer en schade aan de bodembescherming Waddenzeezijde bespreken voor voorgestelde tekst met en en terugkoppeling. heeft voorstel verstuurd. Reactie		06-09-2018	Afvoeren naar Wijzigingenoverleg

**Contractoverleg project Afsluitdijk**

Nummer	Actie	Actiehouder	Termijn	Status
	RWS gereed voor 20 september.			
A09-09	Memo met samenwerkingsafspraken tussen Deltares RWS en Levvel bekrachtigen.		20-09-2018	Afgerond
A10-01	Duidelijkheid over teams voor PFU: welke teams zijn er en wie zit er in welk team? <ul style="list-style-type: none"> <li>• Team technisch management actie: [redacted] en [redacted]</li> <li>• Team contractmanagement actie: [redacted] en [redacted]</li> <li>• Team procesbeheersing actie: [redacted] en [redacted]</li> </ul> [redacted] heeft contact gehad, zal hierover mailen. Mail aan [redacted] en [redacted] -> mail aan [redacted]: en [redacted], cc aan [redacted] en [redacted]. [redacted] heeft geregeld wie er vanuit de technische teams meegaan.		13-09-2018	Afvoeren naar wijzigingenoverleg
A10-02	Bepalen wie vanuit de organisatie het gezamenlijke evaluatieproces en de werkwijzen van het Aanvangscertificaat gaat oppakken RWS - [redacted] Levvel, coördinator wordt aangewezen		20-09-2018	Open
A10-03	<i>Gerelateerd aan A11-02</i> Aanleveren overzicht van zaken die wel/niet goed lopen t.a.v. de overdracht van informatie richting AD.		Week 39	Open
A10-04	Kijken of het mogelijk is om een contractoverleg te plannen op locatie bij Deltares in combinatie met een bezichtiging aan de Deltagoot (wanneer er getest wordt, liefst met Levvel blocs). <b>Uitvraag is gedaan.</b>		20-09-2018	Open
A10-05	Aandachtspunten aanleveren m.b.t. vergunningenprocedure die [redacted] en [redacted] kunnen bespreken in het overleg met [redacted] en het bezoek aan [redacted] op 5 oktober a.s.		28-09-2018	Afvoeren
A10-06	Lijst met Eisen vanaf Contractdatum wordt met inachtneming van de informatie van [redacted] opnieuw bekeken. Reactie van [redacted] en [redacted] op de lijst volgt. Reactie is gestuurd		20-09-2018	Afvoeren
A10-07	Plannen wijzigingenoverleg op korte termijn. Frequentie: 1x per twee weken.		13-09-2018	Afvoeren
A10-08	Doorgeven welke keuzes m.b.t. gebiedsgrenzen gebied RWS niet praktisch zijn voor Levvel. Er wordt gecommuniceerd over baggervakken en zonnepanelenveld		27-09-2018	Open



**Contractoverleg project Afsluitdijk**

Nummer	Actie	Actiehouder	Termijn	Status
A10-09	Contact opnemen met de beheerder met de vraag of Levvel Quattro blocks mag opslaan bij de voorhaven Kornwerderzand. RWS heeft in het contractoverleg van 06-09-2018 aangegeven dat de opslag op dit terrein wat hen betreft akkoord is.	[REDACTED]	13-09-2018	Afvoeren
A11-01	Borgen van veiligheid in het ontwerpproces. Terugkoppelen in het contractoverleg hoe dit geborgd is.	[REDACTED]	04-10-2018	Open
A11-02	Hoe zit de samenwerking / rolverdeling in het toewerken naar AD, i.e. wat kan RWS doen, wat kan Levvel doen op het gebied van veiligheid naar aanloop naar Aanvangsdatum? Bespreken van lijst met knelpunten Actie: [REDACTED], [REDACTED] met [REDACTED].	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	zsm	Open
A11-03	Meldproces en veiligheid voor onderaannemers en waarnemers RWS. Wie is het meldpunt voor bevindingen vanuit RWS. Voorstel van [REDACTED] voorleggen.	[REDACTED]	Week 39	Open
A11-04	[REDACTED]: [REDACTED]	[REDACTED]	20-09-2018	Open
A11-05a	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED]	Week 39	Open
A11-05b	[REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED]	04-10-2018	Open
A11-05c	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	04-10-2018	Open
A11-06	V&G coördinatie, terugkoppelen vanuit RWS – coördinerende partij tussen RWS, Levvel, DNA en WPF	[REDACTED]	04-10-2018	Open
A11-07	Doorgeven van een contactpersoon vanuit de organisaties om af te stemmen wat er gepresenteerd wordt op de gezamenlijke maandbijeenkomst	[REDACTED] [REDACTED]	04-10-2018	Open
A11-08	Aanpassen vergaderstructuur Contractoverleg	[REDACTED]	Week 39	Open



## Besluiten

Nummer	Besluit	Datum
B-01-01	[REDACTED] gaan	03-05-2018
B-01-02	Bij het contractoverleg zal gebruik gemaakt worden van een standaard agenda.	03-05-2018
B-01-03	Verslaglegging van het Contractoverleg zal om-en-om worden verzorgd door RWS en Levvel.	03-05-2018
B-01-04	Alle formele communicatie tussen RWS en Levvel gaat via de mailboxen <a href="mailto:projectafsluitdijk@rws.nl">projectafsluitdijk@rws.nl</a> en <a href="mailto:postbus@levvel.eu">postbus@levvel.eu</a> . Bij alle overige communicatie worden beide mailboxen in de cc opgenomen t.b.v. dossiervorming en archivering.	03-05-2018
B-02-01	[REDACTED]	17-05-2018
B-03-01	Toepassing Quattro block is toegestaan. Een besluit m.b.t. het ribbelpatroon wordt in aanvulling hierop nog genomen, nadat de door Levvel aangedragen optie 10c is getest en er meer informatie beschikbaar is in het kader van duurzaamheid.	31-05-2018
B-03-02	Samenwerking zal worden gemeten door de aangewezen ambassadeurs samenwerking jaarlijks 10 interviews in het kader van de samenwerkingsafspraken af te laten nemen met werknemers van de andere partij.	31-05-2018
B-03-03	Er is een principe-afpraak ten aanzien van het gebruiken van het RWS-instrument 'prestatiemeten' voor dit project. Er wordt nog nader afgesproken wat er gedaan zal worden met de uitkomsten van de prestatiemeting.	31-05-2018
B-04-01	Documenten afkomstig van andere onderdelen van RWS dan opdrachtgever dienen in het Contractoverleg RWS Levvel behandeld te worden.	14-06-2018
B-04-02	Het format voor te ondertekenen VTW's is vastgesteld, optimalisatie t.a.v. de wijze van ondertekening zijn akkoord door Levvel.	14-06-2018
B-05-01	RWS en Levvel hebben als aanvulling op de samenwerkingsregels uit de PSU gezamenlijk een field coach aangesteld.	28-06-2018
B-05-02	RWS en Levvel hebben samen een facilitator aangesteld voor de projectbrede verdieping van de samenwerkingsafspraken vanuit de PSU.	28-06-2018
B06-01	Levvel gaat mee in het voorstel van de beheerder RWS om de nummering van spui groepen van bestaand spuimiddel aan te passen aan nummering van de beheerder.	12-07-2018
B06-02	RWS geeft goedkeuring voor grond-, beton- en weginmetingen. (1.1 grondonderzoek en 1.4 VGD metingen)	12-07-2018
B07-01	RWS geeft goedkeuring voor funderingsproef (Overzicht werkzaamheden binnen gebied RWS, punt 6)	26-07-2018
B08-01	RWS geeft goedkeuring voor het per 1 september 2018 betreden van het terrein waar – overeenkomstig paragraaf 6.2.2 van Bijlage 8 deel 6- de zonnepanelen geplaatst zullen gaan worden door Levvel. Dit ten behoeve van de bouw van de tijdelijke kantoorlocatie van Levvel. Levvel dient zelf met [REDACTED] vast te leggen dat [REDACTED] vanaf 1 september het perceel niet langer zal betreden en hij Levvel toestemming geeft voor het betreden en het gebruik van het perceel.	09-08-2018
B09-01	Het is duidelijk afgestemd met alle betrokken partijen (RWS, Levvel, Onderaannemers) dat enkel werkzaamheden in de spui kokers mogen plaatsvinden als de volgende maatregelen van kracht zijn. De huidige beheerder SHERPA heeft één uitvoerder van Levvel getraind om te mogen schakelen en de installatie veilig te stellen (lock-Out Tag-Out – LOTO). Dit wordt dagelijks toegepast, Voorafgaand aan de werkzaamheden wordt alles veilig gesteld en einde dag na de werkzaamheden wordt de installatie weer "teruggeven" aan de beheerder. Er is altijd iemand van Levvel aanwezig die getraind is om te mogen schakelen en de installatie veilig te stellen. De beheerder en installatieverantwoordelijke	23-08-2018

**Contractoverleg project Afsluitdijk**

Nummer	Besluit	Datum
	zullen hiervan op de hoogte worden gesteld door RWS.	
B09-02	In aanvulling op de definitie van Incident Nat worden ook een gezonken voer- en vaartuig van derden of een gezonken onderdeel van voer- en vaartuigen van derden in de vaarweg van de Infrastructuur geacht onderdeel uit te maken van de definitie van Incident Nat, één en ander met uitzondering van een anker.	23-08-2018
B10-01	Vanaf 20 september gaat de frequentie van het contractoverleg naar 1x per maand. Voorwaarde om dit door te voeren is wel dat het wijzigingenoverleg gepland wordt met een hogere frequentie: 1x in de 2 weken.	06-09-2018
B10-02	Aanvullingen/wijzigingen op het concept verslag van het contractoverleg worden binnen 1 week na plaatsvinden van het contractoverleg aangeleverd. Dit geldt voor zowel RWS als Levvel.	06-09-2018
B10-03	Melden van tekortkomingen opdrachtnemer dient terstond te gebeuren. Afsproken is dat 'terstond' staat voor 1x per week.	06-09-2018
B11-01	RWS en Levvel zullen de maandbijeenkomst gezamenlijk invullen vanaf 11 oktober 2018.	20-09-2018
B11-02	Stand van zaken Aanvangscertificaat, dit punt wordt afgevoerd van de agenda	20-09-2018