



RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK

Contactpersoon

Datum
1 april 2021

Bijlage:

memo

Concept Aanpak veiligheid bij uitbreiding Marker Wadden met E-eilanden

Deze memo heeft tot doel om de aanpak te beschrijven met betrekking tot het borgen van de veiligheid bij uitbreiding Marker Wadden met E-eilanden. De aanpak zal nader worden uitgewerkt en beschreven worden in het integrale veiligheidsplan van opdrachtgever.

De aanpak zal nader worden uitgewerkt en beschreven worden in het integrale veiligheidsplan van opdrachtgever.. Voor de aanpak van dit IVP zijn de volgende uitgangspunten geformuleerd):

- Sleutelmoment noemen, conform de systematiek RWS. Dit is: "aanvang werk buiten".
- Het werk kan pas starten als er een calamiteit- en escalatieplan is.
- OG leunt op ON (ON heeft ambitie om naar een hogere traptrede op de veiligheidsladder te komen: van preventief naar anticiperend handelen op het gebied van integrale veiligheid. Hierdoor kan OG op een efficiënte wijze ("mean and lean") organiseren.
- Beschrijven van rollen, taken verantwoordelijkheden, voor de essentie zie tabel 1.
- Integrale veiligheid is onderdeel van systeemgerichte contract beheersing (SCB).
- Beknopte omschrijving van de werkzaamheden en planning gegeven (2021 werk, 2022 stilliggen, 2023 werk, 2023 overdracht) ook in relatie tot risico's.
- vermelden van toprisico's m.b.t. veiligheid: o.a. werken op en bij het water, ongewenste bezoekers en wijze van beheersing
- Doorstart en leerervaring aanleg ABCD benoemen

Dit plan zal worden opgesteld door de veiligheidsadviseur van het Bouwteam (nog aan te stellen).

Tabel 1: Taken en verantwoordelijkheden integrale veiligheid project Marker Wadden, uitbreiding E-module (2021)

rollen	namen	taak	verantwoordelijkheid
VGC (V&G-coördinator)		-rol in escalatiemodel -rol calamiteitenplan (veilig stellen plaats delict ¹ ongevalsonderzoeker) -bewerkstelligt dat er een IVP bij sleutelmoment aanvang werk buiten en IVD (bij afronding werkzaamheden buiten) worden opgesteld	Formeel eindverantwoordelijk dat deze stukken zijn opgesteld en geactualiseerd tot 2023, waarbij TM gesteld komt te staan voor deze taak.
Veiligheidsadviseur	Via RHDHV	-Veiligheidsrondes lopen -Toetsen beoordelen IVP, R&IE, IVD van ON gedurende gehele project - actualiseren IVP (OG)	-

rollen	namen	taak	verantwoordelijkheid
Coördinator-ontwerp = TM	[REDACTED]	-rol in escalatiemodel -rol calamiteitenplan	Formeel eindverantwoordelijk dat deze stukken zijn opgesteld en geactualiseerd (vanaf 2023, met VGC als begeleider) rol in escalatiemodel rol calamiteiten plan
TM	[REDACTED]	-Conform Kader integrale veiligheid in projecten (KiVip): -Zorgdragen voor heldere organisatie (met taken verantwoordelijkheden), afstemming en tijdig signaleren risico's m.b.t. integrale veiligheid.	rol in escalatiemodel rol calamiteiten plan
CM	[REDACTED]	-Zorgdragen voor duidelijk omschrijving taken en verantwoordelijkheden met Opdrachtnemer,	rol in escalatiemodel rol calamiteiten plan
portfoliomanager	[REDACTED] (PPO-MN)	-Safety walks ² -Borgen dat integrale veiligheid -rol in escalatiemodel -rol calamiteiten plan	Gedelegeerd opdrachtgever, Integraal eindverantwoordelijk
Opdrachtnemer	Boskalis ([REDACTED])	-IVP en R&IE, tijdens realisatie -rol in escalatiemodel -rol calamiteiten plan -IVD opstellen, bijhouden en overdragen	Opstellen calamiteiten plan Integraal borgen veiligheid tijdens de realisatie

1) Dit kan ook de OVD (officier van dienst) zijn; 2 aandacht vanuit management, maar dit is geen onderdeel van het veiligheidsplan? (check)

Vragen aan Bouwteam VGC coördinator:

Wie stelt escalatiemodel op?

Zijn rollen en taken compleet en helder beschreven?