



Betrokkenen bij het TGG-vraagstuk

www.rijkswaterstaat.nl

Datum
2 mei 2017
Bijlage(n)
2

memo

Werkplan TGG-vraagstuk

1. Aanleiding en doel

Aanleiding

Bij de aanleg van een nieuwe dijk in het RWS-project Perkpolder is op grote schaal Thermische Gereinigde Grond (TGG) toegepast in de kern van de dijk. Na aanleg zijn er bij RWS echter zorgen ontstaan over enerzijds de rechtmatige toepassing van TGG conform het Bbk (certificaatconformiteit) en anderzijds in hoeverre de civieltechnische eigenschappen van de TGG voldoen aan de eisen voor een primaire waterkering.

TGG is ook toegepast in het HWBP-de Eemdijk-West (Waterschap Vallei en Veluwe; hierna WVV). In 2016 is een ernstige verslechtering van de grondwaterkwaliteit opgetreden die waarschijnlijk samenhangt met de toepassing van de TGG.

Op initiatief van de Directie van HWBP, de Directeuren Techniek (PPO en GPO), de Directeur Leefomgeving (WVL) en de Directeur Netwerkontwikkeling van ZD zijn maatregelen getroffen. Er is besloten voorlopig geen TGG meer in grondwerken van HWBP en RWS toe te passen. Daarnaast is voor beide cases onderzoek opgestart gericht op het oplossen van de geconstateerde problemen en het wegnemen van de bestaande zorgen.

In het directeurenoverleg van 21 februari 2017 is verzocht om de werkstructuur inzichtelijk te maken zodat het managen van het project in de lijnorganisatie geborgd kan worden en de directe betrokkenheid van de directieleden afgebouwd kan worden. De werkstructuur is in voorliggende memo uitgewerkt.

Doel coördinatie

Sinds het onderkennen van de problematiek zijn door RWS (en HWBP) als probleemeigenaar verschillende acties opgestart. Deze acties hebben betrekking op:

- het (nader) onderzoeken en oplossen van de project specifieke problematiek;
- het analyseren van de oorzaken voor de in beide projecten ontstane problemen (waaronder beleid en regelgeving (Besluit Bodemkwaliteit) voor toepassing van TGG);
- het uitwerken van generieke oplossingen van de problematiek (aanscherpen van de werkwijze A&O);
- het inventariseren van andere RWS grondwerken waar TGG reeds is toegepast;
- het uniform (landelijk) communiceren hierover (inclusief het informeren van BS/DG)

Bij de uitvoering van bovenstaande acties zijn medewerkers van verschillende RWS organisatieonderdelen betrokken, zoals PPO, GPO, ZD en WVL¹. Een goede coördinatie op de inzet van RWS in dit dossier is nodig om te waarborgen dat de afzonderlijke, maar samenhangende, acties leiden tot een oplossing van de problematiek.

Coördinatie is ook nodig omdat ook vanuit andere belangen dan die van de probleemeigenaar op het dossier wordt geacteerd. Zo zijn RUD's namens het bevoegd gezag voor het Besluit Bodemkwaliteit betrokken geraakt en ook ILT onderzoekt op dit moment de in beide projecten ontstane problemen. Tevens zijn de ontstane problemen voor de reinigingsbranche (leveranciers TGG) aanleiding om in actie te komen.

2. (voorgestelde) Werkstructuur

De coördinatie binnen RWS wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de afdelingen Werkwijze Techniek en Technisch Management, Technisch Management en Advies Techniek ZD (beide PPO) en Bodem+ Uitvoering (WVL).

■■■■■■■■■■ (PPO-WTTM), ■■■■■■■■■■ (PPO-TM & AT ZD) en ■■■■■■■■■■ (WVL-LONC) verzorgen de coördinatie op operationeel niveau.

■■■■■■■■■■ (PPO-WTTM) en ■■■■■■■■■■ (WVL-LONC) zijn aanspreekpunten namens het lijnmanagement.

Gerapporteerd wordt aan de Directeuren Techniek (PPO), Leefomgeving (WVL) en Netwerkmanagement (ZD), welke op hun beurt rapporteren aan RWS BS.

In bijlage 1 bij deze memo wordt een overzicht gegeven van de (rollen en taken van de) RWS medewerkers en externe personen met een rol in het TGG-dossier.

Aangezien het vraagstuk vele verschillende sporen kent, zijn verschillende RWS-onderdelen betrokken vanuit hun verschillende rollen en verantwoordelijkheden. Dit betekent dat ook veel RWS-medewerkers zijn betrokken, dit laat bijlage 1 al zien. Om de sturing via directie en management van de verschillende RWS-onderdelen zuiver te houden, is het van belang om het integrale aanpak van het vraagstuk te ontvlechten in 5 afzonderlijk sporen zodat per spoor inzichtelijk wordt gemaakt welke RWS onderdelen en andere instanties in welke rollen zijn/worden betrokken. Dit is inzichtelijk gemaakt in bijlage 2 bij deze memo.

¹ Vanuit WVL wordt aan meerdere partijen geadviseerd. Behalve de initiatiefnemers (projecten) wordt vanuit WVL ook geadviseerd richting de RUD's (het bevoegd gezag BBK) en richting I&M (beleidsverantwoordelijke).

Bijlage 1. Overzicht RWS medewerkers en externe personen met een rol in het dossier.

1. Operationeel niveau: [redacted] (PPO), [redacted] (WVL), [redacted] (PPO)
 - Managen en coördineren van de lopende acties, zowel project specifiek (HWBP en RWS case) als RWS-breed.
 - Tweewekelijks driehoeksoverleg Pieter-Wim-Yvo.
 - Organiseren periodieke brede afstemmingsoverleggen.
 - Informeren en adviseren management PPO, GPO (RvR), WVL.
2. Managementniveau: [redacted] (PPO) [redacted] (WVL). Zo nodig [redacted] (ZD; middenmanager) bijschakelen of [redacted] (PPO; programmamanager zeeweringen).
 - Opdrachtgever voor acties en onderzoeken op operationeel niveau.
 - Bewaking proces en waar nodig bijsturen.
 - Informeren directieleden en afspraken terug koppelen naar operationeel niveau.
 - Voorzitten periodieke afstemmingsoverleggen.
3. Directieniveau: [redacted] (PPO), [redacted] (GPO/HWBP), [redacted] (ZD), [redacted] (WVL). Voor het programma Ruimte voor de Rivier is [redacted] (GPO) aanspreekpunt.
 - Besluitvorming binnen mandaat directieleden.
 - Advisering BS.
4. Bestuursniveau: [redacted] (BS)
 - Advisering bestuur RWS.
 - Voorbereiding advisering minister I&M.
 - Zorgen voor benodigde afstemming met managementniveau PPO en WVL.

Projectteam Perkpolder

1. [redacted] (PPO): technisch manager / adviseur. Direct aanspreekpunt voor Deltares en RIVM voor de uit te voeren onderzoeken.
2. [redacted] contractmanager DLG-fase project.
3. [redacted] PPO afd. Zee en Delta): contractmanager RWS-fase project.
4. [redacted] (ZD): omgevingsmanager, zorgt voor de communicatie met bewoners Perkpolder en de gemeente Hulst in afstemming met de communicatieadviseur.
5. [redacted] (ZD): communicatieadviseur, betrokken bij de omgevingscommunicatie Perkpolder en de beoordeling van Q&A's.

RWS-deskundigen

Bodembeleid

1. [REDACTED] (WVL): deskundige bodembeleid en specifiek Bbk. Is door de NVPG gevraagd als klankbord bij de verbetering van de BRL 7510 (i.c.m. protocol 9335-2) dat als erkend bewijsmiddel wordt gebruikt voor TGG.
2. [REDACTED] (WVL): deskundige bodem, grond en bouwstoffen. Heeft als adviseur contacten met de NVPG (Nederlandse Vereniging van Procesmatige Grondbewerkingsbedrijven) en heeft verkend wat de mogelijke oorzaken zijn van het hoge calcium en sulfaatgehalte in TGG (november 2016).

Handhaving / advisering RUD

3. [REDACTED] (WVL): juridisch deskundige wet- en regelgeving. Als adviseur betrokken bij de Eemdijk-West. Is per eind april met zwangerschapsverlof, waarneming door [REDACTED] Indien nodig wordt [REDACTED] (CD) ook betrokken voor advies.

Expertise projectgebonden onderzoeken

4. [REDACTED] (WVL): deskundige grondwater. Als adviseur betrokken bij het Deltares-onderzoek Perkpolder en onderzoek Eemdijk West. Ook [REDACTED] zijn betrokken geweest in de advisering van Eemdijk-West.
5. [REDACTED] (WVL): deskundige bodembeleid en normering. Als adviseur betrokken bij het Deltares-onderzoek Perkpolder en onderzoek Eemdijk-West.

Werkwijze inkoop baggersector

6. [REDACTED] (PPO): strategisch adviseur baggermarkt, werkwijze inkoop contracten. Heeft vanuit zijn functie directe contacten met de branche: Vereniging van Waterbouwers en Bouwend Nederland.

Kennisveld Geo-engineering

7. [REDACTED] (PPO): adviseur waterbouw.

Communicatieadviseurs WVL en PPO

1. [REDACTED] (WVL): communicatieadviseur.
2. [REDACTED] (PPO): communicatieadviseur. Is betrokken geweest bij de huis-aan-huis nieuwsbrief Perkpolder.
3. [REDACTED] (PPO): communicatieadviseur. Of [REDACTED] of [REDACTED] is betrokken.
4. [REDACTED] (GPO): communicatieadviseur voor Ruimte voor de Rivier.

Onderzoeksteam Deltares

1. [REDACTED] projectleider.
2. [REDACTED] deskundige dijkenbouw.
3. [REDACTED] dvisor/onderzoeker geochemie.

4. [redacted] adviseur/onderzoeker, deskundige chemie en microbiologie.

Onderzoeksteam RIVM

1. [redacted] programma water en ondergrond, risicobeoordeling en normering van stoffen.
2. [redacted] programma water en ondergrond, risicobeoordeling en normering van stoffen.

Optioneel: ECN (Energieonderzoek Centrum Nederland)

ECN heeft de expertise en faciliteiten om producten te testen en te beoordelen of toepassing van reststoffen op een verantwoorde manier mogelijk is. Zou overwogen kunnen worden in geval van een second opinion.

Contactpersonen Waterschap Vallei en Veluwe / HWBP

1. [redacted] accountmanager.
2. [redacted] technisch manager.
3. [redacted] waterbouwkundig adviseur / manager techniek HWBP.

Contactpersonen NVPG

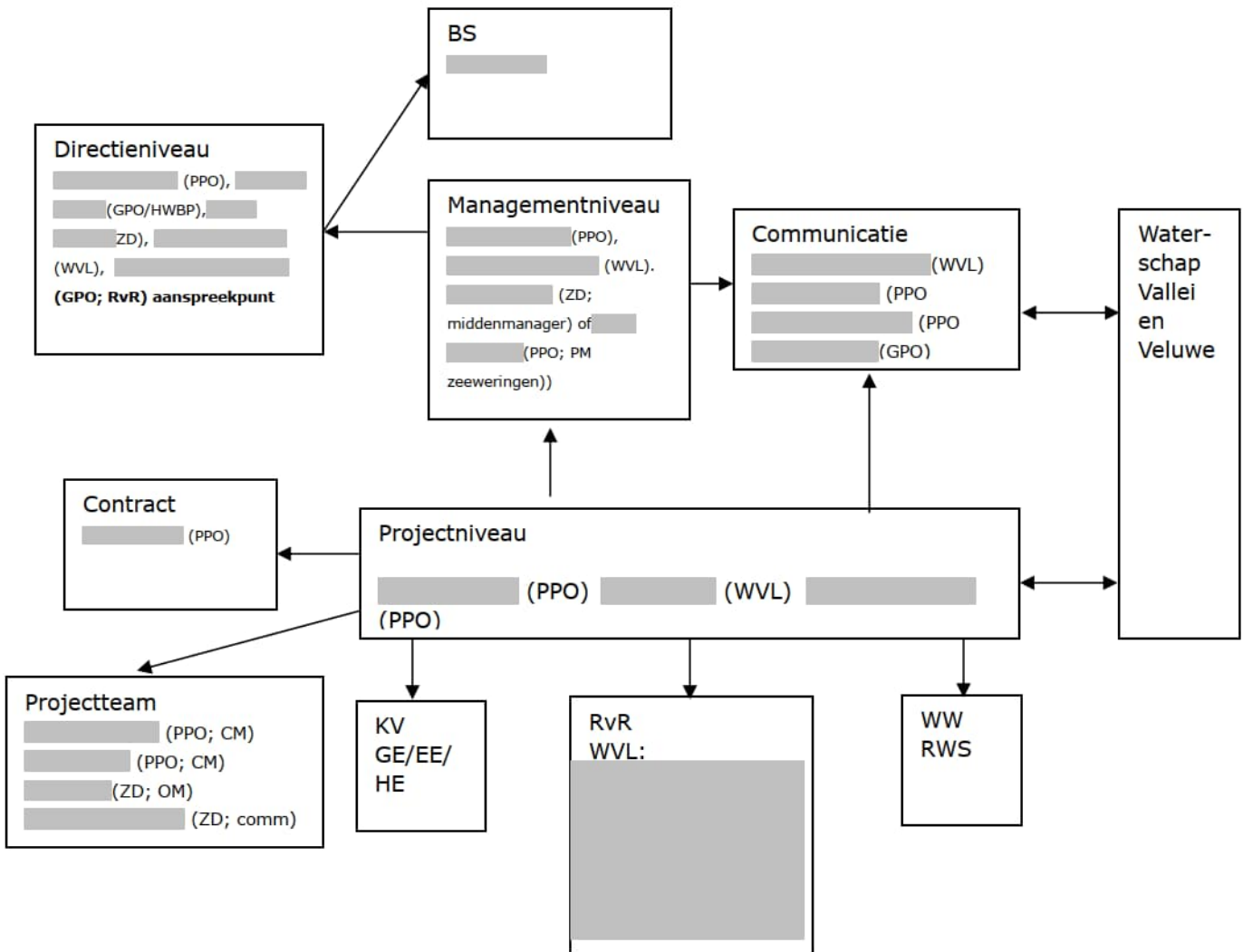
1. [redacted] directeur NVPG.
2. [redacted]: senior accountmanager bij ATM en voorzitter NVPG.
3. [redacted] NVPG, Bouwend Nederland, VvVA.
4. [redacted] niet te achterhalen.

[redacted] onderhouden periodiek contact met de NVPG.

Contactpersonen branche marktpartijen: Bouwend Nederland en Vereniging van Waterbouwers (VvW)

1. [redacted] strategisch adviseur baggeren vanuit PPO.
2. [redacted] directeur PPO inkoop- en contractmanagement; periodieke contacten met branche.
3. [redacted] manager marktvisie (PPO).
4. [redacted]: middenmanager techniek en technisch management (PPO).
5. [redacted]: HID GPO; regulier overleg met VvW.
6. [redacted]: hoofd Innovatie en Markt (GPO).
7. [redacted] manager programmabegeleiding GPO / HWBP.
8. [redacted] contact met de secretaris van het bestuur van de vakgroep grondwerk binnen Bouwend Nederland, dhr. Martin Huigen.

9. [redacted] vanuit afdeling Inkoop- en Contractmanagement GPO deelnemer aan het reguliere overleg met de VVW.



Bijlage 2. Overzicht ontvlechting TGG-vraagstuk

Sporen en activiteiten	Initiatiefnemer Opdrachtgever	Beleidsverant- woordelijk	Beheerder	Hand
1. Project Perkpolder				
a. Onderzoek chemie en geotechniek	RWS-ZD² RWS-PPO³	RWS-WVL	Waterschap Scheldestromen⁴	RUD Z I
b. Onderzoek effecten volksgezondheid	RWS-ZD RWS-PPO	RWS-WVL	GGD Zeeland	S
c. Omgevingsmanagement en communicatie	RWS-ZD		Waterschap Scheldestromen	
d. DG-RWS, minister I&M en bewoners informeren <ul style="list-style-type: none"> • Projectspecifiek Perkpolder • Landelijke communicatie over TGG 	RWS-ZD RWS-PPO	RWS-BS RWS-BS		I (mede
e. Aansprakelijkstelling aannemer	RWS-PPO	RWS-CD		
f. Besluit maatregelen o.b.v. resultaten onderzoeken	RWS-PPO	RWS-BS DG-RWS		I
2. Werkwijze RWS				
a. Tijdelijk verbod op toepassing TGG opheffen / aanhouden	RWS-PPO	RWS-CD DG-RWS		
b. Besluit maatregelen o.b.v. resultaten onderzoek Perkpolder	RWS-PPO	RWS-BS DG-RWS	Waterschap Scheldestromen	RUD Z I

² Portfoliobeheer.

³ Verantwoordelijk voor de uitvoering en dus formeel opdrachtgever.

⁴ Beheer en onderhoud dijk Perkpolder is al overgedragen door de Staat aan het Waterschap, het eigendom nog niet.

⁵ Belast met toezicht en handhaving milieuregels.

⁶ Onderzoekt met name de rechtmatige productie en afzet van TGG (certificaat).

⁷ ATM Moerdijk is de producent van de TGG.

⁸ Martens en Van Oord is de leverancier van de TGG aan Van Oord.

⁹ Van Oord heeft de dijk Perkpolder gebouwd.

c. Inventariseren toepassingslocaties TGG in projecten	RWS-PPO RWS-GPO		RWS District Assetmanagement¹⁰	
d. Consequenties onderzoek Perkpolder vertalen naar andere locaties en deze in beeld brengen: RvR-projecten maar vooral ook wegenprojecten	RWS-PPO RWS-GPO	RWS-WVL RWS-CD	RWS District Assetmanagement Waterschap Brabantse Delta¹² Waterschap Rivierenland¹³	I
e. DG-RWS, minister I&M informeren	RWS-PPO RWS-GPO	RWS-BS		I (mede
3. Werkwijze Rijkswaterstaat				
a. Aanpassing Basisspecificatie Dijken	RWS-GPO RWS-PPO	RWS-WVL		
4. Beleid, wet en regelgeving				
a. Verbetering BRL 7510 en protocol 9335-2 (initiatief markt)		I&M / RWS- WVL		I
b. Periodiek overleg met branche producenten TGG	RWS-WVL			
5. Communicatie met de aannemerij				
a. Periodiek voortgangsoverleg met branche	RWS-GPO RWS-PPO			

¹⁰ Heeft voornamelijk betrekking op het wegenareaal.

¹¹ Nederlandse Vereniging van Procesmatige Grondbewerkingsbedrijven.

¹² Betreft het RvR project Overdiepse Polder, dijk is al qua eigendom en beheer en onderhoud overgedragen door de Staat.

¹³ Betreft het RvR project Noordwaard, kades zijn al qua eigendom en beheer en onderhoud overgedragen door de Staat.