

## Trimesterprojectrapportage

**P.001050 RvR Noordwaard - Realisatie**

Periode 2012T1

Rol	Naam
Opgesteld door:	

art. 10,2,

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

# 1. Algemene informatie

## Managementsamenvatting Projectmanager

**Terugblik:** De uitvoering is daadwerkelijk gestart en wordt voortvarend ter hand genomen. Er zijn al veel bomen gekapt, op veel plaatsen zijn aangelegd en de stamvoeding is al over grote lengtes geboord. Belangrijk aandachtspunt is de toepassing van thermisch gereinigd water. De combinatie is op dit punt onvoldoende geweest: bij een goed proces had dit onderwerp niet zo hoog op hoeven te spelen.

**Vooruitblik:** Het komende halfjaar is bepalend voor de werking van het kwaliteitssysteem. De fase van plannen maken is voorbij – gemaakt. SCB optima forma. Het omgevingsmanagement van de aannemer is niet op orde – teveel incidentmanagement en teveel energie kosten. Enerzijds om de grootste risico's op te lossen ("gaten dichtlopen") en anderzijds om de kwaliteit van de aannemer te verbeteren. Het nieuwbouwterp wordt binnenkort opgeleverd.

## Projectgegevens

Periode	Projectnr. (SAP ID)	Projectnaam SAP	Netwerk	Dienst netwerk	Status project in SAP	Fase
2012T1	P.001050	RvR Noordwaard - Realisatie	Kennis & Expertise	164 RvR	VRIJ	Realisatie

## Rollen

	Naam	Telefoonnummer
Projectmanager		06-
Manager projectbeheersing		06-
Contractmanager		06-
Technisch manager		06-
Omgevingsmanager		06-
Opdrachtgever		06-
Counterpart		06-
Adviseur programmabureau		
Adviseur SDG		
Adviseur DGLM		
Adviseur DGMo		
Adviseur DGW		

## Projectomschrijving

Ontpoldering Noordwaard is een van de maatregelen van het totale programma Ruimte voor de Rivier. Voor de maatregel Ontpoldering Noordwaard is de PKB de volgende doelstellingen geformuleerd:

1. Het op peil brengen van de veiligheid door het leveren van een bijdrage aan de waterstanddaling bij Gorinchem met 30 cm. De hydraulische taakstelling voor de maatregel Ontpoldering Noordwaard is tenminste 0,30 meter waterstanddaling op rivierkilometer 10,5. De herinrichting niet mag leiden tot een grotere opstuwing bij de Amer dan berekend ten tijde van het opstellen van de PKB Ruimte voor de Rivier.

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

2. Bijdragen leveren aan de ruimtelijke kwaliteit van het rivierengebied. Deze tweede doelstelling van ruimtelijke kwaliteit is vertaald in de volgende maatregelen:  
Ontpoldering Noordwaard moet worden uitgevoerd.

Het plangebied omvat zowel de polder Noordwaard als het gebied ten zuidwesten hiervan (de "Hilpolders"). Het plangebied heeft een grens met de natuur ten zuiden van de Nieuwe Merwede. Aan de zuidzijde van het plangebied ligt de Brabantse Biesbosch en het Nationaal Park De Biesbosch, een gebied van binnendijks en wordt beschermd door dijkkring 23.

Bijna de gehele Noordwaard verandert door het project van een binnendijks gebied in een buitendijks gebied. Als gevolg van de ontwatering en afvoeren van rivierwater tijdens hoge rivierwaterstanden (vanaf waterstanden boven 2,00 m + NAP op de Nieuwe Merwede). De polder wordt verlaagd of verwijderd. Door open verbindingen met zowel het Gat van de Noorderklip aan de zuidwestzijde en de Nieuwe Merwede aan de noordzijde, wordt Noordwaard ook onder invloed van de dagelijkse getijdenwerking. Het ontpolderen van de Noordwaard levert een zeer grote bijdrage aan de ruimtelijke kwaliteit en is in het basispakket van het kabinet opgenomen.

## 2. Besluiten en acties

### Specifieke gewenste bespreekpunten met opdrachtgever

**Omgevingsmanagement ON:** Het omgevingsmanagement van de aannemer is niet op orde – teveel incidentmanagement en teveel gereinigde grond. Houding en gedrag van de omgevingsmanager passen niet bij zijn rol. Omgevingsaspecten staan hoog in het risicobehaar. West extra energie en capaciteit in om de belangrijkste risico's te beheersen.

Tegelijk vragen we in op verbetering (gesprekken, audits, duidelijke verwoording in projectoverleggen). Voor de zomer vindt een diensitebezoek plaats. Omgevingsmanagement zal hier als bespreekpunt worden ingebracht.

**Drempelhoogtes:** Er is sprake van een meetfout mbt de drempelhoogtes van de woningen. Uit een steekproef blijkt dat op 4 locaties de drempelhoogte met RWS/DZH is geconstateerd. De oorzaak van de meetfout is vooralsnog onbekend. Gevolg hiervan is dat maximaal 9 woningen de drempelhoogte niet aan de nieuwe situatie. De woningen worden nu opnieuw ingemeten om zo snel mogelijk duidelijkheid te hebben over hoe veel woningen de drempelhoogte niet aan de nieuwe situatie. Het is van belang om te voorkomen dat er gevaar, wel kunnen in de onteigening problemen ontstaan omdat bewoners obv verkeerde informatie een keuze hebben gemaakt en de drempelhoogte niet aan de nieuwe situatie.

### Besluiten en Acties



## 3. Dashboard

### Politiek bestuurlijk



(oranje)

**Relatie wethouder Werkendam:** De relatie met de nieuwe wethouder van Werkendam is minder goed dan met zijn voorganger (de wethouder van gereinigde grond) blijkt het lastig om goede werkafspraken te maken. Daardoor lijkt ook de gemeenteraad de kans te zien om de relatie te verbeteren. Het risico is dat geen risico voor de voortgang, maar kan het wel "gedoe" opleveren.

### Publieksgerichtheid



(groen)

**Media aandacht:** De bewoners in het gebied hebben aangegeven dat ze genoeg hebben van de media aandacht. De werkgroep is overlast met zich mee zonder dat ze verder nog lastig gevallen worden. RWS zal daarom voorlopig zeer terughoudend zijn met media aandacht (o.a. oplevering van de eerste terp) worden alleen in de nieuwsbrief en naar de regionale pers gecommuniceerd.

### Samenwerking markt



(oranje)

**Omgevingsmanagement ON:** Het omgevingsmanagement van de aannemer is niet op orde – teveel incidentmanagement en acties.

**K&L:** Het K&L proces bij CNW is geen beheerst proces. Van de kabelaanleggers komen signalen binnen dat ze niet de juiste informatie aan de aannemer houdt bij de werkzaamheden geen rekening met afspraak die rondom K&L gemaakt zijn. Zo is de onderaannemer die nog niet verworven is (en geen toestemming door de eigenaar was verleend). Ook heeft de aannemer dicht bij de staalconstructie voor heeft gegeven, zonder Enexis hierover in te lichten.

**Distributienet KPN:** Het sluiten van de overeenkomst met KPN laat erg lang op zich wachten. Intern KPN duurde het lang om de glasvezel in het gebied te laten komen. Op 26 april is bekend geworden dat het management van KPN heeft besloten om het distributienet nu gesloten worden. Het is van belang dit tijdig te doen omdat het aanleggen van het distributienet duurder wordt als het K&L kan verleggen.

### Veiligheidsbeleving



(groen)

**Veiligheid bewoners en bezoekers:** Belangrijk aandachtspunt is de veiligheid van bewoners en bezoekers van het gebied. Aandachtspunten zijn interactie werkverkeer - overig verkeer, illegaal gebruik van het terrein door crossers en diefstal.

## Projectkwaliteit



(groen)

**Drempelhoogtes:** Er is sprake van een meetfout mbt de drempelhoogtes van de woningen, dit heeft geen gevolgen voor vastgoedtraject. Zie besluiten en acties voor meer informatie.

# 4. Scopebeheer

## Scopebeheer

### Opdrachtbrief

Beleids DG	Datum opdrachtbrief D1-D2	Kenmerk opdrachtbrief beleids DG (D1-D2)	Datum opdrachtbrief D2-D3	Kenmerk Opdrachtbrief D2-D3	Datum initiële scope	Kenmerk initiële scope
DGW					21-1-2010	RWS/PDR-2010

### Vigerende scope

Datum vigerende scope	Datum akkoord	Kenmerk vigerende scope	Scopemutatie ingediend
4-12-2009	21-1-2010	RWS/PDR-2010/96	Nee

### Mutatieoverzicht

Omschrijving wijziging	Briefkenmerk aanvraag	Datum aanvraag	Type wijziging	Toelichting	Mutatiebudget (GVKA) (k€)	Mutatiebudget (BLS) (k€)	Datum projectbesluit	Datum uitvoeringsbesluit
BASELINE	NW-091593	4-12-2009		Scopeformulier: eerste aanvraag vaststelling scope.			18-1-2010	11-5-2010
Opnemen inflatie hoofdcontract 2012 t/m 2015	H-rapportage November 2011	15-12-2011	Scopewijziging				18-1-2010	11-5-2010
Definitieve projectraming: Verhoging vastgoedbudget [redacted] ten koste van budget Noordwaard	NW-000000	6-12-2010	Scopewijziging				18-1-2010	11-5-2010
Verhoging vastgoedbudget met [redacted] ten koste van budget Noordwaard. Toevoeging planstudiebudget van [redacted]	RRO1.004030	7-2-2011	Scopewijziging				18-1-2010	11-5-2010
Terruggave deel aanbestedingsmeevaller aan SDG [redacted]	RRO1.004030	15-6-2011	Mee- en tegenvaller				18-1-2010	11-5-2010
Verwijdering planschade uit budget [redacted]	RRO1.004030	15-6-2011	Scopewijziging				18-1-2010	11-5-2010

Type wijziging	Geaccordeerd budget (k€)		
	GVKA	BLS	Totaal
Subtotaal baseline			
Subtotaal goedgekeurde scopewijzigingen			
Subtotaal goedgekeurde mee- en tegenvallers			
Subtotaal toegekende IBOI			
Totalen			

art. 10,2,b

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

## Algemene toelichting trends en trendbreuken

### Contractwijzigingen:

### VTW's:

### Early Warnings:

**Themisch gereinigde grond:** In het contract is opgenomen dat de aannemer een halve meter 'leeflaag' (klasse wonen) op de terpen moet aanbrengen worden aangebracht. De aannemer was van plan thermisch gereinigde grond (TGG) toe te passen. Dit werd door de toekomstige bewoners van de terpen waardoor de emoties hoog zijn opgelopen en er nog steeds spanning heerst. Door bewoners, aannemer en RWS is geconcludeerd dat een leeflaag van een meter van bomen en aanleggen van funderingen / graven van kabels. Een dikkere leeflaag zou leiden tot een dusdanig kleinere hoeveelheid TGG dat het geen probleem verbieden, hiervan is de aannemer op de hoogte. Dit is afgestemd met RWS SDG en akkoord bevonden aangezien deze wijziging niet gebaseerd is op de [redacted] euro en deze gaat [redacted]

**Leuningwerk:** De opdrachtnemer heeft in de aanbidding leuning op de bruggen aangeboden die volgens Realisatie West niet aan de veiligheidseisen van Realisatie West de kosten van het aanpassen van de leuning moet dragen. Het standpunt van Realisatie West is dat de opdrachtnemer zich niet aan het contract van de aanpassingen moet dragen. Het is nog onbekend of hiervoor kosten op rekening van RWS komen.

Zie bijlage 1 voor het volledige wijzigingenoverzicht.

## VTW's

VTW-nr	Jaar	Periode	Omschrijving onttrekking	Verwachte omvang onttrekking (k€)	BLS/GVKA - geld	Type VTW	Dekking	Besluit opdracht
--------	------	---------	--------------------------	-----------------------------------	-----------------	----------	---------	------------------

Totaalbedrag VTW's (k€) GVKA	[redacted]
------------------------------	------------

Totaalbedrag VTW's (k€) BLS	[redacted]
-----------------------------	------------

Totaalbedrag VTW's (k€)	[redacted]
-------------------------	------------



## Toelichting financieringsbronnen

### Inflatie:

[Redacted]

### Kabels en Leidingen:

[Redacted]

De budgetverdeling en prognose eindstand, met de wijzigingen in het budget sinds de mijlpaal gunning, zijn in bijlage 2 weergegeven.

## Algemene toelichting trends en trendbreuken

[Redacted]

## Overzicht

Post		STAND HUIDIG TRIMESTER		
Datum	Raming	BLS Planstudie (k€)	BLS Realisatie (k€)	GVKA Realisatie
21-11-2011	SSK-Raming (EPK deel incl. onvoorzien)			
21-11-2011	Basisraming (EPK deel excl. onvoorzien)	10,2,b		
11-1-2011	Post onvoorzien			
14-5-2012	Bandbreedte SSK raming (minimum)			
14-5-2012	Bandbreedte SSK raming (maximum)			
Datum	Budget	BLS Planstudie (k€)	BLS Realisatie (k€)	GVKA Realisatie
11-1-2011	Actueel projectbudget conform MIRT (EPK-deel)			
11-1-2011	Actueel projectbudget conform MC (EPK-deel)			
11-1-2011	Actueel projectbudget conform vigerende scope (baseline + geaccordeerde budgetmutaties)		0	
11-1-2011	Budget onvoorzien conform vigerende scope		0	
Datum	Uitgaven/Kosten	BLS Planstudie (k€)	BLS Realisatie (k€)	GVKA Realisatie
14-5-2012	Realisatie (vorige jaren t/m huidig T)			
2-5-2012	Basisraming nog te contracteren/verplichten (EPK deel excl. onvoorzien)			
14-5-2012	Gecontracteerde/verplichte waarde (openstaande bestellingen)			
2-5-2012	Post onvoorzien			
2-5-2012	Voorzien – onvoorzien (verwachtingswaarde risico's)			
2-5-2012	VTW's in behandeling			
2-5-2012	Onvoorzien - onvoorzien			
2-5-2012	Goedgekeurde onttrekkingen tot afgelopen trimester			
2-5-2012	Goedgekeurde onttrekkingen in afgelopen trimester			
2-5-2012	Som nog te verwachten onttrekkingen			
14-5-2012	Prognose eindstand			
14-5-2012	Prognose eindstand (conform SAP: real+planversie 5)			
14-5-2012	Bandbreedte basisraming (minimum)			
14-5-2012	Bandbreedte basisraming (maximum)			
14-5-2012	Meerjarig besteed			
14-5-2012	Meerjarig nog te besteden			
14-5-2012	ATB stand			
14-5-2012	Aanvullend te verplichten (bovenop ATB stand)			
De variatiecoëfficiënt van de SSK-Raming (%)			8	
Datum SSK-Raming			17-12-2010	

## Kasrekenen

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

**Realisatiefase: Uitgaven**

WBS element P.001050.0004  
WBS omschrijving Bouwkosten  
Product 16441100703  
Productomschrijving Noordwaard

voor alle bedragen geldt a

**Er is geen één op één relatie tussen WBS element en D3 product; budgetwaarden op juistheid controleren.**

<b>Budget</b>	<b>Realisatie t/m 2010</b>	<b>Realisatie 2011</b>		<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Origineel MC budget								
Actueel MC budget								
Actueel projectbudget conform vigerende scope								
Verschillen								

<b>Uitgaven</b>	<b>Realisatie t/m 2010</b>	<b>Realisatie 2011</b>	<b>Realisatie 2012 t/m T</b>	<b>Prognose 2012</b>	<b>Prognose 2013</b>	<b>Prognose 2014</b>	<b>Prognose 2015</b>	<b>Prognose 2016</b>
Prognose Eindstand reeks T1								
Verschillen								

**Toelichting verschil (3) = Actueel MC budget Uitvoeringsjaar (1) - Prognose huidig jaar (2)****Toelichting verschil (8) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) - Prognose Eindstand actueel (7)****Toelichting verschil (6) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) -  $\Sigma$  Actueel projectbudget conform vigerende scope (5)**

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

## Realisatiefase: Uitgaven

WBS element	P.001050.0012
WBS omschrijving	Inhuur
Product	16441100703
Productomschrijving	Noordwaard

Er is geen één op één relatie tussen WBS element en D3 product; budgetwaarden op juistheid controleren.

<u>Budget</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011		2012	2013	2014	2015	2016
Origineel MC budget								
Actueel MC budget								
Actueel projectbudget conform vigerende scope								
Verschillen								
<u>Uitgaven</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011	Realisatie 2012 t/m T	Prognose 2012	Prognose 2013	Prognose 2014	Prognose 2015	Prognose 2016
Prognose Eindstand reeks T1								
Verschillen								

Toelichting verschil (3) = Actueel MC budget Uitvoeringsjaar (1) - Prognose huidig jaar (2)

Toelichting verschil (8) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) - Prognose Eindstand actueel (7)

Toelichting verschil (6) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) -  $\Sigma$  Actueel projectbudget conform vigerende scope (5)

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1



## Realisatiefase: Uitgaven

WBS element	P.001050.0013
WBS omschrijving	Vastgoed
Product	16441100703
Productomschrijving	Noordwaard

Er is geen één op één relatie tussen WBS element en D3 product; budgetwaarden op juistheid controleren.

<u>Budget</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011		2012	2013	2014	2015	2016
Origineel MC budget								
Actueel MC budget								

Actueel projectbudget conform  
vigerende scope

Verschillen

<u>Uitgaven</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011	Realisatie 2012 t/m T	Prognose 2012	Prognose 2013	Prognose 2014	Prognose 2015	Prognose 2016
Prognose Eindstand reeks T1								
Verschillen								

Toelichting verschil (3) = Actueel MC budget Uitvoeringsjaar (1) - Prognose huidig jaar (2)

Toelichting verschil (8) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) - Prognose Eindstand actueel (7)

Toelichting verschil (6) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) -  $\Sigma$  Actueel projectbudget conform vigerende scope (5)

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

## Realisatiefase: Uitgaven

WBS element	P.001050.0017
WBS omschrijving	Bijkomende kosten
Product	16441100703
Productomschrijving	Noordwaard

Er is geen één op één relatie tussen WBS element en D3 product; budgetwaarden op juistheid controleren.

<u>Budget</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011	2012	2013	2014	2015	2016
Origineel MC budget							
Actueel MC budget							

Actueel projectbudget conform  
vigerende scope

Verschillen

<u>Uitgaven</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011	Realisatie 2012 t/m T	Prognose 2012	Prognose 2013	Prognose 2014	Prognose 2015	Prognose 2016
Prognose Eindstand reeks T1								
Verschillen								

Toelichting verschil (3) = Actueel MC budget Uitvoeringsjaar (1) - Prognose huidig jaar (2)

Toelichting verschil (8) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) - Prognose Eindstand actueel (7)

Toelichting verschil (6) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) -  $\Sigma$  Actueel projectbudget conform vigerende scope (5)

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

## Realisatiefase: Uitgaven

WBS element	P.001050.0025
WBS omschrijving	Omgeving
Product	16441100703
Productomschrijving	Noordwaard

Er is geen één op één relatie tussen WBS element en D3 product; budgetwaarden op juistheid controleren.

<u>Budget</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011		2012	2013	2014	2015	2016
Origineel MC budget								
Actueel MC budget								
Actueel projectbudget conform vigerende scope								
Verschillen								

<u>Uitgaven</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011	Realisatie 2012 t/m T	Prognose 2012	Prognose 2013	Prognose 2014	Prognose 2015	Prognose 2016
Prognose Eindstand reeks T1								
Verschillen								

Toelichting verschil (3) = Actueel MC budget Uitvoeringsjaar (1) - Prognose huidig jaar (2)

Toelichting verschil (8) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) - Prognose Eindstand actueel (7)

Toelichting verschil (6) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) -  $\Sigma$  Actueel projectbudget conform vigerende scope (5)

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

## Realisatiefase: Uitgaven

WBS element	P.001050.0026
WBS omschrijving	Engineering
Product	16441100703
Productomschrijving	Noordwaard

Er is geen één op één relatie tussen WBS element en D3 product; budgetwaarden op juistheid controleren.

<u>Budget</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011		2012	2013	2014	2015	2016
Origineel MC budget								
Actueel MC budget								
Actueel projectbudget conform vigerende scope								
Verschillen								

<u>Uitgaven</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011	Realisatie 2012 t/m T	Prognose 2012	Prognose 2013	Prognose 2014	Prognose 2015	Prognose 2016
Prognose Eindstand reeks T1								
Verschillen								

Toelichting verschil (3) = Actueel MC budget Uitvoeringsjaar (1) - Prognose huidig jaar (2)

Toelichting verschil (8) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) - Prognose Eindstand actueel (7)

Toelichting verschil (6) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) -  $\Sigma$  Actueel projectbudget conform vigerende scope (5)

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1



## Realisatiefase: Uitgaven

WBS element	P.001050.0027
WBS omschrijving	Risicoreservering
Product	16441100703
Productomschrijving	Noordwaard

Er is geen één op één relatie tussen WBS element en D3 product; budgetwaarden op juistheid controleren.

<u>Budget</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011		2012	2013	2014	2015	2016
Origineel MC budget								
Actueel MC budget								
Actueel projectbudget conform vigerende scope								
Verschillen								

<u>Uitgaven</u>	Realisatie t/m 2010	Realisatie 2011	Realisatie 2012 t/m T	Prognose 2012	Prognose 2013	Prognose 2014	Prognose 2015	Prognose 2016
Prognose Eindstand reeks T1								
Verschillen								

Toelichting verschil (3) = Actueel MC budget Uitvoeringsjaar (1) - Prognose huidig jaar (2)

Toelichting verschil (8) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) - Prognose Eindstand actueel (7)

Toelichting verschil (6) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) -  $\Sigma$  Actueel projectbudget conform vigerende scope (5)

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

**Realisatiefase: Uitgaven**

WBS element P.001050.0029  
WBS omschrijving Onvoorzien  
Product 16441100703  
Productomschrijving Noordwaard

Er is geen één op één relatie tussen WBS element en D3 product; budgetwaarden op juistheid controleren.

<b>Budget</b>	<b>Realisatie t/m 2010</b>	<b>Realisatie 2011</b>		<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Origineel MC budget								
Actueel MC budget								
Actueel projectbudget conform vigerende scope								
Verschillen								

<b>Uitgaven</b>	<b>Realisatie t/m 2010</b>	<b>Realisatie 2011</b>	<b>Realisatie 2012 t/m T</b>	<b>Prognose 2012</b>	<b>Prognose 2013</b>	<b>Prognose 2014</b>	<b>Prognose 2015</b>	<b>Prognose 2016</b>
Prognose Eindstand reeks T1								
Verschillen								

**Toelichting verschil (3) = Actueel MC budget Uitvoeringsjaar (1) - Prognose huidig jaar (2)**

**Toelichting verschil (8) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) - Prognose Eindstand actueel (7)**

**Toelichting verschil (6) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) -  $\Sigma$  Actueel projectbudget conform vigerende scope (5)**

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

## Ontvangstenfase: Ontvangsten

WBS element P.001050.0900  
WBS omschrijving Ontvangsten  
Product 16441100701  
Productomschrijving RvR Realisatie fase

**Er is geen één op één relatie tussen WBS element en D3 product; budgetwaarden op juistheid controleren.**

<b>Budget</b>	<b>Realisatie t/m 2010</b>	<b>Realisatie 2011</b>		<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Origineel MC budget								
Actueel MC budget								
<b>Ontvangsten</b>	<b>Realisatie t/m 2010</b>	<b>Realisatie 2011</b>	<b>Realisatie 2012 t/m T</b>	<b>Prognose 2012</b>	<b>Prognose 2013</b>	<b>Prognose 2014</b>	<b>Prognose 2015</b>	<b>Prognose 2016</b>
Prognose Eindstand reeks T1								
Verschillen								

**Toelichting verschil (3) = Actueel MC budget Uitvoeringsjaar (1) - Prognose huidig jaar (2)**

**Toelichting verschil (8) =  $\Sigma$  Actueel MC budget (4) - Prognose Eindstand actueel (7)**

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

## 7. Mijlpalen

### Algemene toelichting trends en trendbreuken

**Terugblik:** De aannemer is zoals gepland begin februari van start gegaan. Hiervoor moesten veel gronden beschikbaar gesteld worden. Gronden niet tijdig verworven zijn flink gedaald is. Medio 2013 moeten de overige gronden aan de aannemer ter beschikking worden. Vonnis rechter fase 1 was gepland eind april 2012, dit is door de rechtbank uitgesteld tot juli 2012. Dit heeft geen gevolgen voor de

Op 14 april vond de officiële start van het werk plaats, gecombineerd met een open dag die zeer goed bezocht is. In totaal waren zij informeren over de werkzaamheden die in het gebied de komende jaren plaatsvinden.

**Vooruitblik:** Enexis is de stamvoeding die Werkendam van stroom voorziet om aan het leggen. Ongeveer de helft van het traject is gereed zijn, zodat de aannemer verder kan met zijn werkzaamheden. De werkzaamheden verlopen voorspoedig en Enexis ligt voor

### Mijlpalen

Fase	Nr	MIRT besluit	MC Mijlpaal	DP Mijlpaal	Status	Datum scope	Actuele datum
		Scope mijlpaal					
		Projectmijlpaal					
Verkenning	1	<b>SNIP 1 - Plan van aanpak planstudie</b>	Ja	Nee	Gerealiseerd		3-11-2008
Planstudie	2	<b>SNIP 2a - Variantkeuzebeslissing</b>	Ja	Nee	Gerealiseerd		9-7-2007
	3	<b>SNIP 3 - Projectbeslissing</b>	Ja	Nee	Gerealiseerd		6-1-2011



Fase	Nr	MIRT besluit		MC Mijlpaal	DP Mijlpaal	Status	Datum scope	Actuele datum
		Scope mijlpaal	Projectmijlpaal					
Realisatie	4	<b>SNIP 4 - Voorbereidingsbeslissing</b>		Ja	Nee	Gerealiseerd		
	4.10	Plan van aanpak realisatie 1		Ja	Nee	Gerealiseerd		26-4-2010
	4.20	Inkoopplan		Nee	Nee	Gerealiseerd		6-1-2010
	4.30	RIP/PIP/Bestemmingsplan		Ja	Nee	Gerealiseerd		8-9-2010
	5	<b>SNIP 5 - Uitvoeringsbeslissing</b>		Ja	Nee	Gerealiseerd		7-2-2011
	5.10	Start marktbenadering		Nee	Nee	Gerealiseerd		10-5-2010
	5.20	Gunning		Ja	Nee	Gerealiseerd		7-2-2011
	5.30	Plan van aanpak realisatie 2		Ja	Nee	Gerealiseerd		22-6-2011
	6	<b>SNIP 6 - Opleveringsbeslissing</b>		Nee	Nee	Gepland		
	6.0.01	Hilpolders volledig beschikbaar voor aannemer		Nee	Nee	Gerealiseerd		25-9-2011
	6.0.10	Uitspraak Raad van State RIP		Nee	Nee	Gerealiseerd		26-10-2011
	6.0.20	Uiterlijke datum tekenen maatwerkovereenkomsten		Nee	Nee	Gerealiseerd		2-1-2012
	6.0.21	Start uitvoering aannemer		Nee	Nee	Gerealiseerd		1-2-2012
	6.0.30	Vonnis rechter fase 1 onteigening: alle gronden fase 1 vrij		Nee	Nee	Gepland		11-7-2012
	6.0.40	Uitvoering TenneT gereed		Nee	Nee	Gepland		3-9-2012
	6.0.50	Vonnis rechter fase 2 onteigening: alle gronden fase 2 vrij		Nee	Nee	Gepland		1-5-2013
	6.0.60	Deeloplevering Hilpolders		Nee	Nee	Gepland		1-7-2013
	6.0.70	Deeloplevering terpen		Nee	Nee	Gepland		23-12-2013
	6.0.80	Oplevering veiligheidsniveau		Ja	Nee	Gepland		31-12-2013
	6.10	Oplevering		Ja	Nee	Gepland	31-12-2016	

## Toelichting op afwijkingen

T	Nr	Afwijking tov scope	Afwijking tov vorige T	Toelichting
---	----	---------------------	------------------------	-------------

T1

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

T	Nr	Afwijking tov scope	Afwijking tov vorige T	Toelichting
---	----	---------------------	------------------------	-------------

T2

T3

---

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

## Algemene toelichting trends en trendbreuken

**Stijgers en dalers:** Het risico gronden niet tijdig beschikbaar aan de aannemer gesteld kunnen worden is gedaald (zie mijlpalen). Het risico is gedaald, omdat op veel plaatsen door ON detectiewerkzaamheden zijn verricht. Veiligheidsrisico's zijn gestegen, omdat ON op veld daarbij niet overal even secuur te werk gaat. Zo is bijvoorbeeld meerdere keren te dicht bij de stamvoeding gewerkt.

De risicodatabase is opgeschoond, voor het overzicht zijn afgeronde beheersmaatregelen verwijderd. De laatste versie voor opschoning is 2012).

## Puur risico: endogeen

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1



**Puur risico: exogeen**

Totaalwaarde risico's BLS (k€)	
Totaalwaarde risico's GVKA (k€)	
Totaalwaarde risico's (k€)	

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1

## 9. Projectkwaliteit

### Toelichting interne kwaliteitsborging

**Werkwijze en organisatie:** De Realisatiegroep zorgt voor de borging van kwaliteit van de op te leveren producten. Deze borging wordt gerealiseerd door middel van mijlpaalsturing, productkwaliteitsplan, interne audits, vastlegging van wijzigingen na Snip 3 in een logboek en het Contractbeheersplan. Deze middelen worden in nauw overleg met de PDR uitgevoerd.

Hierbij signaleert het IPM team van Realisatiegroep West welke wijzigingen zich voordoen of dreigen voor te doen. De resultaten worden gedeeld of op verzoek van de realisatiegroep bij een ingelaste mijlpaal met de PDR besproken. De PDR voert als opdrachtgever de Bedrijfsvoering is een onafhankelijke projectcontroller aanwezig. Het totale kwaliteitssysteem, inclusief organisatie, is gebaseerd op de Werkwijze Aanleg (WWA).

**Kennismanagement en lessons learned:** Acties in het kader van kennisdeling zijn:

- Het project geeft in ruime mate gehoor aan verzoeken voor presentaties en kennisdeling binnen de RWS organisatie, PDR en de realisatiegroep. Het project heeft een presentatie aan drie delegaties voor de Internationale Water Week (Colombia, Mexico en Panama), een presentatie mbt schrijven en meedenken met Hoogheemraadschap Delfland over het project Nieuwe Westelijke Oeververbinding, rondleiden delegatie Singapore.
- Inzetten van trainees en/of stagiaires.
- Kennisoverdracht in het kader van: "learning on the job".
- Lunchlezingen houden die toegankelijk zijn voor project – en lijnorganisatie.
- Regulier overleg met PDR en benutten netwerk met RWS DI.
- Gestructureerd overdraagbaar projectarchief conform organisatie en processen.

### Toelichting stuurindicatoren

#### Audits

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opdrachtgever	Uitgevoerd door
NGE	Toetsen	D4	Deskundige toets op eisen in contract en onderzoeksplan van aannemer	IPM-Team	Saricon
<b>Hoofdbevindingen</b>	Onderaannemer ON beheerst NGE goed, op papier aantonen moet door ON verbeterd worden. Er hoeft geen audit te worden uitgevoerd				
<b>Actie n.a.v. de bevindingen</b>	art. 11,1				

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opdrachtgever	Uitgevoerd door
Veiligheid	Toetsen	D4	Naar aanleiding van het advies van de WD over de hoogte van de terpen en evacuatie zijn aanpassingen nodig in de inrichting. Audit op uitvoering van dit verbeterplan. Check bij [redacted] of het verbeterpla...	IPM-Team	WD+ [redacted]
<b>Hoofdbevindingen</b>					
<b>Actie n.a.v. de bevindingen</b>					

art. 10,2,e

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opdrachtgever	Uitgevoerd door
Uitvoering	Toetsen	D4	Audit op grond (civieltechnisch i.r.t. stabiliteit kaden)	IPM-Team	Deltares
<b>Hoofdbevindingen</b>					
ON doet extra onderzoek naar grond, op basis hiervan worden de kades ontworpen. Hierop wordt een producttoets uitgevoerd. Indien nodig worden extra deskundigen ingezet.					
<b>Actie n.a.v. de bevindingen</b>					

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opdrachtgever	Uitgevoerd door
Uitvoering	Toetsen	D4	Audit op grond (milieutechnisch i.r.t. vergunningen)	IPM-Team	[redacted]
<b>Hoofdbevindingen</b>					
ON doet extra onderzoek naar grond, op basis hiervan worden de kades ontworpen. Hierop wordt een producttoets uitgevoerd. Indien nodig worden extra deskundigen ingezet.					
<b>Actie n.a.v. de bevindingen</b>					

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opdrachtgever	Uitgevoerd door
Contractbeheersing	Toetsen	D4	Audit op CBP incl toetsplan en contractwijzigingen, na gunning jaarlijks in juni herhaald.	IPM-Team	[redacted]
<b>Hoofdbevindingen</b>					
<b>Actie n.a.v. de bevindingen</b>					

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opgrachtgever	Uitgevoerd door
Archief	Toetsen	D4	Audit op archief/ Sharepoint door PDR	IPM-Team	PDR

**Hoofdbevindingen** Digitaal en fysiek archief goed georganiseerd en op orde.

**Actie n.a.v. de bevindingen**

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opgrachtgever	Uitgevoerd door
SCB/IKB	Toetsen	D4	Toets op kwaliteit inhoudelijke werking SCB/IKB bij Realisatiegroep West.	IPM-Team	

**Hoofdbevindingen** Zeer goede kwaliteit, kan als model IKB voor RvdR toegepast worden.

**Actie n.a.v. de bevindingen**

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opgrachtgever	Uitgevoerd door
Projectbeheersing	Toetsen	D4	Audit op prestatieverklaringen en betalingen icm URSCB en toetsen. Naast betalingen aan de OG worden andere betalingen en PV's ook meegenomen	IPM-Team	PDR (C&T)

**Hoofdbevindingen** Er mag niet meer onder voorwaarde geaccepteerd worden.

**Actie n.a.v. de bevindingen**

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opgrachtgever	Uitgevoerd door
Veiligheid	Toetsen	D4	Er doen zich onveilige situaties voor in de Noordwaard, audit op uitvoering NINA (veiligheidssysteem ON).	IPM-team	

**Hoofdbevindingen** Nog niet iedereen van RWS die in het gebied komt heeft de VCA cursus gehad, dit wordt centraal georganiseerd.

**Actie n.a.v. de bevindingen** CNW moet veiligheidsrisico met score >70 in de werkplannen opnemen en beheersmaatregelen in het werkplan opnemen. Ongevallen en bijna-ongevallen worden te weinig gemeld, CNW moet dit meer onder de aandacht van uitvoerders brengen.

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opdrachtgever	Uitgevoerd door
Kabels en Leidingen	Toetsen	D4	Er is op hoofdlijnen overeenstemming met Enexis, maar de beheersing van de uitvoering op tijd en geld laat te wensen over.	IPM-team	
<b>Hoofdbevindingen</b>	Beheersing op tijd en geld laat inderdaad te wensen over, vervolgaudit waarbij ook ON wordt getoets op coördinatieverplichting wordt ingepland.				
<b>Actie n.a.v. de bevindingen</b>					

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opdrachtgever	Uitgevoerd door
Risicomanagement	Toetsen	D4	Toets op risicomanagement Noordwaard waarbij vergelijking met risico's in andere natte projecten wordt gemaakt.	IPM-team	
<b>Hoofdbevindingen</b>					
<b>Actie n.a.v. de bevindingen</b>					

Audit aspect	Categorie	Organisatieniveau	Omschrijving	Opdrachtgever	Uitgevoerd door
Wijzigingenbeheer	Toetsen	D4	Toets op uitvoering wijzigingenbeheer Realisatiegroep West en werken conform afspraken PDR ivm grote financiële gevolgen	PDR - BCT	PDR (C&T)
<b>Hoofdbevindingen</b>					
<b>Actie n.a.v. de bevindingen</b>					



# 10. Veiligheid

## Algemene toelichting trends en trendbreuken

**Veiligheid (risico nr 2 / RID 29582):** Bij Realisatiegroep West staat veiligheid boven aan. Dit betreft niet alleen veiligheid met betrekking tot veiligheid nadat het werk is opgeleverd. Dit betekent dat het ontwerp voor de toekomstige gebruikers en beheerders veilig moet zijn en dat moeten hiervan doordrongen zijn. Om dit te bereiken zijn interne presentaties gehouden voor de gehele groep. Hierin is veiligheid inzichtelijk gemaakt in wat kan je er zelf aan doen. Deze presentaties worden ieder half jaar binnen de groep weer gehouden. Hierbij worden de laatste ontwikkelingen op het werk en worden afspraken en houding en gedrag geëvalueerd. Zeswekelijks staat veiligheid tijdens de MT vergaderingen op de agenda. De MT's die direct met het werk (uitvoering) van de aannemer te maken hebben en veiligheid van eigen RWS personeel en projectoverstijgende acties geformuleerd.

Belangrijk aandachtspunt is de veiligheid van bewoners en bezoekers van het gebied. Het is immers een groot gebied dat niet is afgegrensd. Het mogelijk gebruik van aparte werkwegen, maar interactie tussen werkverkeer en overig verkeer blijft een aandachtspunt. Om die reden worden alle recreatieve fiets- en wandelroutes uit het gebied worden verwijderd. In overleg met de gemeente wordt het illegale gebruik van het gebied heeft ingegrepen bij een illegaal gebruik van een leegstaande schuur voor een party. Qua sociale veiligheid is van belang dat er flinke (steile) hellingen (slopen) bebouwing. Dit wordt in overleg met de gemeente aangepakt; er wordt zoveel mogelijk aangifte gedaan. Er zijn reeds enkele maatregelen worden hieraan aandacht besteed in de nieuwsbrieven e.d.

**Opdrachtnemer:** De opdrachtnemer heeft een eigen veiligheidssysteem, NINA (No Injuries, No Accidents). Dit systeem is opgezet binnen de combinatie. Hiervoor zijn al twee workshops binnen de combinatie gehouden. Het NINA principe is gelijk met het principe van de doelstelling van RWS (nul doden, nul gewonden) naadloos aan op het veiligheidsprincipe van de opdrachtnemer. Het ontwerp is gebaseerd op de bevindingen is het ontwerp aangepast om de veiligheid te waarborgen. Komende zomer (2012) zal in gezamenlijkheid een workshop worden gehouden. RWS heeft samen met de combinatie een interview mbt NINA in het project Noordwaard gegeven. Dit interview is te vinden op de website van Boskalis.

**Interactie met opdrachtnemer:** Omwille van de veiligheid(sgedachte) heeft de opdrachtnemer haar NINA gedachtengoed gepresenteerd aan de opdrachtgever. De opdrachtgever is dat ook de opdrachtgever zich conformeert aan NINA. De opdrachtgever kan zich hier volledig in vinden. Om de veiligheid te waarborgen is gebruikelijk (bij Boskalis) een NINA-safety statement ondertekend. De drie NINA-doelen die hierop zijn gepresenteerd luiden:

- Alle werknemers van de opdrachtgever worden verplicht om de NINA V&R te hanteren.
- Opdrachtgever gaat zich inspannen om omgevings- en V&G risico's te minimaliseren.
- Ik als opdrachtgever ga ervoor zorgen dat de bewustwording van veiligheid continu vergroot wordt.

**Aandachtspunten integrale veiligheid:** Het belangrijkste aandachtspunt mbt de integrale veiligheid is dat ook (of juist) de opdrachtgever de realisatie veiligheid voor gebruikers en beheerders na oplevering van het werk absolute aandacht verdient. Dit gaat niet vanzelf, en het aspect is lastig achteraf te herstellen. Om dit te voorkomen wordt zeswekelijks veiligheid in het MT besproken, workshops georganiseerd door medewerkers en zeswekelijks een ronde door het gebied door een veiligheidsdeskundige gemaakt.

## Incidenten

Aannemer	Trimester incident	Datum incident	Contract	Type	Gevolg	Aantal	Oorzaak	RWS intern	Arbeidsinspectie	P ju
Combinatie Noordwaard	2012 T1	8-3-2012		Bouwplaats	Bijna-incident	1	Naleving regels door aannemer	Nee	Nee	N

<b>Toelichting type en gevolg</b>	Omvallen loader MVO
<b>Toelichting oorzaak</b>	Loader met 2 wielen naast de weg gekomen en omgevallen.
<b>Ondernomen acties</b>	

Aannemer	Trimester incident	Datum incident	Contract	Type	Gevolg	Aantal	Oorzaak	RWS intern	Arbeidsinspectie	P ju
Combinatie Noordwaard	2012 T1	15-4-2012		Bouwplaats	Licht letsel	1	Naleving regels door aannemer	Nee	Nee	N

<b>Toelichting type en gevolg</b>	Een medewerker van het sloopbedrijf is vorige week uit de bak van zijn hoogwerker gevallen. Zijn pols gebroken.
<b>Toelichting oorzaak</b>	Veiligheidsvoorschriften niet in achter genomen.
<b>Ondernomen acties</b>	Medewerker is van het werk gestuurd.

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1



# 11. Project in zijn omgeving

## Algemene toelichting trends en trendbreuken

**Grondverwerving (risiconr 4 en 7 / RID 16027 en 29564):** Op 1 februari zijn alle gronden aan de aannemer geleverd die op die datum het project (gronden kunnen niet tijdig verworven en ter beschikking gesteld worden) flink gedaald. Het blijft nog wel een serieus risico. Opdrachtnemers moeten worden geleverd. Dit wordt beheerst door voorspoedige onteigening en kwaliteitsborging hierop. Verder zijn de afhandeling van vergunningsaanvragen, zodat bewoners 18 maanden nadat hun terrein is opgeleverd hun oude woning kunnen verlaten. ON is beloofd dat 18 maanden na oplevering van een terrein de bijbehorende oude woning gesloopt kan worden.

**Particuliere huiseigenaren:** Momenteel wordt nog met 2 groene dossiers onderhandeld. Over het 1e groene dossier is mondeling overeenstemming opgesteld en hiermee is gerechtelijke onteigening voorkomen. Met het andere dossier is pas onderhandeld vanaf het moment dat de eigenaar streeft naar een nieuwe te bouwen woning ondanks dat in het Rijksinpassingsplan de woning als groen is betiteld. Hiertegegevens van de adviseur van de rechthebbende en de taxatie van Rijkswaterstaat liggen dan ook te ver uiteen. Opdracht is gegeven de woning te slopen. Dit dossier bevindt zich in de eerste fase onteigening in de administratieve procedure dus er is nog enige tijd.

**Agrariërs:** De onderhandelingen lopen nog voor 7 dossiers (2 wijkers, 5 inplaatsters). 2 dossiers (1 inplaatster en 1 wijker) zijn inmiddels binnenkort getransporteerd. Met 2 andere dossiers van inplaatsters is mondelinge overeenstemming en worden momenteel de overnames afgehandeld. Een inplaatster is al gedurende langere tijd overeenstemming echter kost de afronding van de overeenkomst tijd. Voor 1 inplaatster is de komende tijd benut of tot een overeenstemming kan worden gekomen. Voor 1 wijker loopt de onteigening en wordt rond de zomer de overname afgehandeld.

De opgenomen data op de beschikbaarheidsdtekening van de gronden (juli 2013) lopen geen gevaar. Voor de hoorzitting van de 2e fase is een POS gemaakt. In 1 geval lost Rijkswaterstaat het technisch op zodat wordt voorkomen dat een beperkte strook grond nodig is. In het andere geval wordt een reparatiebesluit RIP om de rechten te behouden, omdat deze mondelinge overeenstemming die er al is afhankelijk is van nog een tussentijdse afhandeling.

**Distributienetwerk en Tijdelijke Verleggingen (risiconr 9 / RID 29635):** Het hoofdtracé is vastgesteld. De nadere invulling wordt definitieve oplossing toegepast. Op een aantal locaties moet eerst een tijdelijke verlegging worden aangelegd. Werkzaamheden aan het distributienetwerk worden in combinatie met de nutspartijen (Enexis, KPN en Brabant Water) gerealiseerd, binnen het zogenaamde synfraoverleg (nutspartijen, gecoördineerd door de aannemer. Iedere tijdelijke verlegging wordt getoetst door RWS voordat deze uitgevoerd wordt. Om dit proces te ondersteunen is een contractbeheersplan K&L opgesteld waarin de procedures voor de tijdelijke verleggingen beschreven staan. Tevens wordt er een afhandeling uitgevoerd om te zorgen dat de aannemer ook gaat sturen op een beter beheerst verloop van dit proces.

Met Brabant Water moet nog een overall POS worden gesloten. ON is verantwoordelijk voor het opstellen van deze POS. Planning moet ook nog een overeenkomst worden afgesloten. Begin april is een brief gestuurd naar KPN om dit te verspoedigen. Op 26 april is alle keuzes voor de overeenkomst zijn gemaakt, dus dat de overeenkomst nu gesloten kan worden. Als KPN niet voor half mei de overeenkomst kan sluiten, verzoeken wij de OPTA om op te treden.

**TenneT:** De Projectovereenkomst met TenneT is in twee delen gesplitst: de 380 kV lijn (vervangen voeten masten) en de 150 kV lijn (spanningsportaal). Alleen het 150 kV deel is kritiek voor het project, de POS voor dit deel is getekend door RWS.

**Enexis Transportverbinding (stamvoeding en voeding Evides):** In januari 2012 is de stamvoeding door Enexis gegund, zoals geadviseerd voor 5,4 mln gegund tov een raming van 8 mln. Het hierdoor vrijkomende geld wordt ingezet om tegenvallers bij de Tijdelijke Verlegging te financieren. De gestart, oplevering is eind 2012 gepland. De voeding voor Evides is meegenomen in de aanbesteding van de stamvoeding. De boringskosten worden vanuit Enexis, vanwege de uitvoering in PE (ipv een stalen mantel) en de grote lengte.





## 12. Project en de markt

### Algemene toelichting trends en trendbreuken

**Combinatie Noordwaard:** De combinaties op de meeste terreinen – m.u.v. omgevingsmanagement – een professionele opdrachtnemer met veel aandacht voor de kwaliteit van de plannen en ontwerpen is goed, de uitvoering wordt voortvarend ter hand genomen en de ramingen voor meerwerk zijn realistisch.

**Omgevingsmanagement (risiconr 1 / RID 21877):** In de bieding is door de aannemer zorgvuldig omgevingsmanagement inclusief vastlegging belastingen nageleefd. Ook de bouwcommunicatie wordt niet zorgvuldig doorlopen. Als risicobeheersing is een procestoets omgevingsmanagement uitgevoerd. Hierin is gepland en worden doorgevoerd, zoals het bijhouden van een incidenten- en klachten register en het vooraf aan RWS melden van contact tussen ON en de agenda van het Projectoverleg gezet en hier meer nadruk op gelegd.

**Planning ON (risiconr 5 / RID 29583):** Er is een systeemtoets op het planningsmanagement gehouden waaruit is gebleken dat ON de werkzaamheden van de vorige H-rapportage (van 2 naar 5). Het blijft een belangrijk risico omdat als er op dit gebied fouten worden gemaakt de opleverdatum in het geding kan komen.

**Ontwerpen, ingediende stukken en toetsing (risiconr 8 / RID 21879):** De opdrachtnemer is ver gevorderd met het ontwerp. Het ontwerp loopt erop uit dat het gedrang komt. Ontwerpen van de doorlaatconstructies, natuorpoldergemalen, de Steurgatbruggen en afsluitconstructies zijn geaccepteerd. De uitvoering van de eerste terpen, aanleggen van een loswal en de bouwwegen. Vanaf nu zullen UO's worden ingediend ter toetsing. Vanuit het project is er geen reden te zien waarom de beheerders willen deze ontwerpen graag zien en toetsen. Geprobeerd wordt om de beheerders conform SCB te laten toetsen ipv de soms door beheerders.

**SCB:** In het kader van systeemgerichte contractbeheersing zijn er bij de opdrachtnemer het afgelopen half jaar systeemtoetsen, procestoetsen en producttoetsen uitgevoerd. Verbetering zijn heeft de opdrachtnemer zijn zaken goed op orde. Tekortkomingen die geconstateerd zijn, hebben altijd geleid tot afdoende verbeteringen.

**Contractwijzigingen:** 2 contractwijzigingen zijn gesloten, zie het hoofdstuk VTW's voor meer informatie.

**Bewonersavond:** Op 14 april heeft een op dag in de Noordwaard plaats gevonden, georganiseerd door Rijkswaterstaat, de aannemer en Enexis. Deze avond was naar aanleiding hier van is het project positief in de nationale media gekomen.

**Project follow up:** Er is op 6 december een project follow up gehouden, waarbij de nadruk op samenwerking tussen de aannemer en de opdrachtgever is. De uitkomsten en ervaringen verbeteringen gedefinieerd.

### Contracten

Hoofdzaak nummer	Naam hoofdcontract	Contractfase	Contractvorm	Inhoud contract	Datum sluiting marktbenadering	(Geplande) Datum opdracht	Aanbestedingsraming (k€)	Initiele contractwaarde (k€)	Aanbestedingsresultaat (k€)
31032271	Realisatie ontpoldering Noordwaard	Uitvoering	D&C	>> Nog te vullen	21-12-2010	1-3-2011	0		

## Geschillen en claims

Bedrag meer- minderwerk totaal voor alle hoofdzaken		
Bedrag meer- minderwerk totaal voor alle hoofdzaken in afgelopen T		

P.001050 2012T1 RvR Noordwaard - Realisatie

2012T1



# 13. Projectbezetting

## Algemene toelichting trends en trendbreuken

De piek qua FTE voor het project is voorbij. In 2012 wordt het project met ruim 11 FTE uitgevoerd, dit loopt naar verwachting in 2013 en 2014 navolgende jaren verder terug lopen.

## Totalen in FTE

Eigen personeel	5,08
EPK inhuur	2,31
Inhuur binnen RWS	0,50
Inhuur buiten RWS	3,16
Totaal aanvraag 2012	12,38
Totaal toegekend 2012	11,04
Totaal aanvraag 2013	11,17
Totaal aanvraag 2014	8,60

## Inzet

Rol	Aanvraag 2012	Toegekend 2012	Aanvraag 2013	Aanvraag 2014
AC - Adviseur Contractmanagement	1,20	1,00	1,00	0,60
AO - Adviseur Omgevingsmanagement	1,91	1,80	1,70	1,10
AP - Adviseur Projectbeheersing	0,80	0,80	0,80	0,70
AT - Adviseur Techniek	2,46	2,22	1,95	1,70
CM - Contractmanager	0,80	0,80	0,80	0,00
MPB - Manager Projectbeheersing	0,30	0,30	0,30	0,30
OM - Omgevingsmanager	1,10	1,10	1,10	1,10
PM - Projectmanager	0,30	0,30	0,22	0,00
PO - Projectondersteuner	1,91	1,10	1,90	1,90
TM - Technisch Manager	1,20	1,20	1,20	1,20
TT - Toetser	0,40	0,40	0,20	0,00
Totaal (manjaren)	12,38	11,04	11,17	8,60